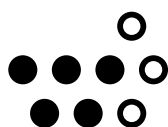
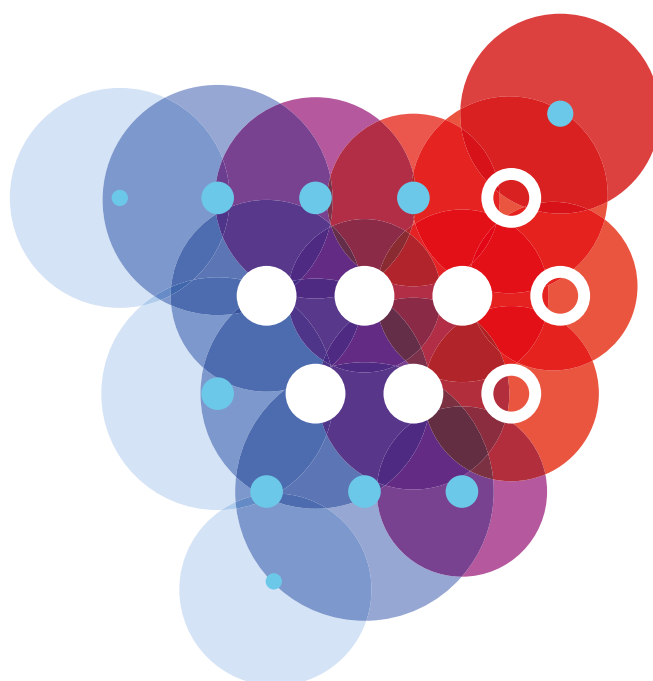


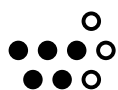
Rapport d'activités 2018



Wallonie - Bruxelles
International.be



Rapport d'activités 2018



Wallonie - Bruxelles
International.be



Recherche & Innovation



Bourses



Enseignement & formation



Culture



Académique et culture



Jeunesse



Coopération au développement



Bilatéral

Partie I -	Wallonie-Bruxelles International	4
	WBI, mode d'emploi	5
	WBI, des talents au service du rayonnement international	10
	L'Edito du Comité de direction	12
Partie II -	WBI dans le monde - Une action structurée et des réseaux en synergie	14
	Focus par zone géographique	17
	Europe territoriale	17
	France	17
	Allemagne	20
	Royaume-Uni	22
	Suisse	23
	Pologne	24
	Hongrie	25
	Maghreb & Moyen-Orient	26
	Maroc	26
	Tunisie	28
	Afrique subsaharienne	29
	République Démocratique du Congo	29
	Sénégal	30
	Amériques	31
	Canada	31
	Chili	34
	Etats-Unis	35
	Colombie	36
	Asie et Océanie	37
	Vietnam	37
	Chine	39
	Japon	39
Partie III -	Les dispositifs transversaux mis en œuvre par WBI	40
	Recherche & Innovation	42
	Bourses	43
	Enseignement & formation	44
	Culture	45
	Académique et culture	47
	Jeunesse	48
	Coopération au développement	50
Partie IV -	WBI dans les cénacles multilatéraux	52
	UNESCO	54
	IRENA	54
	COP Nations Unies	55
	Francophonie	56
	Europe	58
	Interrégional et transfrontalier	61
	Multilatéral mondial et Droits de l'Homme	63
Partie V -	Notre Organisation	64
	Une administration dynamique, responsable et prospective	65
	Perspectives	68
	Annexes	69

Partie I - Wallonie-Bruxelles International

WBI, mode d'emploi

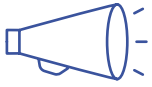
W.B.I. est chargé de la préparation et de la coordination des relations internationales ainsi que de l'exécution des tâches qu'elles comportent, dans les matières relevant des attributions de la Communauté française, de la Région wallonne, en ce compris les matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française, et de la Commission communautaire française, dans le cadre des matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française. Il met en œuvre la politique définie par le Gouvernement de la Communauté française, le Gouvernement de la Région wallonne et le Collège de la Commission communautaire française.

Article 2 de l'accord de coopération entre la Communauté française, la Région wallonne et la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale, créant une entité commune pour les relations internationales de Wallonie-Bruxelles ratifié par un décret du 9 mai 2008

Carte du réseau







Dénomination

Wallonie-Bruxelles International (WBI)



Type d'organisme

Organisme d'intérêt public de type A



Tutelle

**Fédération Wallonie-Bruxelles
+ Région Wallonne
+ Missions confiées par la Commission
Communautaire française de la Région
de Bruxelles Capitale (COCOF)**



Ministres de tutelle



En exercice en 2018 :

**Rudy DEMOTTE
(Ministre-Président
de la Fédération Wallonie-Bruxelles)**



Depuis septembre 2019 :

**Pierre-Yves JEHOLET
(Ministre-Président
de la Fédération Wallonie-Bruxelles)**



Date de création

1^{er} janvier 2009



En exercice en 2018 :

**Willy BORSUS
(Ministre-Président de la Wallonie)**



Budget général

68.221.000 €



Depuis septembre 2019 :

**Elio DI RUPO
(Ministre-Président de la Wallonie)**



Agents au siège

216



Personnel expatrié

31



Personnel local à l'étranger

120



Délégations générales

15



ALS (Agents de liaison scientifique)

6



ALAC (Agents de liaison académique et culturelle)

11



Chargés de projets locaux

3



Centres culturels

2



Partenaires

APEFE (Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger)
AWEX (Agence wallonne à l'Exportation et aux Investissements étrangers)

Les Missions de WBI :

- En tant qu'administration des relations internationales, WBI a pour mission de **renforcer l'impact, l'influence et la notoriété** de l'espace Wallonie-Bruxelles au travers de ses institutions et opérateurs dans les domaines de compétences de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Dans ce sens, WBI coordonne les relations internationales des institutions et opérateurs des domaines politiques, culturels, sociaux, académiques, scientifiques, économiques ou environnementaux.
- Les missions de WBI s'incarnent concrètement au travers de cinq métiers : **Représentation diplomatique, Soutien au développement des projets, Promotion, Mise en réseau et Conseil et veille stratégique.**
- WBI concentre ses missions dans une logique de **partenariat avec ses usagers, les acteurs publics et les décideurs politiques.** Orientés vers les besoins et les réalités des usagers, WBI accomplit ses actions grâce à des processus transparents et une organisation décloisonnée.

WBI, des talents au service du rayonnement international

« Avec une présence de 20 ans à Rabat, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Maroc entretient les relations diplomatiques de nos entités belges francophones avec le Royaume chérifien. A travers un programme de coopération quinquennal et de nombreux accords bilatéraux touchant l'enseignement, la recherche, l'environnement, l'innovation, la culture, l'économie ou l'entrepreneuriat, de nombreux Wallons et Bruxellois s'investissent au quotidien dans le dialogue entre nos deux pays. Conduire la Délégation générale à Rabat, c'est soutenir de manière intense tous ces échanges et partenariats ».



© D.R.
Motonobu KASAJIMA,
Délégué général
Wallonie-Bruxelles
à Rabat au Maroc

« Que représente WBI à mes yeux...
WBI Wallonie où mes racines ont grandi
Bruxelles où l'art et le talent ruissent
International, New York j'y ai fait escale
Dans cette grande ville où tout est possible, WBI New York se révèle.
Je suis Wallonne-Bruxelloise et Internationale et représente avec fierté au cœur de la nouvelle antenne WBI New York, les richesses culturelles de nos régions. Représenter WBI à l'international est une fierté et reflète au quotidien une merveille de découvertes, de relations humaines et une richesse commune que nous partageons à travers le monde. WBI New York vient d'éclore et est déjà prospère ! ».



© D.R.
Karine NGUYEN,
Chargée de projets
basée à New-York
aux Etats-Unis

« Les racines de nos chercheurs internationaux sont un précieux vecteur de développement pour notre région. À la jonction entre la science, la technologie et l'international, le métier d'ALS que j'exerce est vaste et très enrichissant. L'importante présence de nos chercheurs dans les universités suisses de premier rang témoigne de leur large spectre de compétences et savoir-faire. Toutes ces personnes sont naturellement enthousiastes de contribuer au développement économique de notre région et WBI leur offre un formidable outil dans cette perspective ».



© D.R.
Vassil KOLAROV,
Agent de liaison
scientifique (ALS) basé
à Lausanne en Suisse

« WBI est un moteur incroyable pour faire connaître nos talents aux quatre coins du monde. Notre spécificité intéresse, étonne et séduit. Et en tant que service public consacré à cette dimension internationale, notre rôle de facilitateur et l'expérience de nos agents représentent des atouts incroyables. Enfin, d'un point de vue plus interne, WBI est également un vivier de talents dans bien des domaines. La presse belge est très réceptive à l'importance du rôle de WBI dans la promotion de nos talents et les presses étrangères et internationales sont friandes de découvrir qui sont nos acteurs et ce dont ils sont capables. De mon point de vue plus personnel, participer à une telle mission d'intérêt général est un élément essentiel au sens que je donne à mon travail ».



© D.R.
Dominique LEFEBVRE,
Cheffe de service
Information et
communication

« Passionné par les relations internationales, le choix de WBI s'imposait à moi. Grâce à WBI, j'ai eu le privilège d'assurer la promotion, dans des matières fascinantes telles que la culture, l'éducation et la recherche, des intérêts des Francophones de Belgique auprès des enceintes communautaires, et ensuite en Suisse, en Roumanie et dans d'autres pays avoisinants. J'ai toujours pu disposer d'une grande autonomie et d'un large pouvoir d'initiative dans mes fonctions, ce qui m'aura permis de nouer de nombreux contacts et de développer des projets au bénéfice de notre Région et de notre Communauté ».



© D.R.

David ROYAUX,
Délégué général
Wallonie-Bruxelles à
Bucarest en Roumanie

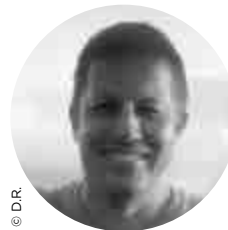
« Je travaille depuis 6 ans au Service Recherche & Innovation de WBI. Au fil des ans, mon équipe et moi avons gagné en expertise en répondant toujours plus précisément et avec professionnalisme aux demandes des acteurs R&I de Wallonie-Bruxelles. Les nombreux contacts tant avec les opérateurs qu'avec les partenaires étrangers rendent ma fonction très enrichissante et laisse peu de possibilité à l'installation d'une routine de travail. Les valeurs de WBI de démocratie, d'ouverture au monde et de tolérance reflètent bien le quotidien de ma fonction : ouvrir les portes vers de nouvelles opportunités de partenariats internationaux, développer des réseaux pérennes et de confiance avec des experts étrangers, valoriser notre écosystème et notre excellence scientifique de manière bienveillante et adaptée à notre interlocuteur ».



© D.R.

Jessica MICLOTTE,
Cheffe de Service
Recherche et Innovation

« On dit terminée l'époque où nos parents restaient toute leur carrière dans la même entreprise. Vraiment ? À contre-courant des discours actuels prônant de multiplier les expériences en changeant régulièrement d'entreprises... Pour certains, je trouve ces changements très bien dans la mesure où cela permet de découvrir d'autres façons de travailler. Personnellement, je n'ai jamais été attiré par l'inconnu. Le confort et la stabilité me conviennent bien et cela ne m'a pas empêché d'évoluer en 22 ans de carrière auprès du même employeur. Quand on partage un minimum les valeurs et l'esprit de l'entreprise, qu'on s'implique à bien faire son travail, il est tout à fait possible de s'y épanouir. C'est mon cas ».



© D.R.

Michel DELSAUX,
Chef de Service
Pays-Bas et Premier
attaché Coopération
territoriale européenne

« Quoi de plus fascinant que d'être un maillon, à part entière, dans la chaîne WBI. Participer activement au quotidien de cette administration très dynamique. Etre partie prenante de tous les nouveaux défis qu'ils soient écologiques, numériques et sociétaux. S'enrichir de la diversité, de la fidélité, des forces de toutes nos équipes. Proposer un appui logistique à l'écoute des besoins de nos agents, de nos clients et respectueux des dispositions légales en matière d'environnement, de sécurité ou de marchés publics. Partager les évolutions technologiques, le savoir-faire de nos multiples partenaires en vue de garantir un service encore plus optimal et équitable pour tous ».



© D.R.

Hinde YOUSSEF,
Cheffe du service
Logistique et intendance

L'Édito du Comité de direction

2018 a une fois de plus placé le monde face à des défis cruciaux en matière environnementale, sociale et économique. Face à ces mutations importantes, la peur s'est souvent traduite par une décomplexion des extrêmes, un repli sur soi ou une flambée des régimes autoritaires. Et c'est dans cet univers complexe et chamboulé que nous avons exercé nos métiers de connecteur international et c'est finalement dans cet univers complexe et chamboulé que ce rôle prend encore plus de sens.

Tous ces reculs doivent nous inciter plus que jamais à défendre l'ouverture aux autres, l'ouverture au monde. Comme de nombreux analystes le rappellent, les solutions aux crises, aux peurs, se situent toutes, au niveau international, dans le cadre d'une coopération entre tous les pays et certainement jamais dans un repli sur soi.

Et au travers des projets soutenus, des initiatives que les équipes de WBI ont lancées ou simplement au travers de leurs actions quotidiennes, elles ont contribué à améliorer cette coopération internationale.

Par ses actions, WBI a montré de manière concrète que les risques et difficultés se sont transformés en opportunités grâce à l'ouverture, au respect de l'autre, à la poursuite du dialogue et enfin à une meilleure compréhension des enjeux de chacun.

2018 a été l'année de notre réseau pluriel : avec un retour et un rassemblement de tous nos réseaux, de nos ressources d'excellence à l'étranger, ressources qui se sont étoffées puisque de nouveaux diplomates ont pris leurs postes et de nouveaux agents de liaison académique et culturelle (ALAC) se sont déployés avec un rôle renforcé et une articulation désormais optimisée avec les autres réseaux. Ce redéploiement a permis de réaffirmer la plus-value apportée par la multiplicité des compétences de ces réseaux et l'opportunité de les associer. Cette approche inter-réseaux est une force dont seule Wallonie-Bruxelles peut se prévaloir. Chaque point de la carte où un agent Wallonie-Bruxelles est présent constitue

une porte d'entrée naturelle pour nos opérateurs. C'est ce mix de compétences qui doit devenir notre prisme de lecture, tout en respectant les prérogatives de chacun.

Comme vous l'entreverrez dans ce rapport, que ce soit par le soutien de projets à l'international, via nos réseaux à l'étranger ou par notre présence au sein des grandes institutions internationales, WBI a contribué à promouvoir nos valeurs fondamentales de l'Etat de Droit, de tolérance, de responsabilité face aux défis climatiques et environnementaux, du respect des différences, de l'ouverture aux autres, des politiques de genre, du dialogue et du multilatéralisme.

Quant au rayonnement international dans les domaines culturels et académiques, dans la mobilité jeunesse ou dans la recherche et innovation, vous découvrirez combien avec nos partenaires du Nord comme du Sud, WBI y a contribué en développant de nouvelles stratégies d'internationalisation, en prenant des risques et en emmenant nos opérateurs vers de nouveaux horizons.

Enfin, plus que jamais, Wallonie-Bruxelles International a voulu mettre les parties prenantes (autorités, partenaires, opérateurs, usagers et citoyens), au cœur de ses actions et de ses missions en étant à l'écoute et proactive.

Nos initiatives n'ont pas été improvisées. Elles ont été nourries par de longs processus d'objectivation, des réflexions internes, des analyses d'environnement, mais aussi par les séminaires géostratégiques. Ils ont constitué des outils essentiels d'aide à la décision.



De gauche à droite :
 Jean-Claude Henrotin, Inspecteur général
 Michaël Lamhasni, Administrateur général adjoint
 Pascale Delcomminette, Administratrice générale
 Christian Carette, Inspecteur général

Et puis, parce que l'environnement n'a jamais autant évolué que ces dernières années, nous avons voulu aller encore plus loin dans la remise en question de notre rôle futur, de notre positionnement stratégique, en lançant les Etats généraux avec la volonté de ne pas tenir tout pour acquis, de favoriser le travail collaboratif, l'écoute et la construction collective sur base d'enquêtes, d'interviews et de groupes de travail qui ont concerné pas moins de 880 personnes.

Les résultats de cette catharsis seront mis en œuvre en 2019, en même temps que d'autres chantiers portés par les nouveaux Gouvernements.

WBI les mènera grâce à ses équipes au niveau du service central et en service extérieur : délégués généraux, agents de liaison scientifique, agents de liaisons académique et culturelle, chargés de mission en synergie étroite avec les réseaux de l'AWEX et de l'APEFE. Cet écosystème administratif permettra à

— « —
 Répondons ensemble
 aux multiples défis
 internationaux.
 Notre avenir reste entre
 nos mains. Soyons tous
 au rendez-vous.
 — » —

nouveau d'offrir à nos opérateurs une présence démultipliée permettant de répondre aux mieux aux défis qu'ils se lancent. Nous devons être les accompagnateurs de leurs ambitions.

Nous espérons que vous partagerez notre enthousiasme et celui de nos collègues en découvrant les actions menées par nos équipes en Belgique comme à l'étranger. ○

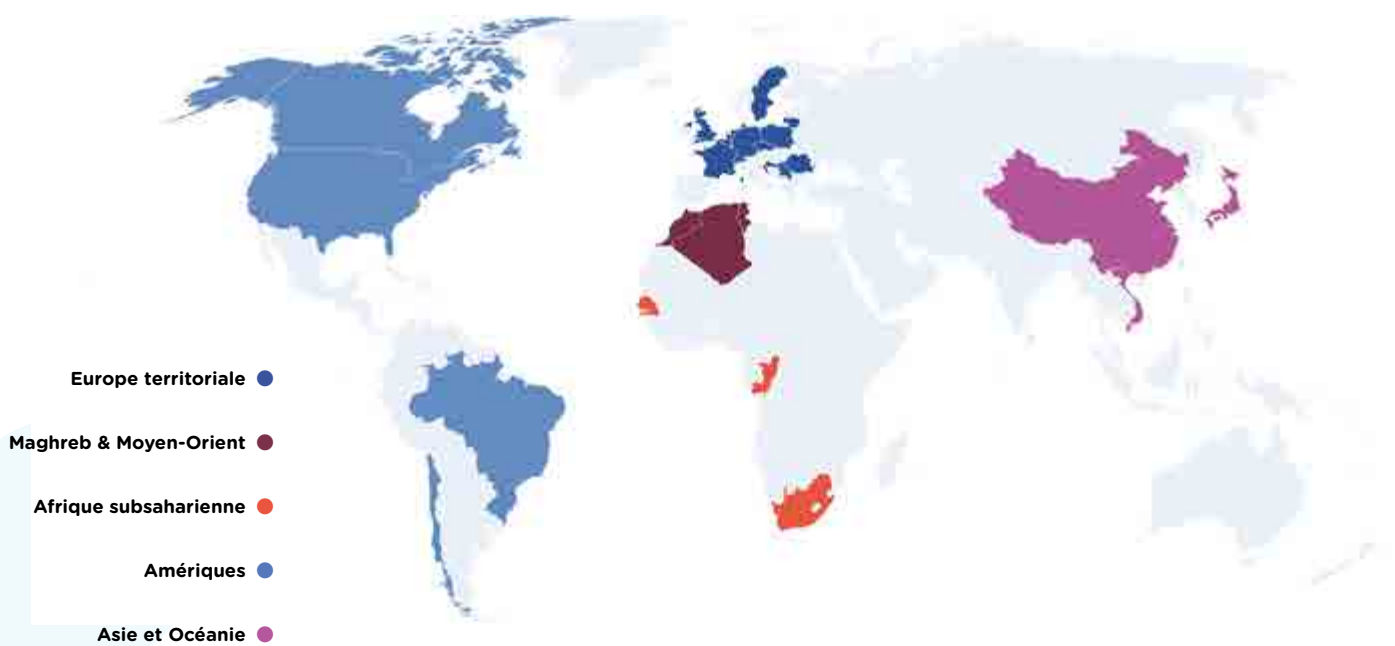
Partie II - WBI dans le monde - une action structurée et des réseaux en synergie

Dans le cadre d'accords avec plus de 70 pays et régions, WBI soutient les créateurs et entrepreneurs de Wallonie-Bruxelles. WBI défend les valeurs et intérêts de chacune des parties dans un esprit de coopération et d'entraide mutuelle.

La Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles n'ont jamais été aussi présentes et actives à l'international au bénéfice de nos opérateurs. Que ce soit par l'intermédiaire de nos Délégations générales et nos bureaux économiques et commerciaux, de nos représentations multiservices, de nos réseaux sectoriels, et de nos chargés de projets (agents locaux) adjoints au sein des bureaux économiques et commerciaux, nous démultiplions notre force de frappe et portons loin et fièrement nos compétences dans des zones nouvelles au travers de synergies optimisées. Ce rayonnement international, visant l'efficacité, s'opère en parfaite maîtrise des coûts et dans une interaction positive entre les différentes structures expatriées, sans dénaturation de leur ADN initial.

Chaque agent expatrié constitue un point de contact pour les partenaires afin de renvoyer l'information à l'interlocuteur adéquat. Cela facilite la tâche de l'opérateur concerné. Pour l'utilisateur, la présence de points focaux identifiés lui permet d'obtenir plus facilement et rapidement l'information souhaitée. Exemple, à Vienne: l'Ambassade dispose d'un interlocuteur Wallonie-Bruxelles en la personne du Conseiller Economique et commercial, qui nous renvoie l'information dans les domaines de compétences de WBI et anime des projets de visibilité pour nos opérateurs.

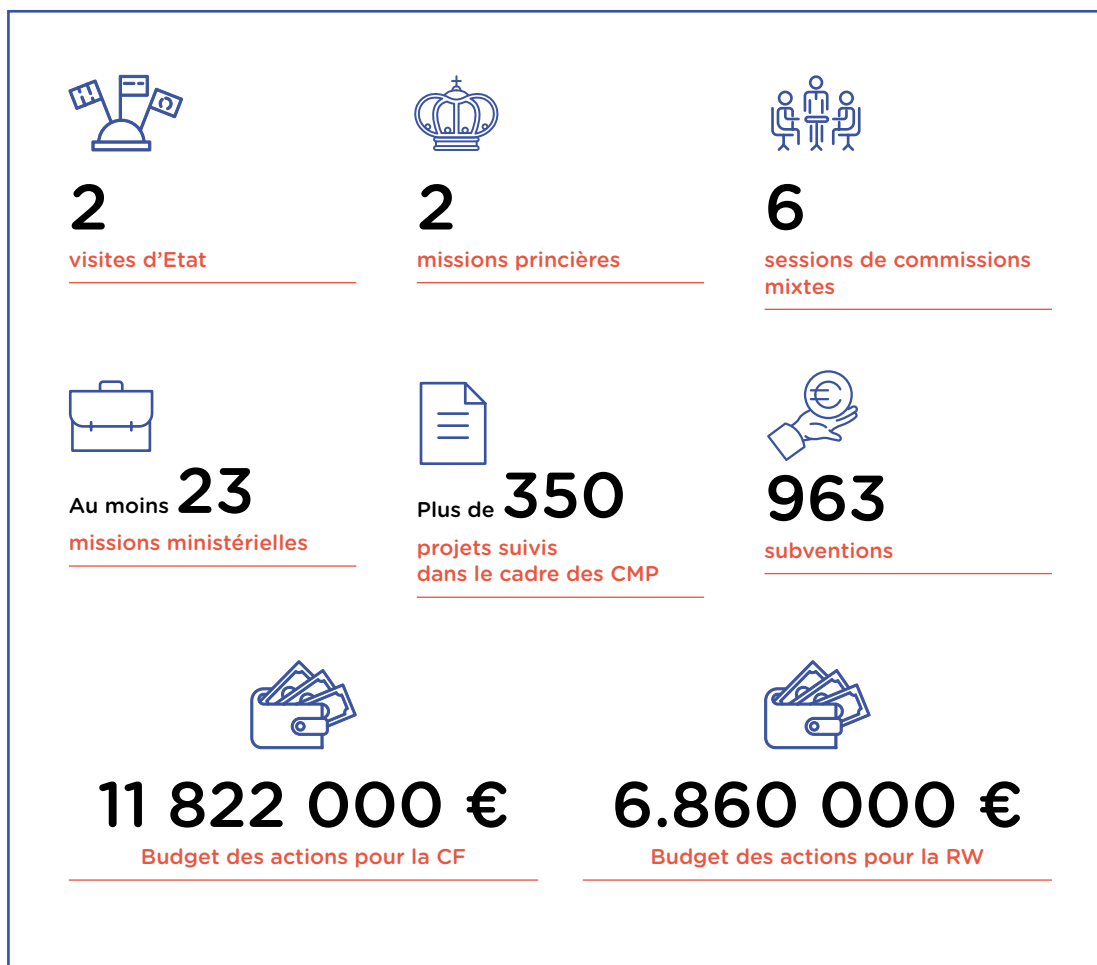
Les représentations multiservices présentes à Pékin, Tunis et Kigali (2019) évitent la démultiplication des coûts de structures, permettent la rationalisation du travail et l'optimisation des frais de fonctionnement, au bénéfice de nos actions et opérateurs. La répartition logique des ressources amène ainsi plus de cohérence. En termes de visibilité, la coexistence et la complémentarité des réseaux donnent une image claire à l'international. Les enseignements de ces dispositifs intermédiaires permettront, si nos analyses d'environnement le confirment, d'alimenter de futures décisions d'ancrage diplomatique dans ces zones.



En 2018, WBI a renforcé son action bilatérale dans ses priorités. Cette action s'articule autour de plusieurs axes : promouvoir les valeurs universelles, contribuer à l'attractivité et au développement socio-économique de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, positionner la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles de manière forte en Europe, générer un facteur de développement mutuel et renforcer l'efficacité de WBI et de ses réseaux à l'étranger.

WBI poursuit son action bilatérale dans le cadre des orientations de la déclaration de politique communautaire de juillet 2014 du gouvernement de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la déclaration de politique régionale du gouvernement wallon de juillet 2017 en particulier au niveau de leur volet international. WBI a par ailleurs continué à mettre en œuvre la troisième « Note de politique internationale » (NPI³) qui a été approuvée par les gouvernements de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie.

L'année Maroc 2018, la visite d'Etat Canada 2018 et la visite d'Etat du Président Emmanuel MACRON constituent quelques-uns des faits marquants de 2018.



Focus par zone géographique

→ Europe territoriale



FRANCE

La France est un pays voisin et cousin. Nos liens linguistiques, culturels, diplomatiques, économiques, académiques ou scientifiques sont ancrés au sein des populations de France et de Wallonie-Bruxelles. Dans le cadre de ses actions, WBI a la volonté d'accompagner les citoyens de Wallonie-Bruxelles qui possèdent des affinités importantes avec la France. La Délégation générale Wallonie-Bruxelles et le Centre Wallonie-Bruxelles sont implantés à Paris. Outil de rayonnement culturel, le Théâtre des Doms officie à Avignon.



Vos contacts WBI :

- **Délégué général :**
En exercice en 2018 :
Fabienne REUTER
Depuis septembre 2019 :
Marc CLAIRBOIS
- **Centre Wallonie-Bruxelles à Paris :**
En exercice en 2018 : Anne LENOIR
Depuis décembre 2018 :
Stéphanie PECOURT



Les réseaux WB partenaires :

- Théâtre des Doms
- Bureau Wallonie Belgique
Tourisme à Paris
- 3 Conseillers économiques
et commerciaux



BILATÉRAL

Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris

WBI, par le biais de la Délégation générale et du Service des relations bilatérales avec la France, s'est efforcé de se repositionner dans son rôle de coordination de l'action à l'étranger, surtout en France où la proximité géographique est à la fois un avantage et une limite. Dans son rôle d'interface entre les services centraux et les ministères et autorités françaises, la Délégation générale a apporté une contribution au suivi des relations bilatérales et multilatérales.

En plus de la représentation officielle de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Délégation générale s'est attachée à faire vivre et connaître ses locaux auprès des décideurs et autorités françaises en y organisant des manifestations protocolaires, scientifiques ou culturelles, et joué un rôle de premier plan dans l'organisation de plusieurs missions ministérielles.



BILATÉRAL

Visite d'Etat du Président MACRON en Belgique

Le Président français Emmanuel MACRON a effectué une visite d'Etat en Belgique les 19 et 20 novembre 2018. WBI a proposé une liste de sites d'intérêt et de personnalités des mondes économique, culturel et académique de Wallonie et de Bruxelles qui ont pu accueillir le Président français dans la partie francophone du pays. Lors de cette visite, le Président français a notamment placé l'Europe au centre de son propos devant les étudiants à Louvain-la-Neuve, le 20 novembre.

Le Président MACRON a rencontré les Ministres-Présidents de Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Cette visite d'Etat a été marquée par la signature d'une Convention relative à l'aménagement de la Lys mitoyenne entre Deûlémont en France et Menin en Belgique et une Déclaration d'intention relative au renforcement de la coopération en matière de transport transfrontalier régional.



© DR.



CULTURE Théâtre des Doms

Depuis 2002, le Théâtre des Doms assume une mission de promotion et de diffusion des productions culturelles en arts de la scène créées sur le territoire de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Elle le fait au départ d'Avignon, vers la Francophonie durant le Festival de juillet, et vers la France et plus particulièrement vers le Sud-Est de la France le reste de l'année. Cette mission s'exerce à la fois au bénéfice direct des artistes et à celui de l'image de notre fédération.

Dans le cadre de l'accord-programme 2017-2020, plus de 70% de la subvention sont consacrés à l'accompagnement artistique, la mise en marché et la mise en réseau des artistes et des œuvres de la scène de la Fédération. Les missions du Théâtre des Doms sont la Mise en marché, l'Accompagnement à la diffusion, l'Accompagnement à la production et la Mise en réseau.

Depuis 2016, le Théâtre des Doms affirme son caractère francophile en développant des projets en relation avec le monde francophone, notamment en organisant un petit festival au mois de mars, Les Francophoniques.

Création du Prix Jo Dekmine : le CA du Théâtre des Doms a voulu célébrer cette personnalité hors du commun en créant un prix qui distingue un spectacle émergent et innovant de la FWB de la saison en cours. Pour la première édition, la lauréate était Mercedes Dassy, danseuse et performeuse.



© J. Van Belle - WBI

Les Doms en 2018

9



spectacles
pendant 20 jours

144



représentations

1



artiste visuel
en résidence

2



relâches (avec tournois
de pétanque)

4



rencontres thématiques
des Doms au Jardin

11



invités en accueil au jardin
sous forme de rencontres,
lectures, performances

16.670



spectateurs ont fréquenté
le festival off aux Doms

2.700



professionnels venus
voir les spectacles



86%

des places occupées en progression de 5% par rapport à l'année 2017 et de 15% depuis 2016



ALLEMAGNE

Les actions de WBI en Allemagne sont multiples et s'étendent du culturel au diplomatique, en passant par l'économie et l'académique. Les activités de WBI au sein de la première puissance économique européenne sont implantées à Berlin et dans plusieurs «Länder». La Délégation commune à Berlin représente en même temps la Wallonie, la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Communauté germanophone de Belgique.



Vos contacts WBI :

- **Délégué général à Berlin :**
Alexander HOMANN
- **Agent de Liaison Scientifique à Munich :**
Mathieu QUINTYN



Les réseaux WB partenaires :

- Bureau Wallonie Belgique Tourisme (Cologne)
- 3 Conseillers économiques et commerciaux



BILATÉRAL Délégation générale à Berlin

Depuis le 1^{er} septembre 2008, les Délégations de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Communauté germanophone ont fusionné en une Délégation commune à Berlin. Par cette fusion les trois gouvernements impliqués envisagent une coopération bilatérale encore plus efficace et profonde avec l'Allemagne fédérale et ses «Länder».

Parallèlement à son rôle de représentation des trois gouvernements auprès des autorités allemandes, la Délégation générale mène de nombreuses actions destinées à promouvoir le patrimoine de Wallonie-Bruxelles et soutenir ses opérateurs dans leurs démarches vers l'Allemagne. Les échanges en matière d'enseignement, la culture et la promotion de la langue française, notamment, constituent des axes importants de la Délégation générale.

La Délégation a célébré le 18 octobre ses 10 années d'existence commune. A cette occasion se sont tenues à l'hôtel de ville de Berlin des festivités en présence notamment du Bourgmestre et Ministre berlinois de la culture Klaus LEDERER, des Ministres-Présidents BORSUS et PAASCH, ainsi que du Président du Parlement FWB Philippe COURARD.



RECHERCHE/INNOVATION

Hannover Messe : pari réussi pour la Wallonie

Avec plus de 225 000 visiteurs chaque année, l'Hannover Messe est un salon incontournable pour l'industrie technologique qui s'étend sur cinq jours et qui accueille des exposants et des visiteurs venus du monde entier. Pour l'édition 2018, la présence wallonne sur l'événement était coordonnée par le Service Recherche et Innovation de WBI, accompagné de son ALS basé en Allemagne.

Les thématiques mises à l'honneur sur le salon - comme l'industrie 4.0, la robotique ou encore la réalité virtuelle et/ou augmentée - faisant partie des priorités de notre région, la constitution de la délégation d'exposants n'en a été que plus aisée. Parmi la trentaine de participants figurent des représentants académiques (LARN - Université de Namur et Université de Liège), de spin-off (ICS - Université de Namur), de centres de recherche appliquée (Cenaero, Cetic, Sirris, CRM Group, Materia Nova, Multitel) et d'entreprises (Citius Engineering, Opinum SA, AGC Glass et Ionics SA).

Pour la première fois également, deux grands démonstrateurs, soutenus notamment dans le cadre du pôle de compétitivité wallon Mecatech, ont été mis à l'honneur: le projet WALIBEAM, qui regroupe AGC Glass, Ionics SA et Materia Nova, financé par les fonds FEDER, et le projet ROBOTIX, porté par l'Université de Liège et Citius Engineering, subventionné par la Grande-Région (fonds INTERREG).

Rassemblés sur un stand collectif de 124 m² dans le hall Technology & Research, les exposants wallons côtoyaient les principaux pavillons des écosystèmes allemands de la recherche, mais aussi internationaux.



© DR.



ROYAUME-UNI

Les Gouvernements wallon et de la Fédération Wallonie-Bruxelles ont élaboré, dès 2012, un renforcement de certains bureaux économiques et commerciaux de l'AWEX par des chargé.es de projets locaux dans certaines des compétences portées par WBI, comme par exemple la culture, l'enseignement supérieur ou la promotion du français. Londres est un des postes concernés, à l'instar de New-York et de Tokyo. Ce renforcement s'inscrit dans la logique de mutualisation des ressources, au bénéfice de nos opérateurs et dans une optique d'efficience.

Le choix de Londres s'inscrit dans le contexte d'une demande forte de notre secteur culturel, nécessitant un point focal leur permettant d'appréhender un marché extrêmement concurrentiel en termes d'offre culturelle.



Vos contacts WBI :

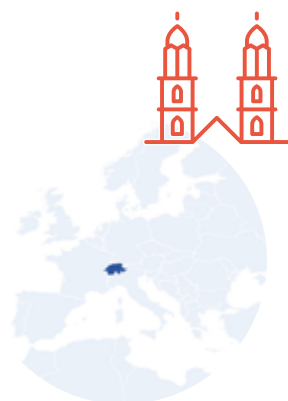
→ **Agent de Liaison
Académique et Culturelle
à Leicester :**
Simon LAMBERT



Les réseaux WB partenaires :

→ 2 Conseillers économiques
et commerciaux





SUISSE



Vos contacts WBI :

- **Délégué·e général·e Wallonie-Bruxelles à Genève :**
En exercice en 2018 :
David ROYAUX
Depuis septembre 2019 :
Fabienne REUTER
- **Agent de liaison scientifique à Lausanne :**
Vassil KOLAROV



Les réseaux WB partenaires :

- 1 Conseiller économique et commercial



ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR Conférence annuelle de l'EAIE à Genève

En 2018, WBCampus a participé aux trois grands salons institutionnels internationaux qui sont devenus des rendez-vous incontournables de l'enseignement supérieur international : l'APAIE à Singapour, la NAFSA à Philadelphie et l'EAIE à Genève.

La Conférence annuelle de l'EAIE à Genève en septembre 2018 a attiré près de 6000 délégués du monde entier. 6 universités et 11 hautes écoles ont représenté la FWB via 26 représentants. L'événement, qui regroupe un grand nombre de participants de tous les continents, a permis de rencontrer les partenaires actuels, d'identifier de nouveaux partenaires potentiels et d'avoir à notre disposition un stand Wallonie-Bruxelles attractif.



© D.R.



POLOGNE



Vos contacts WBI :

- **Déléguée générale à Varsovie :**
Laurence CAPELLE
- **Agent de Liaison Académique et Culturelle à Cracovie :**
Marie GIRAUD



Les réseaux WB partenaires :

- 1 Conseiller économique et commercial



CULTURE

Veronika Mabardi à Cracovie

Face aux étudiants de la Philologie romane de l'Université Jagellonne de Cracovie, Veronika Mabardi a fait de la littérature un objet palpable et concret, une véritable expérience vivante. Les étudiants, en retour, ont présenté leur « œuvre de lecteur » (Bachelard), les livres qu'ils ont lus, parfois relus, et qui constituent leur bibliothèque intime. « Que lis-tu ? Qu'as-tu lu ? » ne sont-elles pas des questions plus évocatrices que « Que fais-tu dans la vie ? Où habites-tu ? » ?

Dans le petit café Meho de la maison du célèbre artiste polonais Józef Mehoffer, Veronika Mabardi s'est prêtée au jeu de l'interview des étudiantes en charge de la revue Roman : à quoi sert le théâtre aujourd'hui ? Quelles sont vos sources d'inspiration ? Autant de questions que Veronika Mabardi a approfondies et développées avec passion.

Direction la Foire du Livre et la foule ! Au salonik literacki, des passionnés de littérature belge et des curieux se sont réunis pour découvrir *Les Cerfs* de Veronika Mabardi. Grâce à Karolina Czerska, tout le monde a pu écouter en polonais la traduction d'un extrait du livre puis poser des questions et comprendre le processus de création long et riche de rencontres qui a abouti à l'écriture de ce livre primé.

Le lendemain, Veronika Mabardi, à une table présentant ses livres et ses coups de cœur, a consacré du temps à chaque personne venue découvrir ses livres. Son sourire, son aura chaleureuse ont enchanté les lecteurs.





HONGRIE



Vos contacts WBI :

→ **Agent de Liaison
Académique et Culturelle
à Budapest :**
Stéphane CARLIER



Les réseaux WB partenaires :

→ 1 Conseiller économique
et commercial



ACTIVITÉ ALAC Venue de Marcel SEL à Budapest

En mars 2018, nous avons invité à Budapest l'écrivain Marcel SEL où diverses activités organisées par l'ALAC en poste ont permis de donner de la visibilité à son premier roman, *Rosa*, publié chez un éditeur bien de chez nous, ONLIT.

Marcel Sel a participé à un événement devenu incontournable et qui clôture le mois de la francophonie en Hongrie : la Grande Dictée, organisée à l'Université de Budapest Eötvös Loránd (ELTE) par le CIEF (Centre International d'Études Françaises) et l'ALAC de WBI en poste à ELTE, et à laquelle participent chaque année quelque 400 Hongrois. Marcel SEL a dicté un extrait de son roman à un parterre de professeurs, de lycéens et d'étudiants issus des meilleurs lycées et universités du pays.

Notre auteur bruxellois a également donné deux ateliers d'écriture (au lycée Kölcsey et au lycée Hunfalvy) à partir de chansons de Jacques Brel ainsi qu'une conférence sur le métissage culturel de Bruxelles à l'Université ELTE.



© D.R.

➔ Maghreb & Moyen-Orient



MAROC

L'année 2018 a été marquée d'une pierre blanche dans les relations entre Belges francophones et Marocains. En 19 ans de relations diplomatiques, jamais nos deux communautés n'auront consacré autant d'énergie à promouvoir leurs échanges déjà riches et fructueux. Le Royaume du Maroc a accueilli en fin d'année d'importantes missions belges académiques et économiques. Ce qui ouvre avec enthousiasme de nouvelles perspectives.



Vos contacts WBI :

➔ **Délégué général à Rabat :**
Motonobu KASAJIMA



Les réseaux WB partenaires :

➔ 1 Bureau APEFE à Rabat
➔ 1 Conseiller économique et commercial

Focus



CULTURE Maroc, vecteur culturel

Tout au long de l'année 2018, des événements ont été organisés par WBI, l'APEFE, l'AWEX et leurs partenaires, tant au Maroc qu'en Wallonie et à Bruxelles, afin de renforcer les liens et le dialogue entre ces communautés. Des institutions culturelles, des universités, des associations, des clusters d'entreprises, des pouvoirs locaux, ont mis sur pied des activités autour de valeurs partagées.



La programmation de WBI a encouragé la participation des jeunes, laissant la part belle à l'innovation, la créativité et la culture hip-hop partagées par les deux communautés. Parmi les activités marquantes de l'année Maroc 2018 : le Festival de la chanson francophone de Marrakech, **le Festival international « On marche »** de Marrakech, le Festival international du Film d'animation de Meknès, le Forum international de la BD à Tétouan ou l'Édition spéciale Maroc de l'émission « C'est du Belge » de la RTBF à Marrakech.



BILATÉRAL Près de 20 ans de présence diplomatique

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles près de l'Ambassade de Belgique au Maroc est chargée de la représentation diplomatique et institutionnelle des gouvernements de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie auprès des autorités marocaines tant nationales que régionales avec accréditation en Mauritanie. Porte-parole et relais des valeurs portées par les Francophones de Belgique, la Délégation générale exerce depuis 1999 ses activités en collaboration avec les Bureaux de l'Attaché économique et Commercial de la Wallonie et du Chargé de programme de l'APEFE.

L'année 2018 restera comme une année charnière des relations entre les institutions francophones de Belgique et le Royaume du Maroc. C'est le démarrage officiel du programme de travail 2018-2022 comprenant 27 projets de coopération dans les secteurs de l'éducation, l'employabilité des femmes, la culture solidaire et le patrimoine et l'environnement dans le cadre du suivi de la COP 22 qui s'était tenue à Marrakech. L'ensemble des opérateurs et partenaires de WBI et de l'APEFE se sont mobilisés pour organiser une série d'événements sur les deux territoires et renforcer les liens entre les citoyens belges francophones et marocains, ainsi qu'entre leurs gouvernements. Ce programme est couplé à l'initiative de l'AWEX qui a fait du Maroc son marché prioritaire et pays cible pour 2018.

Parallèlement à la Mission princière qui s'est tenue en novembre 2018, plusieurs missions ont été menées par des responsables de la Région wallonne et de la Fédération Wallonie-Bruxelles en 2018. Le Président du Parlement de la Fédération Wallonie-Bruxelles a effectué une mission au Maroc en mars 2018 pour visiter les écoles belges, l'Institut Mohammed VI et signer une nouvelle entente avec le Président du Parlement marocain. Le Ministre-président de la Wallonie a effectué une mission au Maroc du 26 au 29 juin 2018 pour signer une entente avec la Région de Casablanca-Settat, inaugurer l'incubateur de l'université de Meknès soutenu par le programme Min Ajliki de l'APEFE et installer le nouveau Délégué général.

En tant que représentante du Roi Philippe de Belgique, Son Altesse la Princesse Astrid a mené une mission économique belge au Maroc du 25 au 30 novembre 2018. Avec 469 participants, qui regroupaient plus de 30 secteurs d'activité, il s'agissait de la plus importante jamais organisée à ce jour. Dans ce cadre, le Service Recherche et Innovation de WBI, en collaboration avec la Délégation générale de Wallonie-Bruxelles à Rabat et avec l'AWEX, a organisé un séminaire belgo-marocain sur le secteur minier.



© J. Van Belle - WBI



ENSEIGNEMENT ET FORMATION Inauguration officielle de l'École belge de Rabat

Le 27 novembre 2018, l'école belge de Rabat a été officiellement inaugurée par S.A.R. la Princesse Astrid de Belgique et par Rudy Demotte, Ministre-président de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Cette école, qui comporte quelques 250 élèves de maternel et de primaire, est le second établissement scolaire belge à programme d'enseignement de la Fédération Wallonie-Bruxelles au Maroc, après une première implantation à Casablanca répartie sur trois sites totalisant près de 1 000 élèves.

Les écoles belges offrent un programme d'études visant la qualité de la formation intellectuelle, la cohérence des comportements et l'autonomie.



TUNISIE

La Tunisie est un partenaire privilégié de WBI. Plusieurs axes de coopération sont développés en priorité dans la programmation bilatérale 2019-23 : l'eau et l'environnement, la valorisation de la recherche, les droits humains et le renforcement de la société de demain, les politiques culturelles et la valorisation du patrimoine. Différentes activités ont permis de renforcer la visibilité publique et médiatique de Wallonie-Bruxelles.



Vos contacts WBI :

→ **Délégué général à Tunis :**
Christian SAELENS

Focus



CULTURE

Coopération en régulation audiovisuelle

Il s'agit de la suite du partenariat engagé dans le rôle des médias en Tunisie soutenu par un financement de l'Union européenne. Le Conseil supérieur de l'Audiovisuel de la Fédération Wallonie-Bruxelles (CSA) pilote pour une durée de 21 mois, depuis octobre 2018, le jumelage institutionnel financé par la Commission européenne, avec la Haute Autorité indépendante de la Communication audiovisuelle (HAICA) et l'Institut national de l'Audiovisuel (INA) français dont l'objectif est de renforcer la démocratie et développer de nouvelles thématiques de régulation des médias audiovisuels en Tunisie.



Pour l'Administration générale de la Culture du MFWB comme pour le Conseil supérieur de l'Audiovisuel de la Fédération Wallonie-Bruxelles (CSA), WBI a apporté son soutien à la présence à l'internationale de ces institutions.

Paul-Eric Mosseray, conseiller résident
du jumelage CSA - HAICA à Tunis

➔ Afrique subsaharienne



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



WBI porte un intérêt fondamental à la République Démocratique du Congo (RDC). Les relations entre Wallonie-Bruxelles et la RDC sont symbolisées par la présence de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles et du Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa, ainsi que du bureau Wallonie-Bruxelles de Lubumbashi.

Parmi les projets prioritaires : l'éducation et la formation, le développement et la création d'activités économiques dans le domaine de l'agriculture et de l'agro-alimentaire, la valorisation de la dynamique de l'entrepreneuriat local avec une attention particulière pour les jeunes et les femmes, la culture et les entreprises culturelles, la professionnalisation et la mobilité des artistes, le renforcement institutionnel des structures d'enseignement artistique, l'appui à la consolidation de structures culturelles dans les provinces prioritaires, la gouvernance et le soutien aux initiatives de la société civile.



Vos contacts WBI :

- ➔ **Déléguée générale à Kinshasa et à Lubumbashi :**
Kathryn BRAHY
- ➔ **Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa :**
Brain TSHIBANDA



Les réseaux WB partenaires :

- ➔ 3 Bureaux APEFE
(Kinshasa, Lubumbashi, Mbanza-Ngungu)

Focus

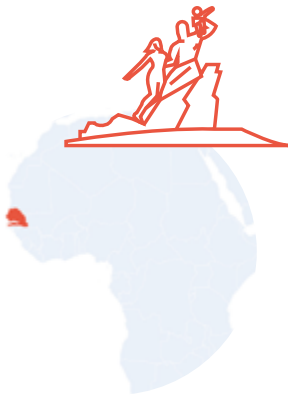


CULTURE

Soutien aux organisations professionnelles des journalistes

En plus des projets consacrés à la coopération culturelle au travers de la programmation du Centre Wallonie-Bruxelles de Kinshasa, un accent particulier a été mis sur les interventions menées dans le cadre du processus électoral de décembre 2018.

C'est l'objectif du projet initié par la Fédération Internationale des journalistes (FIJ), l'Association des Journalistes Professionnels (AJP) et la plate-forme composée de 7 organisations professionnelles des journalistes en RDC. Ce projet s'est déroulé dans le contexte particulier et sensible des élections programmées pour le 23 décembre 2018 en RDC mais également dans celui à plus long terme de contribuer à la professionnalisation des médias en RDC.



SÉNÉGAL

Le Sénégal est un pays prioritaire de la coopération internationale pour le développement de la Fédération Wallonie-Bruxelles, de la Wallonie et de la COCOF. Les chantiers s'orientent autour de plusieurs axes stratégiques : filières agroalimentaires et gestion de l'eau, l'entrepreneuriat et l'emploi des femmes et des jeunes, l'éducation et la formation professionnelle et technique avec une attention particulière pour la protection de l'enfance, culture, patrimoine et développement. La Délégation générale est basée à Dakar et couvre le Sénégal, ainsi que d'autres pays de la région : le Bénin, le Burkina Faso et la Guinée.



Vos contacts WBI :

→ **Délégué général à Dakar :**
Yann GALL



Les réseaux WB partenaires :

→ 1 Bureau APEFE (Dakar)

Focus



COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT Programme de travail 2017-2019

Dans le cadre du programme de travail 2017-2019, 6 projets sont développés dans le secteur « Filières agroalimentaires et gestion de l'eau », 9 dans le secteur « Education, formation professionnelle et technique, protection de l'enfance » et 8 dans le secteur « Culture, patrimoine et développement ». L'évaluation de la programmation 2017-2019 a été réalisée à Dakar le 6 décembre 2018.



L'année a marqué les 30 ans de présence des institutions wallonnes et francophones au Sénégal. C'est aussi une année importante dans le cadre de la coopération qui fêtait en 2018 les 20 ans de la signature de l'accord de coopération. L'occasion de constater le chemin parcouru d'une coopération, à l'origine essentiellement culturelle, mais qui se décline aujourd'hui dans de nombreux domaines d'activités à travers tout le pays, de Dakar à St-Louis en passant par Louga et Thiès sans oublier la région de la Casamance.

➔ Amériques



CANADA

Le rôle de la Belgique, de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles au sein de l'Union européenne est primordial dans les relations bilatérales avec le Canada. La Francophonie constitue l'un des points communs entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et les provinces canadiennes telles que le Québec, le Nouveau-Brunswick, certaines régions canadiennes comme l'Acadie.

Le Québec et Wallonie-Bruxelles sont liés par des relations historiquement fortes. En 1980, la Wallonie a signé son premier traité de coopération internationale. L'Accord de coopération entre la Communauté française et le Québec est à son tour signé en 1982 et la première Délégation Wallonie-Bruxelles ouvre ses portes le 5 novembre 1982, à Québec. En 1996, le bureau de l'AWEX s'établit à Montréal. En 2000, le bureau de Wallonie-Bruxelles Tourisme a été créé à Québec, suivi de deux bureaux à Montréal : l'antenne de la Délégation Wallonie-Bruxelles (2013) et le Bureau de liaison scientifique (2014).

L'année 2018 a été marquée par une visite d'Etat. Cette visite qui s'est déroulée en mars a donné lieu à de nombreuses activités.



Vos contacts WBI :

- ➔ **Délégué-e général-e à Québec :**
Depuis septembre 2019 :
Sharon WEINBLUM
En exercice en 2018 :
Benoit RUTTEN
- ➔ **ALS à Montréal :**
Adrien SELLEZ



Les réseaux WB partenaires :

- ➔ 2 Conseillers économiques et commerciaux



BILATÉRAL Visite d'État au Canada

L'événement majeur de l'année 2018 est la visite d'État de Leurs Majestés le Roi et la Reine des Belges au Canada qui s'est déroulée du 12 au 16 mars. Au cœur du programme de cette visite figurait la commémoration des deux guerres, les relations économiques et les échanges académiques et culturels.

Les Régions et les Communautés de Belgique ont contribué à l'organisation et au succès de cet événement de taille. Ainsi, des 18 accords de collaboration en matière d'enseignement supérieur et de recherche signés, 13 émanent des établissements de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Deux événements académiques officiels et un séminaire sur la collaboration scientifique ont été organisés ainsi qu'une rencontre consacrée à la diplomatie scientifique qui ont tous connu un vif succès.

WBI a organisé le concert de clôture de la visite au Théâtre Rialto de Montréal avec les artistes Lara Fabian et Alice on the Roof.

À Ottawa, une rencontre avec « Universités Canada » a permis à la délégation académique de mettre en perspective les derniers développements en matière d'enseignement supérieur et de recherche scientifique au Canada et en Belgique. Un séminaire consacré au multilinguisme a eu lieu en présence du Roi et des représentants académiques. La délégation académique s'est ensuite déplacée à Toronto avec une table ronde académique et une visite du campus de l'Université de Toronto.

Enfin, les derniers jours de la Visite d'État se sont déroulés au Québec. À l'Université de Montréal, c'est l'impact de la technologie numérique sur les pratiques d'apprentissage et d'enseignement dans l'enseignement supérieur qui a été débattu lors de tables-rondes académiques. Des experts de nos établissements d'enseignement supérieur et des experts d'universités canadiennes ont pu ainsi échanger sur les dernières recherches et avancées dans ce domaine.





291 jeunes de Wallonie-Bruxelles se sont rendus au Québec en 2018. Les retombées sont multiples : l'ouverture internationale et la capacité d'adaptation à d'autres réalités, le développement de la personnalité dont la confiance en soi, la flexibilité, l'esprit d'initiative ou la responsabilisation, l'acquisition de nouvelles compétences et savoir-faire dont la communication, l'expression ou vie en groupe, ainsi que l'acquisition de nouvelles connaissances dans le secteur d'activité choisi pour le projet.

Durant la semaine de la Visite d'Etat, en mars 2018, la délégation belge a suivi un programme riche et dense entre Ottawa, Toronto et Montréal. Dans la ville de Montréal, l'ALS-Canada a pu travailler, en partenariat avec le Fonds National de Recherche Scientifique (F.R.S.-FNRS) et le Fonds de la Recherche Flandre (FWO) à l'organisation de deux événements majeurs au programme de Leurs Majestés.

Le premier événement consistait en un séminaire scientifique visant à présenter les programmes bilatéraux de recherche entre le Québec et Wallonie-Bruxelles, ainsi qu'entre le Québec et la Flandre, qui a réuni près de 120 personnes. La thématique abordait la coopération scientifique entre le Québec et la Belgique : l'excellence à travers les programmes de recherche fondamentale.

Le second événement consistait en un lunch officiel en présence de Sa Majesté la Reine des Belges, du Ministre-Président Rudy Demotte, ainsi que des Recteurs des universités belges et québécoises. 85 personnes ont participé à ce moment de rencontres. A l'occasion de la cérémonie officielle de signature, Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI, et Philip Oxhorn, Associate Provost (International) à l'université McGill, ont ainsi signé un accord général de collaboration plaçant l'Université McGill au sein du comité de pilotage du Bureau de liaison scientifique de WBI au Canada.



Rudy Demotte, Ministre-Président de la Fédération Wallonie-Bruxelles en exercice en 2018



CHILI



Le Chili est la porte d'entrée de WBI en Amérique du Sud. La sixième session de la Commission mixte permanente s'est tenue à Bruxelles en décembre 2018. Au total, 28 projets ont été approuvés pour le nouveau programme de travail pour la période 2019-2021. Ce programme se concentre sur trois axes stratégiques : recherche scientifique et innovation technologique, éducation et culture.

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Santiago du Chili assure la représentation diplomatique de Wallonie-Bruxelles. La Délégation aide aussi les Wallons et les Bruxellois à établir les contacts nécessaires localement et facilite ainsi la réalisation de leurs projets. La Délégation assure aussi les relais diplomatiques avec accréditation pour l'Argentine.



Vos contacts WBI :

- **Délégué-e général-e à Santiago du Chili :**
En exercice en 2018 :
Emmanuelle Dienga
Depuis septembre 2019 :
Eric POPPE
- **Agent de Liaison Académique et Culturelle à Concepción :**
Alice RASSON



Les réseaux WB partenaires :

- 1 Conseiller économique et commercial

Focus



RECHERCHE/INNOVATION

Recherche scientifique et innovation technologique

La coopération entre instituts supérieurs, universités, clusters et pôles de compétitivité, centres de recherche et parcs scientifiques en matière de recherche et d'innovation se focalise dans les domaines suivants : les sciences du vivant, les sciences agricoles et technologies de production agro-alimentaire, les sciences de l'ingénieur, les technologies environnementales, les énergies renouvelables, le changement climatique et le développement durable, le numérique, ainsi que le spatial, l'aéronautique et la logistique.

Il s'agit de 21 projets dont un projet relatif aux « villes intelligentes » avec un partenariat entre le Smart City Institute et le Smart City Lab de l'Université de Santiago. Parallèlement, des projets de recherche sur les batteries au Lithium, le développement durable ou l'agriculture durable représentent un intérêt majeur pour la Wallonie.



ÉTATS-UNIS



Vos contacts WBI :

- **ALS à Boston :**
Maxime VAN CAUTER
- **Chargée de projets culturels à New York :**
Karine NGUYEN



Les réseaux WB partenaires :

- 5 Conseillers économiques et commerciaux

Focus 



RECHERCHE/INNOVATION

South by Southwest : La Mecque des mordus de technologies créatives et innovantes

En 2018, pour la première fois, le service Recherche et Innovation de WBI s'est joint à l'AWEX pour l'organisation de la présence wallonne sur le festival South by Southwest, qui s'est tenu à Austin (Texas, USA), du 9 au 18 mars. Cet événement, qui a attiré près de 87 000 participants lors de l'édition précédente, accueillait les productions les plus innovantes en matière de musique, de cinéma, de médias interactifs et de technologies disruptives pendant dix jours.



© D.R.

Pour la délégation wallonne, l'objectif était d'y présenter ses pépites innovantes, ses centres de recherche et ses laboratoires universitaires, de placer la Wallonie sur la carte mondiale de l'innovation mais aussi de se laisser inspirer par les dernières tendances créatives et technologiques.

Parallèlement, de nombreuses actions étaient prévues, comme une rencontre avec les autorités d'Austin, un petit-déjeuner avec le bureau d'avocats Michael Best, des visites d'incubateurs texans, des moments de networking, etc. Une House of Belgium a notamment été mise en place dans le café « La Mort Subite », en plein centre d'Austin.



COLOMBIE



Les réseaux WB partenaires :

- 1 Conseiller économique et commercial



ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR L'Expo Posgrados

L'une des missions de WBCampus est de rendre l'offre de formations proposée en Fédération Wallonie-Bruxelles attractive auprès des étudiants internationaux. Pour y répondre, WBCampus participe à des salons de recrutement d'étudiants internationaux. En 2018, des représentants universitaires accompagnés de représentants de WBCampus ont participé à des salons en Chine, au Brésil et en Colombie.

L'Expo Posgrados en Colombie est un beau succès. 366 étudiants ont été rencontrés pendant deux jours à Bogota et une journée à Medellin. Des représentants de l'ULiège, de l'UCLouvain et de l'UNamur, ainsi qu'une représentante de WBCampus ont participé à ce salon. Les domaines d'intérêt se sont portés sur les sciences exactes, l'économie et le management et les sciences sociales.



➔ Asie et Océanie



VIETNAM

L'année 2018 a marqué les 25 ans des relations entre le Vietnam et Wallonie-Bruxelles. De plus, la dernière Commission mixte entre la République vietnamienne, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles s'est tenue à Bruxelles en novembre 2018. Les dossiers privilégiés sont la coopération sociale, citoyenne et culturelle et la recherche appliquée.



Vos contacts WBI :

- ➔ **Déléguée générale :**
Jusqu'au 30 septembre 2019 :
Anne LANGE
- ➔ **Directeur - Coordination ad intérim de la délégation générale :**
À partir du 1^{er} octobre 2019 :
Nicolas DERVAUX



Les réseaux WB partenaires :

- ➔ 1 Conseiller économique et commercial



BILATÉRAL 25 ans d'amitié entre le Vietnam et Wallonie-Bruxelles

L'année 2018 a été particulièrement positive et féconde. Le 25^e anniversaire des relations bilatérales entre le Vietnam et Wallonie-Bruxelles (1993-2018) a été célébré avec faste, à l'occasion des Fêtes de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie.

La Commission mixte entre la République vietnamienne, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles s'est tenue à Bruxelles les 20 et 21 novembre 2018 sur base de plusieurs axes stratégiques: coopération sociale y compris la santé, citoyenne dont l'éducation, la formation continue ou le droit et coopération culturelle, ainsi que la recherche appliquée et le développement industriel, y compris le secteur de l'Environnement et la valorisation économique de la recherche en synergie avec l'AWEX.

La dixième session de la Commission Mixte Permanente instituée par l'Accord de coopération signé en 2002 entre, d'une part, le Gouvernement de la République Socialiste du Vietnam et, d'autre part, la Communauté française de Belgique, la Région wallonne et la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale (COCOF), s'est tenue les 20 et 21 novembre, à Bruxelles. Cette réunion, placée sous les auspices du Vice-ministre vietnamien du Plan et de l'Investissement, M. Vu Dai Thang et de Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI et de l'AWEX, a permis d'établir un programme de travail ambitieux pour les années 2019 à 2021, avec 25 projets dont 13 nouveaux.

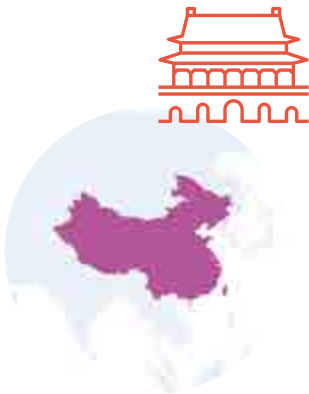


BILATÉRAL Fonds de mobilité Asie-Pacifique

Le fonds permet le soutien de la mobilité de nos chercheurs vers le Cambodge, la Chine, la Corée du Sud, l'Indonésie, le Japon, le Laos, la Malaisie, les Philippines, Singapour, Taiwan, la Thaïlande, le Vietnam, l'Australie et la Nouvelle-Zélande. Les candidatures peuvent concerner tout type de mission (enseignement et formations, recherche, création de partenariats, service à la collectivité) à réaliser au sein d'une ou de plusieurs institutions d'enseignement supérieur ou dans le cadre d'un événement.

Ce Fonds, dont le 1^{er} appel à projet s'est ouvert en automne 2017, a trouvé sa vitesse de croisière en 2018. Lors de l'appel du 1^{er} semestre, sept dossiers ont été sélectionnés, permettant aux membres de nos universités (UCLouvain, ULiège et ULB) de réaliser des missions vers la Chine, l'Indonésie, le Japon, la Malaisie et Taiwan. Pour le second semestre, quatre missions ont eu lieu. Les membres des EES sélectionnés (ULiège, UCLouvain et USL-B) ont pu se rendre en Chine, en Indonésie et à Taiwan.





CHINE

Sur base des décisions des Gouvernements wallon et de la Fédération Wallonie-Bruxelles de 2015, WBI et l'AWEX ont mutualisé leurs ressources dans la création d'une représentation multiservices à Beijing.

Cette représentation multiservice se substitue aux deux structures existantes jusqu'ici dans la capitale chinoise. Ainsi, un seul chef de poste, à savoir notre Conseillère économique et commerciale, représente les intérêts wallons et de la Fédération Wallonie-Bruxelles dans l'ensemble des compétences, avec l'appui d'une équipe multidisciplinaire.



Vos contacts WBI :

- **Agent de Liaison
Académique et Culturelle
à Pékin :**
Michael SHAUB



Les réseaux WB partenaires :

- 6 Conseillers économiques
et commerciaux



JAPON

Notre chargée de projet à Tokyo, Mie FUJII, a rejoint l'équipe du bureau économique et commercial de l'AWEX à Tokyo, en septembre 2018, afin de mener à bien des projets, portés par WBI ou par ses opérateurs partenaires, dans la sphère culturelle, pédagogique, de recherche-innovation, ou encore touristique. Notre collègue travaille également en partenariat avec notre ALAC basée à Kyoto.



Vos contacts WBI :

- **Agent de Liaison
Académique et Culturelle
à Kyoto :**
Céline MARIAGE

Partie III – Les dispositifs transversaux mis en œuvre par WBI

Comme cela est apparu dans la partie II au travers de la présentation de nos actions par zones géographiques, les champs d'action de WBI sont larges : Recherche et Innovation, Culture, Jeunesse, Enseignement et Formation, Coopération au développement, Coopération Inter-Région et Droits de l'Homme.

Au-delà de l'approche géographique qui permet d'appréhender l'action de WBI dans sa globalité au départ de la carte du monde, il est utile de présenter les dispositifs sectoriels et transversaux que notre Agence intègre et dont la grille de lecture est plus large qu'une zone géographique délimitée.

Cette démarche innovante s'inscrit notamment au travers notamment de différents guichets uniques.

➔ Recherche & Innovation



Au niveau international, les Wallons et les Bruxellois sont à la pointe en matière d'avancées technologiques. Grâce à notre réseau d'Agents de liaison scientifique (ALS), WBI place la recherche et l'innovation au cœur de ses priorités et entend jouer le rôle de relais entre les différents partenaires en soutenant des projets d'envergure internationale.

Grandes actions en 2018



© D.R.

Smart City World Congress 2018, Barcelone : prise en charge des participants académiques et centres de recherche



© D.R.

Festival South by Southwest 2018, Austin : soutien des opérateurs et tenue d'un stand Wallonia.be, en collaboration avec l'AWEX



© D.R.

BIO 2018, Boston : soutien des opérateurs wallons



© D.R.

Hannover Messe 2018, Hanovre : soutien aux opérateurs wallons pour tenue d'un stand et tenue d'un stand Wallonia.be, en collaboration avec l'AWEX



© D.R.

Rendez-vous Carnot 2018, Lyon : soutien des opérateurs pour tenue d'un stand et stand WBI



© D.R.

Pollutech 2018, Lyon : soutien des opérateurs et organisation d'un side-event par l'ALS Suisse

→ Bourses



Les dispositifs liés à l'octroi de bourses de mobilité internationale sont multiples et variés. Près de 600 bourses sont octroyées par année. Elles viennent en appui des axes de coopération bilatérale de pays à pays ou sont à la base de programmes stratégiques axés sur des thématiques particulières. Elles comptent aussi parmi les actions très concrètes consacrées à la promotion de la langue française dans le monde.

Ces bourses mensuelles soutiennent la mobilité internationale de publics entrants ou sortants circulant soit dans le cadre de projets définis entre différents opérateurs identifiés entre 2 pays du nord, ou un pays du Nord et du Sud ou dans le cadre d'un projet triangulaire Nord-Sud-Sud soit au sein d'un stage à l'étranger ou dans nos institutions ou PME.

Fonctionnant dans les 2 sens en fonction des pays, elles couvrent les secteurs de la recherche, la spécialisation post-master et la formation professionnelle par le biais de stages divers.

Enfin, elles sont intimement liées aux objectifs des EES dans leurs missions de formation et de recherche (Promotion de leurs points forts, soutien de la recherche, transferts de connaissance et d'expertise, mobilité internationale, rayonnement).



2 203 000 €

Communauté française



6.860 000 €

Région wallonne



© DR.

➔ Enseignement & formation



WBI a fixé quatre objectifs pour le secteur de l'Enseignement supérieur en FWB : soutenir les actions internationales, attirer des étudiants internationaux de 2^e et 3^e cycle, développer des outils spécifiques d'information et de promotion et informer des opportunités internationales.

Wallonie-Bruxelles Campus est l'Agence de promotion de l'enseignement supérieur de la FWB sur la scène internationale. Par ses actions, elle contribue à renforcer la visibilité et l'attractivité de nos institutions d'enseignement supérieur et de la FWB de manière générale. WBCampus favorise les synergies avec l'Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur (ARES).

Notons ici aussi, en appui de notre réseau diplomatique, le rôle de notre réseau de liaison ALAC pour le volet académique.

La population étudiante en FWB en quelques chiffres :



220.000

étudiants



16%

d'étudiants internationaux
en Baccalauréat



22%

d'étudiants internationaux
en Master



48%

de doctorants
internationaux



20%

de professeurs
internationaux



+36%

d'étudiants dans
l'enseignement supérieur
ces 20 dernières années



+10%

d'étudiants doctorants
ces 10 dernières années



20%

des étudiants
ont une bourse d'étude



16%

sont mobiles à
l'international



49%

des étudiants
dans les universités



47%

dans les hautes écoles



4%

dans les écoles
supérieures des arts

→ Culture



Promouvoir les artistes de Wallonie-Bruxelles par-delà les frontières est un engagement fort de WBI. Afin de faire rayonner les talents artistiques et les projets culturels, Wallonie-Bruxelles International a mis en place un guichet. Il informe des différents services à la visibilité internationale proposés par WBI. Ce guichet oriente également vers les Agences spécialisées au service des opérateurs culturels de Wallonie-Bruxelles.

Trois lieux de représentation à Paris, Avignon et Kinshasa, ont pour fonction de mettre en visibilité nos artistes. Du Festival d'Avignon au Festival international « On marche » de Marrakech en passant notamment par le Festival de Cannes, WBI met en lumière les artistes wallons et Bruxellois dans les grands événements culturels internationaux.

En appui de notre réseau diplomatique et de nos deux centres culturels (Paris et Kinshasa), cette action culturelle s'en trouve renforcée au travers de nos réseaux de liaison, à savoir nos ALAC et nos chargés de projets locaux, avec l'appui ponctuel de nos réseaux partenaires.



EUNIC

Nos centres culturels à Paris & Kinshasa

WBI dispose à Paris et à Kinshasa de lieux de représentation dont l'objectif est d'accueillir les artistes de Wallonie-Bruxelles.

Le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris fait la promotion de la création contemporaine dans sa transversalité et l'écosystème créatif belge francophone. Au travers d'une programmation résolument pluridisciplinaire et ouverte aux territoires innovants, Le Centre assure la promotion en France des talents émergents ou confirmés de la Fédération Wallonie-Bruxelles dans une perspective d'optimiser leur diffusion en France.

Le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa est l'un des hauts-lieux de la culture congolaise et favorise les échanges entre artistes du Sud et ceux de Wallonie-Bruxelles. Situé en plein centre-ville, c'est un espace privilégié de création, de rencontre, d'échange, de débats, de partenariat et d'amitié. C'est aussi un foyer de valorisation des artistes congolais qu'ils soient musiciens ou chanteurs, comédiens ou metteurs en scène, cinéastes ou photographes, danseurs ou chorégraphes, sculpteurs ou peintres, stylistes ou modélistes.

Le Réseau EUNIC regroupe les organismes des Etats membres de l'Union européenne chargés de l'action culturelle à l'étranger. Constitué en 2006, il compte 29 membres représentant 24 pays. La finalité d'EUNIC est de créer des réseaux et des formes de partenariat entre les organisations participantes, de promouvoir et de développer la diversité, de projeter hors Europe les valeurs européennes et de renforcer le dialogue international et la coopération avec les pays situés hors de l'espace européen.



Budget 2018 :
6.590.037 €



1385
dossiers



WBA

Wallonie-Bruxelles Architectures

ARCHITECTURE :

Budget agence WBA :
90.000 euros

ARTS PLASTIQUES

135.379 €

(Mobilité, Galerie, Résidence :
80 subventions octroyées
via le guichet unique)

**W3
DM**

WALLONIE
BRUXELLES
DESIGN
MODE.

DESIGN/MODE

50.000 €

(Fashion Programme :
2 subventions octroyées)

Budget agence WBDM :
29.200 €

**WALLONIE
BRUXELLES
IMAGES**

CINÉMA/AUDIOVISUEL

111.373 €

(Mobilité réalisateurs/producteurs,
copie film/sous-titrage :
82 subventions octroyées)

Budget agence WBIimages :
104.050 €



WALLONIE BRUXELLES
THEATRE DANSE

**DANSE/THÉÂTRE/CIRQUE
ET ARTS DE LA RUE :**

1.318.372 €

(Mobilité, Tournées/Dates
de saison, Résidence, CITF,
Théâtre des Doms :
246 subventions octroyées)

Budget agence WBTD :
51.900 €

WBM

Wallonie Musiques
Bruxelles

MUSIQUE :

383.481 €

(Mobilité, Tournée,
Enregistrement sonore,
Première vitrine :
173 subventions octroyées)

Budget agence WBM :
150.850 €

LETTRES ET LIVRES
175.102 euros

(Présence
sur **9** salons
et foires du livre)

PROGRAMMES PLURIDISCIPLINAIRES :

408.024 euros

(Prospection, Accueil de programmateurs,
Festivals en FWB, Aide à la décentralisation culturelle) -
191 subventions octroyées

Les agences spécialisées

Les agences spécialisées ont un rôle essentiel pour favoriser la diffusion et la mise en marché des opérateurs culturels à l'international :

	<p>Wallonie- Bruxelles Architecture</p>	<p>est l'agence de promotion culturelle et économique des architectes de Bruxelles et de Wallonie sur la scène internationale.</p>		<p>© J. Van Belle - WBI</p>
	<p>Wallonie- Bruxelles Design Mode</p>	<p>est l'agence qui aide les créateurs de mode et les designers à s'exporter. WBDM facilite leur rencontre avec la presse internationale, les éditeurs de mobilier design et les acheteurs de collections de mode.</p>		<p>© J. Van Belle - WBI</p>
	<p>Wallonie- Bruxelles Images</p>	<p>est l'agence officielle pour la promotion de l'audiovisuel de Wallonie-Bruxelles à l'étranger.</p>		<p>© D.R.</p>
	<p>Wallonie- Bruxelles Musique</p>	<p>est l'agence créée afin d'aider les artistes, producteurs et éditeurs de la FWB à s'exporter et à s'insérer dans le secteur de l'industrie culturelle musicale au niveau international.</p>		<p>© J. Van Belle - WBI</p>
	<p>Wallonie- Bruxelles Théâtre Danse</p>	<p>est l'agence qui stimule la diffusion d'œuvres des arts de la scène de la Fédération W-B qui s'inscrivent dans une démarche soucieuse d'exigence artistique et de renouvellement des formes.</p>		<p>© J. Van Belle - WBI</p>

Académique et culture

Afin de renforcer son Réseau international, tout en le spécialisant, la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Wallonie ont mis en place le réseau des Agents de Liaison Académique et Culturelle (ALAC). Ce réseau, mis au service des opérateurs académiques et culturels mais également des partenaires étrangers, assure une fonction de veille sur les évolutions du terrain qu'il combine avec la détection d'opportunités et de perspectives concrètes de collaboration. Ce réseau sectoriel, centré sur l'enseignement supérieur, la culture et la langue française, est composé de 11 agents localisés au sein de l'Union européenne et hors UE.

5

postes au sein de l'Union européenne, en Croatie, Hongrie, Lituanie (Pays baltes), Pologne et au Royaume-Uni

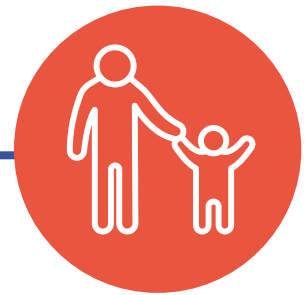


6

postes hors Union européenne, en Afrique du Sud, au Brésil, au Chili, en Chine, au Japon et en Serbie



➔ Jeunesse



Chaque année, près de 5 000 jeunes adultes bénéficient de financements grâce au Bureau International Jeunesse (BIJ). Guichet unique pour les jeunes qui souhaitent obtenir une aide pour réaliser un projet à l'étranger, il est aussi un lieu de réflexion et de concertation de la politique de jeunesse sur la scène internationale. Le BIJ a pour mission de gérer des programmes internationaux destinés aux jeunes de Wallonie et de Bruxelles en dehors du cadre scolaire. C'est un service de WBI cogéré par la FWB.



4.782

jeunes sélectionnés



3.281

jeunes FWB



1.501

jeunes non FWB



434

projets



Programmes gérés par le BIJ

PROGRAMMES DU BIJ :

- ➔ **Artichok** : aide financière pour permettre aux jeunes artistes de participer à des festivals, formations, créations/résidences à l'étranger et accueil d'artistes étrangers. Pour les 20-35 ans. Exemple : Fanzine Cuistax au festival Lanterna Magica à Marseille.
- ➔ **Axes Sud** : aide financière pour des échanges de jeunes de Wallonie et de Bruxelles avec des jeunes de pays prioritaires d'Afrique francophone. Pour les 16-35 ans. Exemple : Accueil de jeunes marocains à la MJ de Chiny-Florenville.
- ➔ **Bel'J** : aide financière pour des projets de volontariat dans une autre communauté belge et des rencontres de jeunes des 3 communautés. Pour les 12-25 ans (rencontres) et 16-30 ans (volontariat). Exemple : Volontariat auprès de personnes handicapées à Bruges.



- **Entrechok** : aide financière pour permettre aux jeunes porteurs d'un projet entrepreneurial de participer à des salons ou des forums et rencontrer des partenaires à l'étranger. Pour les 20-35 ans. Exemple : Incubateur d'initiatives d'innovation sociale au Chili.
- **Québec** : aide financière pour des immersions professionnelles et projets de rencontres ou partenariats de l'autre côté de l'Atlantique. Pour les 16-35 ans. Exemple : Webreporters à Montréal.
- **Tremplins Jeunes** : aide financière pour une immersion linguistique ou professionnelle à l'étranger. Pour les 18-35 ans. Exemple : Tremplin Job dans une association locale de web média.
- **Jeunes Citoyens du Monde** : actions pilotes réunissant des jeunes de différents continents autour de thématiques comme la solidarité, la citoyenneté active et les Droits de l'Homme.
- **Appels à projets** : Citoyens d'Europe (projets de rencontre et création sur l'avenir de l'Europe), Droits de l'Homme et Droits sociaux (projets sur l'accès et le respect des Droits Sociaux et des Droits de l'Homme pour tous les jeunes), mini mob (premiers projets de mobilité en Belgique ou dans un pays frontalier).

EUROPE :

- **Erasmus+** : Jeunesse en Action: aide financière pour des projets européens menés par des jeunes de 13-30 ans et des travailleurs de jeunesse, animateurs, autorités locales...
- **Eurodesk** : réseau européen d'information des jeunes.
- **Corps européen de solidarité** : volontariat, projets de solidarité, stages et emplois en Belgique ou à l'étranger.
- **Coopération multilatérale européenne** : organisation de projets ponctuels pour développer de nouveaux réseaux ou répondre à des priorités spécifiques.

ASSEMBLÉE DES RÉGIONS D'EUROPE :

- **Eurodyssée (volet Wallonie)** : aide financière pour des stages en entreprise en Europe. Pour les 18-30 ans

➔ Coopération au développement



La Coopération au développement est un catalyseur de l'action de WBI. Les connaissances et le savoir-faire des citoyens de Wallonie et de Bruxelles sont essentiels pour relever les défis du développement.



Nombre de pays en 2018

13



Budget total 2018

CF : Engagements :	2.214.000,00 €
Ordonnancements :	2.014.000,00 €
RW : Engagements :	2.095.000,00 €
Ordonnancements :	1.764.000,00 €



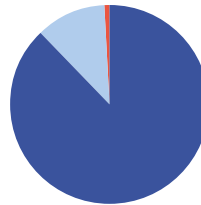
Nombre de pays en 2018

10

Belgique (Educaid), Bénin, Burundi, Burkina Faso, Haïti, Maroc, Palestine, Rwanda, RDC, Sénégal



Répartition bailleurs de fonds pour 2018



Budget total 2018

10.333.053,82 €



Répartition des dépenses 2018 par pays

Bénin (**9,16%**), Belgique (**0,90%**), Burundi (**9,41%**), République Démocratique du Congo (**24,40%**), Haïti (**10,10%**), Maroc (**13,47%**), Palestine (**5,17%**), Rwanda (**5,14%**), Sénégal (**9,74%**)

Parité homme/femme des effectifs au siège + coopérants en 2018

16 hommes et 11,4 femmes



Parité homme/femme des intervenants locaux tous statuts confondus

104 hommes et 56 femmes





Task Force Coopération (TFC) et cohérence stratégique

La TFC est un mécanisme opérationnel de coordination stratégique au sein de WBI pour la coopération avec les pays partenaires prioritaires : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Guinée, Haïti, Maroc, Palestine, RDC, Rwanda, Sénégal et Tunisie.

Son rôle est d'assurer l'organisation du processus d'identification des stratégies-pays, ancrées dans les programmes nationaux des pays partenaires de coopération, et d'assurer leur mise en œuvre via les programmes de travail ad hoc. En parallèle, TFC s'assure également de la mobilisation des opérateurs de WB au bénéfice de ces stratégies-pays, ainsi que leur bonne information des pratiques administratives et comptables. La TFC assure également le processus de suivi-évaluation des programmes de travail.

Quelques résultats obtenus par la TFC au regard des engagements contenus dans le Contrat d'administration :

- Mise en place de formations sur les droits humains
- Prise en compte de la dimension des droits humains dans tous les programmes
- Rédaction du projet de Décret sur la coopération
- Réunions régulières avec le CWBCI
- Contribution au Fonds francophone pour le cinéma
- Mise en place d'un fonds d'appui aux projets culturels et touristiques au Burkina Faso
- Révision du processus CMP
- Accord de coopération avec le Rwanda
- Accord de coopération avec la Guinée
- Identification de programmes de travail pour la Guinée, le Rwanda et la Tunisie
- Mise à disposition de deux experts respectivement à l'Institut francophone de la Francophonie (IFEFF) et à la CONFEMEN

Une attention particulière est portée sur le mécanisme de veille des pays en crise : WBI a développé des accords de coopération en faveur du développement avec le Bénin, le Burkina Faso, le Burundi, Haïti, la Guinée, le Maroc, la Palestine, la République démocratique du Congo, la Tunisie, le Rwanda et le Sénégal. Parmi ceux-ci, trois sont en situation de fragilité voire de crise: Le Burundi, Haïti et la République démocratique du Congo.

Partie IV - WBI dans les cénacles multilatéraux

WBI est le porte-parole des citoyens de Wallonie et Bruxelles dans les enceintes internationales. Au niveau des organisations internationales, WBI cible ses actions dans les domaines relevant des compétences communautaires et régionales.

Parmi les priorités de WBI figurent notamment la défense et l'illustration de la diversité culturelle, du suivi régulier des travaux entourant la Convention de l'UNESCO de 2005 sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles, du respect des libertés fondamentales et la promotion des droits humains universellement reconnus (liberté d'expression, de presse, entreprises et Droits de l'Homme), de l'attention portée à la situation des personnes vulnérables (enfants, personnes âgées, handicapés) et des groupes spécifiques (femmes, migrants, jeunes), pour une meilleure inclusion sociale et le plein exercice de leurs droits.



→ UNESCO



WBI assure naturellement la défense des candidatures déposées en vue d'une reconnaissance internationale par une action de sensibilisation et de promotion. En 2018, des efforts spéciaux ont été portés pour la préparation de la candidature multinationale (Belgique, France, Suisse, Italie et Luxembourg) de l'Art des sonneurs de trompe ou encore pour celle de la proposition d'inscription transnationale « Grandes stations thermales d'Europe », afin de voir inscrits ces éléments sur les prestigieuses listes de l'UNESCO.

En matière d'Education, le Global Education Meeting s'est déroulé à Bruxelles en collaboration avec les services du Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles. C'est la réunion, au niveau mondial, des ministres de l'Education des pays membres de l'UNESCO. Le but est de poursuivre l'évaluation des progrès accomplis en vue de la réalisation de l'Objectif de développement durable relatif à l'éducation (ODD 4).

Par ailleurs, c'est à l'initiative de WBI que des expert-e-s de la Fédération Wallonie-Bruxelles siègent, à titre personnel ou en tant que représentants belges, au sein du Comité international de bioéthique et du Comité intergouvernemental de bioéthique de l'UNESCO.

→ IRENA



L'agence internationale pour les énergies renouvelables créée en 2009, est une organisation intergouvernementale qui soutient les pays dans leur transition vers un futur énergétique renouvelable. Elle compte 160 Etats membres.

La Belgique est membre de cette agence depuis 2013, la cotisation étant à charge des 3 entités régionales et du Fédéral. La Wallonie y mène une politique active. Contribuant aux programmes de l'agence depuis 3 ans à hauteur d'1 million d'euros, le savoir-faire technique de la Wallonie et ses opérateurs y est valorisé grâce à la participation régulière de représentants du SPW en charge des énergies (DG04), tandis que WBI soutient l'expertise wallonne dans sa représentation et participation à chaque assemblée générale annuelle à Abu Dhabi (E.A.U). En 2018, c'était au tour de la Wallonie d'assurer la représentation de la Belgique dans les Conseils et AG. Le Ministre wallon de l'Energie s'est rendu à l'Assemblée générale.



COP24 KATOWICE 2018

➔ COP Nations Unies

Conférence des Parties pour le Climat - COP 24 à Katowice

La Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques a été adoptée en 1992 au Sommet de Rio et a pour objectif la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Chaque année en décembre, la COP pour le Climat se réunit pour mettre en place des politiques convergentes et ratifier des mesures servant cet objectif. Suite à la signature de l'Accord de Paris lors de la COP 21 en 2015, qui organisait la mise en œuvre de mesures à échéance 2020, les Etats membres se réunissaient cette fois en Pologne pour l'adoption d'une série de règles et de modalités sur l'organisation du travail, la confirmation d'engagements budgétaires nationaux et la décision de faire un bilan climatique mondial.

L'Agence wallonne Air Climat participait aux négociations techniques alors que la Délégation générale de Wallonie-Bruxelles en Pologne était mobilisée dans le contexte de la participation du Ministre wallon en charge du Climat. WBI participe également aux réunions de la plateforme GIEC Wallonie, dont elle assure la mobilité à l'étranger.



Michael Kurtyka, Président de la COP24 et Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'énergie de la Pologne, manifeste sa joie après l'adoption du programme de travail de l'Accord de Paris lors de la conférence de Katowice, en 2018.

© D.R.

→ Francophonie

WBI assure la promotion et la défense de la langue française dans le monde. C'est notamment au travers les opérations culturelles, les initiatives académiques, les projets scientifiques, le renforcement de la société civile ou les actions diplomatiques que WBI donne un coup de projecteur au français.

Parallèlement à son action multilatérale au sein de la Francophonie, WBI a poursuivi plusieurs initiatives visant à renforcer la présence du français dans les pays partenaires comme dans les institutions européennes.



88

États et gouvernements
membres ou observateurs
de l'OIF



300.000.000

de locuteurs francophones
sur les 5 continents



3^e

contributeur = FWB
(après la France et le
Canada)



15 440 000 €

de budget total toutes ressources confondues

(WBI crédits FWB et Wallonie, MFWB),
dont 6 100 000 euros à charge du budget de WBI



Le XVII^e Sommet de la Francophonie à Erevan

Le XVII^e Sommet de la Francophonie s'est tenu à Erevan en Arménie les 11 et 12 octobre. Il a été précédé, les 8 et 9 octobre, d'une session de la Conférence Ministérielle de la Francophonie (CMF).

La délégation de la Fédération Wallonie-Bruxelles, composée d'une trentaine de représentants, était conduite, au Sommet et à la CMF, par Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI.

La FWB était présente dans le Village de la Francophonie :

- Exposition de BD, « SPIROU4RIGHTS ». Il s'agit d'une exposition produite en collaboration avec les éditions Dupuis pour les 70 ans de la Déclaration universelle des Droits de l'Homme.
- Programmation sur la scène du Village, du spectacle de hip-hop Humanity, de la compagnie Final FX Dance School.
- Démo-spectacle autour des arts urbains dans le cadre du projet « 72H de création - Les arts urbains », fruit d'un travail en résidence (Alliance française d'Erevan) réunissant une artiste graff québécoise (Wuna), un artiste danseur chorégraphe français (K. Goldstein) et deux musiciens belges francophones (R.O. et Konoba).
- Parmi les principaux enjeux du Sommet figurait l'élection de la Secrétaire générale de la Francophonie: Louise Mushikiwabo (Rwanda), Ministre des Affaires étrangères de la République du Rwanda.



Jeux de la Francophonie à Abidjan

Dans le cadre du suivi de la participation de la FWB à la 8^e édition des Jeux de la Francophonie (Abidjan, 21 au 30 en juillet 2017), la FWB a accueilli du 21 au 28 juillet 2018, au Centre Adeps La Fraineuse à Spa, dix jeunes (quatre garçons et six filles) de la Commune de Port Bouët, âgés de 15 à 17 ans, pour un stage Zap sport.

Outre les activités sportives, le programme prévoyait également des activités culturelles telles qu'une après-midi aux Francofolies de Spa ou encore une journée à Bruxelles avec, notamment, une visite de la Grand Place et de l'Atomium. De l'avis des jeunes et des organisateurs, ce séjour s'est avéré très positif.

Tous les frais d'accueil des jeunes et de leurs accompagnateurs ont été pris en charge par la FWB Budget WBI : 18 000 euros (FWB).



→ Europe

Placer les citoyens de Bruxelles et de Wallonie comme moteur de l'Europe, c'est l'une des missions de WBI. Les préoccupations européennes concentrent l'attention, tant au niveau des gouvernements qu'au niveau des citoyens. WBI entend promouvoir les porteurs d'idées et de projets qui placent l'Europe et ses défis au centre de leurs attentions.

Le Brexit comporte à la fois des risques et des opportunités pour l'Union européenne. Parallèlement, l'Europe doit répondre à des défis croissants : l'environnement, le climat, la paix et la sécurité, la prospérité et l'égalité, ainsi que des valeurs centrales telles que la liberté et la démocratie. C'est dans ce contexte européen en pleine mutation que WBI joue un rôle de facilitateur.



L'effectif (maximal) de la Délégation générale
Wallonie-Bruxelles auprès de l'UE en 2018

3

diplomates

10

niveaux 1 ou ETP

9

1

assistante
administrative



303

notes de fond rédigées
par la délégation
durant l'année 2018



36

réunions de formations
du Conseil des ministres
de l'Union européenne



BREXIT : Suite mais pas fin

L'année 2018 a été très intense dans le dossier du Brexit. Dès le 28 février, la Commission diffusait auprès des États membres le texte de projet d'accord de retrait. Ce projet d'accord lourd de 169 articles et de près de 100 pages, accompagné d'annexes et de protocoles, dont un sur l'épineuse question irlandaise, a fait l'objet d'un examen intensif et accéléré au sein des 27, avant d'être transmis au Royaume-Uni à la mi-mars. La Délégation en a rédigé une synthèse.

Sur cette base, les négociations se sont poursuivies pendant de longs mois. Un accord est formellement adopté par les Chefs d'Etat et de Gouvernement lors de leur rencontre du 25 novembre. Il est approuvé dans la foulée par le Cabinet de la Première ministre Theresa May.

Les enthousiasmes ont été refroidis après l'entame avortée du processus d'adoption parlementaire par la Chambre des Communes, dont le vote prévu le 11 décembre 2018, a été reporté en janvier 2019, faute de pouvoir rallier une majorité sur le texte contesté par le parti même de Theresa May.



© D.R.

La communication d'un plan de mesures d'urgence par la Commission, le 19 décembre pour une série de secteurs sur lesquels l'absence d'accord engendrerait de graves perturbations (secteurs routier et aérien, droits des citoyens en matière de sécurité sociale) est révélatrice d'une volonté européenne de limiter les dégâts. Cela a traduit aussi un certain scepticisme quant à la capacité de Theresa May à convaincre non seulement son propre parti mais aussi les Unionistes Nord-Irlandais indispensables pour sa majorité et hostiles à la solution trouvée pour régler le problème irlandais.

Le grand chantier du cadre financier pluriannuel 2021-2027

Une première communication d'orientation sur le prochain cadre financier pluriannuel a été présentée par la Commission le 14 février pour exposer les priorités. Les politiques de sécurité et de migration, ainsi qu'un objectif d'Europe sociale y sont esquissés. La Commission y soulève également la question du calendrier des négociations, la modernisation du budget, ainsi que la problématique des ressources, en tenant compte de la perte de rentrées que représentera le départ du Royaume-Uni et le coût des nouvelles priorités politiques.

La Délégation générale a fourni une analyse de cette communication et a contribué à l'élaboration d'une position du Gouvernement wallon, elle-même préalable à la rédaction d'un « position paper » belge négocié dans le cadre de réunions de concertation restreinte sous l'égide des Affaires étrangères.

L'optique fédérale s'est ralliée aux tenants d'une modération budgétaire. Dans ce cadre, la défense des politiques communautaires traditionnelles, telles que la politique de cohésion et la Politique agricole commune, particulièrement importantes pour la Wallonie mais aussi pour la Fédération Wallonie-Bruxelles, s'est avérée particulièrement ardue dans ce contexte intrabelge. Il a été toutefois acquis de défendre le principe de la catégorie des régions en transition et de reconnaître l'importance de la PAC, aux côtés de politiques dites plus modernes en faveur de la Recherche, des PME, de l'Education ou encore du Numérique.

Le Ministre-Président Willy BORSUS, avec le soutien de la Délégation générale, a multiplié les contacts européens, que ce soit auprès de la Commission, du Parlement européen ou du Comité des Régions. Les propositions de la Commission ont été présentées le 2 mai, tandis que tous les instruments légaux pour l'ensemble des programmes de la période 2021-2027 ont été annoncés durant l'été. Au terme de l'année 2018, le Conseil européen a formulé l'objectif d'achever les négociations au niveau du Conseil à l'automne 2019.

La Directive sur les Services de Médias Audiovisuels : L'aboutissement de 5 ans de débats

D'abord appelée « directive télévision sans frontières », elle était devenue la « directive SMA » en 2007 et déjà révisée en 2010. C'est l'instrument qui encadre la fourniture et la circulation des services de médias audiovisuels au sein de l'Union Européenne. Elle fixe notamment les règles en matière de diffusion, de rattachement, de quotas de production, de publicité ou encore de protection des mineurs.

En 2013, la Commission publiait un Livre Vert sur la convergence des médias, c'est-à-dire l'articulation entre les nouvelles technologies et les médias traditionnels, en lien avec les contenus audiovisuels. Il en ressortait la nécessité d'une nouvelle révision afin d'adapter la directive aux évolutions technologiques. Ce que la Commission a proposé dès mai 2016. L'objectif était d'assurer la cohérence entre les services linéaires (services de diffusion traditionnelle et les services non linéaires (par exemple Netflix).

Au niveau intra-belge, les Communautés sont prêtes dès le début des négociations, mais pas forcément d'accord sur les lignes rouges. Ce qui a contraint les représentants de la Belgique à de longs silences en groupe. A l'issue de débats houleux, le Conseil arrête finalement sa position en mai 2017 et les trilogues avec le Parlement européen sont lancés. En mai 2018, une étape décisive est franchie. Le neuvième trilogue est celui où le sort des derniers articles problématiques doit être scellé.

La veille de cette réunion, des derniers contacts interviennent entre les cabinets. La Belgique détermine enfin une position qui représentera d'ailleurs une anticipation du compromis au niveau européen. Quelques heures avant le début du Coreper, la Belgique obtient le soutien des Etats membres, le texte final reprend notre formulation sur un point précis.

En novembre 2018, soit plus de 5 ans après la publication du Livre Vert, la révision de la directive SMA a formellement été adoptée par le Conseil avec le soutien de la Belgique. Selon la Commission, l'instrument pourrait être revu d'ici 5 ans environ. Ce qui correspond également à la prochaine présidence belge du Conseil de l'Union européenne.



© D.R.

➔ Interrégional et transfrontalier

WBI s'inscrit dans le programme de coopération territoriale européenne. Avec Interreg, des régions coopèrent pour effacer les frontières. L'objectif est de favoriser les échanges économiques et sociaux entre régions frontalières. Il associe des compétences communes tout en valorisant les richesses de chaque région concernée. Des échanges transfrontaliers au bénéfice des populations de la zone.

Interreg s'articule autour de quatre axes :

1.



Interreg France-Wallonie-Flandre :
sur les 143 projets déjà sélectionnés, 15 l'ont été en 2018 dont 15 avec des opérateurs tant que wallons que français.

2.



Interreg Grande Région :
sur les 60 projets déjà sélectionnés, 10 l'ont été en 2018 dont 5 avec des opérateurs tant wallons que lorrains.

3.



Interreg Europe du Nord-Ouest :
sur les 83 projets déjà sélectionnés, 23 l'ont été en 2018 dont 6 avec des opérateurs tant wallons que français.

4.



Interreg Europe :
sur les 184 projets déjà sélectionnés, 54 l'ont été en 2018 dont 2 avec des projets ayant des opérateurs tant wallons que français.



Willy Borsus, Ministre-Président de la Wallonie en exercice en 2018



KIDSHEARTS : Interreg France-Wallonie-Vlaanderen

Le projet KIDSHEARTS part d'un constat simple: il n'existe pas de prise en charge de chirurgie cardiaque infantile sur la zone transfrontalière alors que 260 enfants ou bébés atteints d'une malformation cardiaque auraient besoin de bénéficier d'une intervention chirurgicale chaque année.

C'est à ce défi que tente de répondre le projet KIDSHEARTS, un partenariat transfrontalier franco-belge qui vise à créer d'ici 2020 une activité de chirurgie cardiaque infantile au sein du centre hospitalier de Lille.

Une étroite collaboration, par le biais de formations notamment, entre le personnel médical du CHU de Lille et les Cliniques Universitaires de Saint-Luc qui disposent d'une notoriété internationale en cardiologie pédiatrique. Les deux établissements visent également à créer un pôle européen d'excellence et de recherche conjoint sur les cardiopathies congénitales. En 2018, le projet KIDSHEARTS a remporté le 1er prix de sa catégorie dans le cadre du concours « Mon projet en 180 secondes » organisé par le programme Interreg France-Wallonie-Vlaanderen.

Budget total
2.552.394,32 €
Feder
1.276.394,66 €
Cofinancement wallon
124.428,09 €

Land of Memory - On the conflicts' steps at the origin of Europe : Interreg V A Grande Région

L'Europe d'aujourd'hui est l'héritage d'une histoire complexe, riche en événements parfois dramatiques, qui ont durement frappé notre territoire transfrontalier, notamment au cours du XXe siècle. Témoins de notre histoire partagée, les conflits du XXe siècle ont marqué nos territoires de façon indélébile, physiquement et psychologiquement. Ces conflits sont encore bel et bien présents dans la mémoire collective.

« Land of Memory » est un projet fédérateur rassemblant tous les versants de la Grande Région autour d'un triple objectif: témoigner de ces événements forts de l'histoire qui ont mené à la construction de l'Europe actuelle, faire perdurer le message d'unité véhiculé à l'issue de cette horreur qu'ont été les deux guerres mondiales et renforcer l'activité touristique générée par cette thématique.

« Land of Memory » s'attèle à renforcer la cohésion entre les différents acteurs grand-régionaux concernés par le sujet, à accroître la visibilité des différents lieux de mémoire disséminés à travers la Grande Région, à améliorer l'offre touristique consacrée à ce thème et à positionner notre territoire parmi les destinations incontournables à l'échelle mondiale en matière de tourisme de mémoire.

Budget total
9 907 594,51€
FEDER
5 435 743,95€
Cofinancement wallon
1 183 638,72€

CAN : Interreg Europe du Nord-Ouest

Le projet CAN vise à améliorer la performance énergétique à l'échelle du quartier afin de contribuer à réduire les émissions de GES dans les zones urbaines de l'ENO. Dans l'Union Européenne, les bâtiments sont responsables de 40% de la consommation d'énergie et de 36% des émissions de CO2. Les stratégies bas carbone actuelles n'atteignent pas de résultats suffisants dans l'habitat existant. C'est encore plus vrai dans les quartiers défavorisés des villes.

Le projet CAN encourage donc les initiatives citoyennes qui changent les modes de consommation d'énergie avec une attention particulière pour les logements sociaux et les quartiers défavorisés. CAN vise également à développer de nouveaux mode de gouvernance dans lesquels autorités locales, citoyens ou associations partagent les responsabilités. L'enjeu est de dynamiser la société civile pour changer de paradigme dans la mise en œuvre d'une stratégie bas carbone pour la ville.

Budget total
7.884.001 €
Feder
4 730 400,60 €
Cofinancement wallon
251.075,81 €

➔ Multilatéral mondial et Droits de l'Homme

La défense des Droits de l'Homme est un enjeu central qui est un vecteur des valeurs de WBI. Grâce à ses délégations dans le monde entier, WBI aide à faire respecter ces valeurs humaines. WBI soutient les projets destinés à œuvrer à la défense de ces droits fondamentaux.



70^e anniversaire de la Déclaration universelle des Droits de l'Homme

L'année 2018 marque le 70^e anniversaire de la Déclaration universelle des Droits de l'Homme. En 30 articles, ce texte pose les bases des droits civils et politiques ainsi que les droits économiques, sociaux et culturels des êtres humains.

A cette occasion, le journal SPIROU et le Haut-Commissariat des Nations Unies aux Droits de l'Homme ont décidé de s'associer pour faire connaître au plus grand nombre les principes de la Déclaration. Véritable reflet des époques qu'il a traversées, le journal SPIROU a toujours été porteur des valeurs humanistes de ses créateurs: ouverture vers le monde, protection et défense de l'opprimé, respect de la différence, courage et générosité.

Ce partenariat comporte essentiellement trois volets :

- ➔ Une exposition présentant les 30 articles illustrés en bande dessinée a été présentée à Genève au Palais des Nations et au Palais Wilson durant l'automne. Parallèlement, l'exposition a aussi été présentée au 17^e Sommet de la Francophonie qui s'est tenu à Erevan en Arménie du 7 au 13 octobre 2018.
- ➔ Un numéro spécial du journal SPIROU entièrement consacré aux Droits de l'Homme en kiosque le 10 octobre 2018. Les plus talentueux auteurs de bande dessinée se sont attachés à illustrer les 30 articles de ce texte universel.
- ➔ Réunies sous le mot-dièse #spirou4rights, vedettes virtuelles, personnalités ou encore lecteurs de Spirou ont invité chacun et chacune à faire entendre sa voix et à défendre les Droits de l'Homme, en faisant le signe de Spirou.



Partie V - Notre Organisation

Une administration dynamique, responsable et prospective

Dans un environnement international complexe et changeant, WBI doit répondre efficacement à sa mission de « préparation et de coordination des relations internationales, dans les matières relevant des attributions de la Communauté française, de la Région wallonne ». À travers ses équipes au niveau du service central et en service extérieur, WBI se doit d'être un véritable centre de connaissance et d'expertise au service des Autorités, des opérateurs et des citoyens.

Dans ce contexte, un des éléments forts qui est ressorti de nos Etats généraux est la nécessité de maintenir une veille permanente de l'environnement international. WBI a optimisé sa vision stratégique et ses outils participatifs d'analyse de l'environnement. Par exemple, l'analyse PESTEL (politique, économique, sociologique, technologique, environnemental et légal), modèle, parmi d'autres, permettant d'évaluer l'impact (positif ou négatif) de facteurs macro-environnementaux sur une organisation a été utilisée pour aider à l'identification des actions à mener afin de défendre au mieux les intérêts de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles dans un contexte complexe.

Les résultats concrets récents ont mené, par exemple, à l'identification de la localisation de nos réseaux à l'étranger.

Cette approche implique non seulement les équipes tant en service central qu'en service extérieur de WBI de manière complètement décloisonnée, mais aussi les administrations partenaires (AWEX ou ARES) avec lesquelles nous optimisons nos synergies stratégiques et opérationnelles.

Les États généraux : une administration à l'écoute

Durant l'année 2018, WBI a poursuivi le déploiement de ses actions d'amélioration de l'environnement interne. Cette démarche a permis à l'ensemble des agents de WBI de rencontrer le management et le service support RH afin d'identifier collectivement ces mesures. Plusieurs projets structurants pour l'Administration comme le plan « bien-être » ou encore le renforcement de la vision participative d'aide à la décision au travers de structures de suivi et des définitions des objectifs découlent directement de cette démarche.

WBI est également à l'écoute de ses usagers en les associant directement dans les processus décisionnels et la réflexion sur les priorités de l'Administration. Ce principe s'est incarné par la création de groupe de travail ouverts ou encore le renforcement de plusieurs structures permanentes, par exemple :

- Le Conseil Interdépartemental des Relations internationales (CIRI)
- La Plateforme Recherche et Innovation, réunissant notamment les universités, l'ARES, et les pôles de compétitivité wallons
- La Plateforme Enseignement, réunissant les acteurs de l'enseignement supérieur
- Le Groupe de Travail Lettre et Livres ; réunissant les administrations impliquées (WBI, MFWB) ainsi que les acteurs du domaine (éditeurs, auteurs) ;
- Le Groupe de travail réseaux réunissant l'ensemble des acteurs impliqués dans les synergies opérationnelles entre les différents réseaux Wallonie-Bruxelles présents à l'international.



LES ÉTATS GÉNÉRAUX

Pour aller plus loin dans la construction participative de la stratégie, cette écoute a été renforcée à la faveur de la réflexion sur le positionnement stratégique de l'administration au travers d'États généraux accompagnés par deux consultants externes : Akkanto et Acemis. Parallèlement à l'ensemble des services de WBI, les partenaires de WBI ont été impliqués dans la réflexion afin de s'assurer que les processus, les structures et les objectifs de WBI soient clairement alignés sur les besoins des autorités et des opérateurs.

Les États généraux nous ont permis de confirmer la perception de WBI par les 880 personnes consultées, à savoir que WBI est vu comme un acteur reconnu et utile dont la mission est d'augmenter l'impact, l'influence et la notoriété à l'étranger de l'espace Wallonie-Bruxelles et de ses acteurs. Nos usagers et partenaires soulignent le sens du service et la disponibilité des équipes.

Du côté des améliorations et à côté de cette reconnaissance, nos usagers nous demandent de travailler sur la manière d'exercer notre métier en nous renvoyant une demande de nécessaire clarification de la vision de nos cinq missions qui reste en effet encore fragmentée. Ils nous demandent plus d'agilité, davantage de lisibilité et de clarté dans les informations sur nos dispositifs, des procédures encore simplifiées et plus de coordination.

Le plan d'action s'articulera donc autour des quatre enjeux suivants :

- Clarifier et rendre visible le positionnement de WBI
- Développer des relations sous un mode partenarial
- Améliorer l'expérience des usagers
- Améliorer l'expérience des collaborateurs de WBI

Une administration efficace

WBI se veut une administration performante en recherche d'amélioration permanente, notamment au travers de la nécessaire simplification administrative qu'elle amplifiera encore en suivi des États généraux.

Cette tradition d'amélioration permanente est ancrée depuis plusieurs années au sein de l'institution et, dans ce sens, les outils et démarches de management sont conformes aux exigences des normes et référentiels reconnus. À titre d'exemple, WBI se félicite d'avoir maintenu sa certification ISO9001 - 2015 malgré le renforcement de l'obligation de la norme. La démarche de sensibilisation à la gestion de risques basée sur le référentiel COSO ERM a été poursuivie par des séances de formation internes.



Perspectives

2019 sera une année-charnière pour WBI avec, d'une part, la traduction des priorités des nouveaux Gouvernements exprimées au travers des Déclarations de politique régionale et communautaire au sein d'une prochaine Note de politique internationale qui sera ensuite déclinée en objectifs stratégiques et opérationnels de WBI, de ses équipes et de chaque agent. Et d'autre part, WBI s'attachera à répondre aux attentes légitimes suscitées par les Etats généraux en déployant un plan d'action de mise en œuvre concrète des recommandations issue de cette mise à plat stratégique.

Cette double démarche permettra un alignement sur les attentes des autorités et des opérateurs afin de fournir un soutien efficace et adapté.

Afin de toujours mieux appréhender un environnement international incertain, en 2019, le management de WBI poursuivra sa démarche de renforcement des capacités d'analyse de l'environnement et d'amélioration de l'efficacité de ses structures.

Au niveau de la réflexion sur le positionnement de WBI, il est devenu évident que les dimensions de responsabilité sociétale, de durabilité ou encore d'égalité des genres doivent constituer le socle de notre action. Ainsi, toutes ces dimensions seront progressivement et systématiquement intégrées dans les processus décisionnels de WBI et guideront les programmes d'action.

Mieux appréhender son environnement et être plus efficace, cela passe aussi par une cohérence de l'action des différents réseaux défendant les intérêts de l'espace WB. Dans ce sens, sur base d'évaluations, il sera veillé en 2019 à renforcer, à cadrer et à clarifier les synergies des représentations diplomatiques, économiques et sectorielles (WBI, Awex, ALS, ALAC, WBT, etc.) afin de leur donner encore plus de cohérence.

La révolution digitale en cours modifie les modes de communication entre les citoyens et les institutions. La circulation des informations à très grande vitesse et la multiplication des sources d'informations représentent des défis importants pour une organisation tournée vers l'international comme WBI. Dans ce contexte et dans le cadre du suivi des Etats généraux, l'objectif pour 2019 est de redéfinir une communication institutionnelle tournée vers toutes nos cibles au niveau national et international : Citoyens, usagers, opérateurs, collaborateurs, gouvernements, ONG et organisations internationales.

Le renforcement des liens entre citoyens de Wallonie-Bruxelles et citoyens du Monde permet de défendre nos valeurs et de relever les défis d'une mondialisation porteuse de bien plus d'opportunités que de risques. Ces principes d'ouverture resteront au cœur de l'action de WBI en 2019 et pour de nombreuses années encore.

Annexes

Les équipes de WBI

DIRECTION GÉNÉRALE

Pascale DELCOMMINETTE	Administratrice générale
Coordination Véronique GABREAU Laurie DELCOURTE	
Michaël LAMHASNI	Administrateur général adjoint
Christine REMU	Secrétariat

COORDINATION GÉNÉRALE E.I.W.B./ QUALITE

Sophie MALEMPRE

STRATÉGIE ET SERVICE AU PUBLIC

Franck PEZZA	Coordination
Ann SOMERS Hélène GUILLOT	

RELATIONS BILATÉRALES

Christian CARETTE	Inspecteur général
Chantal STALLAERT	Secrétariat
Adelaïde DEMOUSTIER	Secrétariat
Nadine GHEKIERE	Secrétariat
Pierre MOISSE	Missions de fonctionnaires, fiches pays
Georges LETAYF	Point de contact COCOF

1. EUROPE DES VOISINS

Gestion conjointe relations bilatérales/ coopération territoriale

Sabrina CURZI	Responsable
Denis GAYZAL	Secrétariat/assistant

France

Stéphane COOLS	Chef de service
Alice JOSEPH	
Brigitte BOULET	
Caroline VANDENWOUWER	Danse, théâtre, CELF, CWB, littérature, cinéma, Coopération scientifique, Arts plastiques, musique, DGWB
Adélaïde DEMOUSTIER	
Nadine GHEKIERE	Secrétaire
Pierre MOISSE	

Grand-duché de Luxembourg

Alain COLARD	Chef de service
Nadine GHEKIERE	Secrétaire

Grande Région (Institutionnel)

Kevin ANDRZEJEWSKI	Chef de service
Maxime OSSENA	

Allemagne

Maxime OSSENA	Chef de service
Denis ROTTENBERG Nadine GHEKIERE	

Pays-Bas

Michel DELSAUX	Chef de service
Nadine GHEKIERE	Secrétaire

Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai

Stéphane COOLS	Chef de service
-----------------------	------------------------

2. EUROPE HORS VOISINS

Frédéric WAUTERS	Responsable
Equipe d'assistants et secrétariat : Raphaël BIXHAIN, Denis ROTTENBERG, Sandra NICOLEAU, Isabelle BATUTIAKO, Nadine GHEKIERE	

Val d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal

Sylvie SCHREIBER	Chef de service
Denis ROTTENBERG Sandra NICOLEAU	

Royaume-Uni, Irlande, Pologne

Jonathan BANGELS	Chef de service
Isabelle BATUTIAKO Sandra NICOLEAU	

Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande

Frédéric WAUTERS	Chef de service
Denis ROTTENBERG Sandra NICOLEAU Raphaël BIXHAIN	

Slovénie, Croatie, Serbie, Monténégro, Bosnie-Herzégovine, Macédoine, Kosovo

Frédéric WAUTERS	Chef de service
Raphaël BIXHAIN	

Georges LETAYF	Responsable
Equipe d'assistants : Isabelle BATUTIAKO	

République tchèque, Slovaquie, Turquie, Ukraine, Ouzbékistan, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Chypre, Grèce, Géorgie

Georges LETAYF	Chef de service
Isabelle BATUTIAKO Selda CINAL	

Hongrie, Bulgarie, Roumanie, Albanie, Moldavie

Jonathan BANGELS	Chef de service
Karin THIRY	

3. PAYS INDUSTRIALISÉS OU ÉMERGENTS

Vinciane PERIN	Responsable
Dorothee HAUQUIER	

Amérique du Nord : Québec, Canada, États-Unis

Vinciane PERIN	Chef de service
Didier DE LEEUW Caroline DIOP	Tous pays Tous pays

Amérique latine

Solenne VISART de BOCARME	Chef de service
Dorothee HAUQUIER	Tous dossiers

Russie - Arménie - Inde - Pakistan

Jessica MIXHE	Chef de service
Zohra BOUAZZA Patricia DUVIEUSART	Inde-Pakistan

Chine

Aboubacar CHARKAOUI	Chef de service
Isabelle REGNIER Patricia DUVIEUSART	Tous dossiers Fonds mobilité

Japon, Corée, Israël

Aboubacar CHARKAOUI	Chef de service
Patricia DUVIEUSART Isabelle REGNIER	Fonds mobilité Tous dossiers

Autres pays d'Asie du nord, Océanie

Aboubacar CHARKAOUI	Chef de service
Zohra BOUAZZA Patricia DUVIEUSART Isabelle REGNIER	

Autres pays

Jean-Marie ANTOINE	Chef de service
---------------------------	------------------------

4. AFRIQUE DU NORD ET PROCHE-ORIENT

Fabrice SPRIMONT Directeur, chargé de mission, Tunisie, Palestine
Cécile FOUARGE Tunisie
Nadine PETIT Palestine

Pierre DU VILLE Chef de service Maroc
Josiane KEUSER

Jean-Marie ANTOINE Chef de service Algérie
Cécile FOUARGE

Véronique DOYEN Chef de service LIBAN
Caroline VANDENWOUWER

COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT

Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW)

Stéphan PLUMAT
Fabrice SPRIMONT
Alain VERHAAGEN

1. Direction de la coopération directe

Stéphan PLUMAT Directeur
Coordination opérationnelle et administrative
Fabrice SPRIMONT Directeur chargé de mission
Coordination stratégique
Michaël VERLAINE

République démocratique du Congo, Rwanda, Burundi, Bénin

Anne DECHAMPS Chef de service
(Elliott HEUCHON) Burundi, R.D. Congo (Culture, COCOF et conventions locales)
Danielle BOESMANS République démocratique du Congo (Education, et formation, Agriculture et développement économique)
Laura STERNON Rwanda
Josiane KEUSER Bénin

Guinée, Sénégal

Pierre DU VILLE Chef de service
Nadine PETIT Guinée
Laura STERNON Sénégal des pays

Burkina Faso

Jean-Marie ANTOINE Chef de service
(Elliott HEUCHON) fonds culturel
Danielle BOESMANS

Haïti

Véronique DOYEN Chef de service
Caroline VANDENWOUWER

Sud-est asiatique (Vietnam, Cambodge, Laos)

Pierre DU VILLE Chef de service
Zohra BOUAZZA Tous dossiers

2. APEFE

Stéphan PLUMAT Directeur
Luc AMEYE
Sigrid DE MEESTER
Nathalie FORSANS
Violaine DELHAYE
Marie-France LEBAILLY
Walter COSCIA
Alexia GERMEAU
Fanny TABART

François VANDERAUWERA
Stéphanie CALANDE
Guillaume DELECOURT
Philippe DOHET
David JACOB
Rose-Marie MICHIELS
Etienne PINCHART
Viviane SOMERS
Sabrina TROCH
Marie-Jeanne VAN WINNENDAEL

3. Direction de la coopération indirecte - Appui aux acteurs de la coopération

Alain VERHAAGEN Directeur
Programmes d'appui
Danielle MOREAU Chef de service
Farah DEHON
Micheline ASSUMANI LUGOLO
Caroline SAUVAGE
Johana BONDONGA

4. CASIW

Béatrice CLARINVAL Responsable
Sophie TORFS
Christine GIMINNE

CONTRÔLE LICENCES-ANALYSE DE POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Olivier GILLET Directeur, chargé de mission
Christophe KIRIDIS

MULTILATÉRAL MONDIAL

Jean-Claude HENROTIN Direction générale
Inspecteur général
Martine FOSTIER Secrétaire

Nations Unies (dont Unesco, Développement durable) - Conseil de l'Europe - OCDE (Compétences CFWB) - Forum sur la gouvernance de l'internet

Marien FAURE Chef de service
Faket AHMETAJ
Farah AMER

Organisations internationales relevant des compétences régionales (OCDE -OMS -IRENA - COP N.U - OIT -....)

Laurence DEGOUDENNE Chef de service
Faket AHMETAJ
Farah AMER

OCDE (Compétences wallonnes économie, innovation/recherche)

Jean-Claude HENROTIN Inspecteur général
Economie, Recherche et Innovation

Transversalités Minorités - Droits de l'homme - Dialogue des civilisations

Farah AMER

DÉPARTEMENT UNION EUROPÉENNE

Jean-Claude HENROTIN Direction générale - Inspecteur général
Gouvernance économique
Martine FOSTIER Secrétaire

Luc PAQUE Relations extérieures de l'UE
BENELUX - Coopération au développement

Compétences régionales à l'Union

David RAMOS DA SILVA Chef de service
Emploi, Formation, Intégration sociale, Coordination Stratégie UE 2020

Politique commerciale commune - Environnement - Développement durable

Anne-Sophie BEINE Chef de service
Politique commerciale commune - Environnement - développement durable
PCC - Energie
Politique de cohésion transport

Dossiers juridiques et institutionnels

Nicola LOLLO Chef de service

Droit communautaire - réseau des correspondants Europe pour le Gouvernement fédéral, Aides d'état

Nicola LOLLO Chef de service

ARE - EUNIC

Stéphane COOLS Chef de service

COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPÉENNE

Christian CARETTE Inspecteur général
Sabrina CURZI Responsable
Denis GAYZAL Secrétaire/assistant

Audits et contrôles : ENO, URBACT, EUROPE et LEADER

Dominique NEEF de SAINVAL Chef de service
Carmelo SCIFO Chef de service
Frédéric LAMBERT

INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Gilles HOUARD Chef de service - Autorité de gestion
Evelyne WETZ Autorité wallonne
« chef de file »

INTERREG Grande Région (transfrontalier)

Kevin ANDRZEJEWSKI Chef de service

INTERREG Euregio-Meuse-Rhin (Transfrontalier)

Michel DELSAUX Chef de service

**Interreg Europe du Nord-Ouest
(Transnational)**

Evelyne WETZ Chef de service
Alain COLARD Point de contact

Interreg EUROPE

Stéphane COOLS Chef de service

URBACT (Interrégional)

Alice JOSEPH Chef de service

INTERACT (interrégional)

Gilles HOUARD Chef de service

LEADER (transnational)

Aline DOUXFILS

FRANCOPHONIE

Christiane MONNOM Secrétariat

Coordination

Alain VERHAAGEN Directeur
Isabelle FONTAINE Budget
Christiane MONNOM Secrétariat

Programmes

Anne DECHAMPS Environnement,
développement durable
Christiane MONNOM

POLITIQUES SECTORIELLES

Michaël LAMHASNI Administrateur
général adjoint
Christine REMU Secrétariat

**Culture – Agences WBM, WBIimages,
WBTD, WBDM et WBA**

Emmanuelle LAMBERT Chef de Service
Justine CLAISSE
Pascale SEGERS

France DOSOGNE Coordination
Laurence DEGOUDENNE Architecture –
Grands événements

AURORE BORACZEK Lettres et livre
Pascale EBEN Arts plastiques
Julie GAVROY Cirque, Arts de la rue,
Théâtre et danse

Caroline JENNEN Musique
Mathilde LEJEUNE CSA, colloques

culturels en FWB et à l'étranger,
programme Livres en sciences humaines

Anne VANDEN BOSSCHE Arts
plastiques, musique

Eléonore VENTI Cinéma
Parnian ZAHIRI Aide à la décentralisation
culturelle (ADC), Festivals en FWB

Wallonie-Bruxelles Architecture

Nathalie BRISON

Wallonie-Bruxelles Design Mode

Laure CAPITANI Coordinatrice
Giorgia MORERO
Leslie LOMBARD

Wallonie-Bruxelles Images

Eric FRANSSSEN Directeur
Julien BEAUVOIS
Geneviève KINET
Alice LEMAIRE

Wallonie-Bruxelles Musiques

Julien FOURNIER Directeur
Jessica DUPONT
Liliana GRAZIANI
Elise DUTRIEUX

Wallonie-Bruxelles Théâtre-Danse

Véronique LAHEYNE Coordinatrice
Séverine LATOUR
Isabelle MESTDAGH

Transversalité Recherche

Jessica MICLOTTE Chef de service
Marie BEHEYT
Aurore PETEUR
Tony RAUSA

**Bourses d'études, Formateurs et Lecteurs –
promotion Etat de droit – Santé Affaires
sociales**

Pascaline VAN BOL Directrice –
Chef de service

Marie-Sophie WERY
Elise ABRASSART
Clarisse BARATTUCCI
Angélique DERUYSSCHER
Anoula KINNEN
Mireille MEURIS
Rime MOURTADA
Joëlle PORSON
Brigitte QUINTART
Julien SIBILLE
Michel-Ange VINTI

Enseignement – WB CAMPUS

Cécile LIEGEOIS Chef de service
Loïc LEFEVRE
Aline FRANCHIMONT
Brenda DRION

Jeunesse

Bureau International Jeunesse

Laurence HERMAND Directrice
Gloria ARICI
Véronique BALTHASART
Joël DECHARNEUX
Anne DEMEUTER
Marie-Josée HANSOTTE
Marianne MANES
Fabien MANGIN
Christine MATTON
Fabien MICHAX
Alain MOLLERS
Irina SECHERY
Stéphane NOWAKOWSKI

François BESTARD
Hélène CIESLAK
Isabelle DEGULNE
Amélie FRANCO
Laurent DESSY
Thierry DUFOR
Marie-France JEUNEHOMME
Sophie EVRARD
Pascale SAMYN
Stefan SAMYN
Eric VANDELOOK

Eurodyssée

Michel DELSAUX

BUDGET/CONSEIL FINANCIER

Budget

Dominique VANEMMEN Chef de service
Audrey GEORGES

RÉSEAUX À L'ÉTRANGER

Réseaux Wallonie-Bruxelles à l'étranger

Nicolas DERVAUX Directeur
Philippe SCHAYNIAK Coordination
Emerha BOYENGE Chef de service
Anne SIRAUT

AUDIT

Audit interne

Alain DERYCKE Chef de service

**CONTRÔLE DES ENGAGEMENTS
BUDGÉTAIRES**

Contrôle des engagements budgétaires

Dominique VANEMMEN Chef de service -
coordination
Audrey GEORGES

RESSOURCES HUMAINES

Michaël LAMHASNI Administrateur
général adjoint
Christine REMU Secrétaire
Nicolas DERVAUX Directeur
Secrétariat :
Nadine KEMPENERS
Anne SIRAUT

**Fonction publique, gestion administrative,
pécuniaire du personnel (y compris les
réseaux lecteurs/formateurs/ALS pour les
aspects RH), évaluations, recrutements,
formations**

Fabienne COOREMAN Coordination
Cécile ROGISTER
Elise ABRASSART
Pierre ATKINSON
Emerha BOYENGE
Steffi DECOEN
Nadine KEMPENERS
Sophie MALEMPRE
Anne SIRAUT

COLLOQUES

Fabrice FORTI Chef de service

SERVICE JURIDIQUE ET RÉGLEMENTATION FONCTION PUBLIQUE

Michaël LAMHASNI Administrateur
 général adjoint
Christine REMU Secrétaire
Frédéric RYCHTER Chef de service
Mputu NZEZA-KULUANGU

RESSOURCES LOGISTIQUES

Nicolas DERVAUX Directeur
Philippe SCHAYNIAK Coordination
David DEMINNE

Logistique/intendance

Hinde YOUSOUF Chef de service

Economat

Isabelle CARTILIER
Katty HOBIN
Marguerite NIKOLAOU

Transports

Jean-Pierre GILLOT
Francis VANVAL
Anas SAMADI

Bâtiments - Implantations (y compris les délégations)

Isabelle CARTILIER
François DEFOSEZ
Chahrazad ELAACHIRI
Katty HOBIN
Roland GOETHALS
Beytullah GULAL
Marguerite NIKOLAOU
Marc VAN LOOCK

Accueil, téléphonie, distribution interne, expédition, valise diplomatique

Didier BEKAERT
Nordine EL BOUHLALI
Maryse HAMELLE
Thierry MICHAUX
Gzim RACI
Ghislaine RAMANANTSOA
Marina STEENMANS

Indicateur

Nathalie DEWULF
Chantal ENGIELSZER
Marie-Jeanne VAN WINNENDAEL

Informatique

Administration du système

Michel-Ange CURATO
Alain MALISOUX

Aide aux agents

Yves HABRAN
Thierry MICHAUX
Michaël POLEUR
Philippe VANDEVOORT

Vérification des tiers dans RHEA

Françoise VANDERLINDEN
Isabelle VANDEZANDE
Fabienne BOVRISSE

Gestion documentaire

Alain DANKELMAN

COMPTABILITÉ

Comptabilité générale

Laurence DIAZ DELWASSE Chef de service
Eve BRASSEUR
Laetizia CAPONNETTO
Alain CLEVES
Anne DIET
Laurence DUCHEMIN
Jean-Michel ERRICO
Audrey GEORGES
Mélanie HACHEZ
Laura HERMANS
Louise PRINS
Hélène TSIMBOMBO
Rajaâ YOUSOUF

Trésorerie et comptabilité « délégations »

Alain MASSET
Fabienne LAENEN

MARCHÉS PUBLICS

Michaël LAMHASNI Administrateur
 général adjoint
Christine REMU Secrétaire

Alain DERYCKE Chef de service
Frédéric RYCHTER Support juridique
Julie EVERAERDT
Isabelle PAULUS
Julien VANDERKELEN

COMMUNICATION

Nicolas WILLEMS Chef de service
(en poste depuis septembre 2019)
Alexis BLANC
Sabrina DE PAEPE

Presse

Dominique LEFEBVRE Chef de service
Marjorie BAJOT
Emmanuelle STEKKE

Multimédia

Pascal DI PRIMA Chef de service
Patrick BLAISE
Jérôme MARTENS
Jérôme VAN BELLE

Documentation et Banque de données

Cécile DE MIDDELEER
Brigitte SUCHECKI

Supports promotionnels et grands événements

Annie ROMAIN Chef de service
Angelo GALSTER
Ronny GILLES

PROTOCOLE - MISSIONS

Annie ROMAIN Chef de service

Protocole

Angelo GALSTER
Ronny GILLES

Missions

Barbara BRIDOUX
Marie-Noëlle DAGNELIES
Marie-Françoise DEGHILAGE
Philippe DUCHESNE
Véronique DUCORNEZ
Rachida TMIM
Gatienne DUBOIS
Julie WIERINCKX
Karin VAN CAENEGEM
Philippe RAMPELBERGH

TRAITES

Michaël LAMHASNI Administrateur
 général adjoint
Christine REMU Secrétaire

Christian CARETTE Inspecteur général

Frédéric RYCHTER Chef de service
Mputu NZEZA-KULUANGU

SERVICE INTERNE DE PRÉVENTION ET DE PROTECTION AU TRAVAIL

Eric VANDELOOK Conseiller en prévention
 Chef du Service S.I.P.P.

Réseaux à l'étranger

A. POSTES DIPLOMATIQUES WALLONIE-BRUXELLES À L'ÉTRANGER

**FRANCE****Délégation générale**

(Accréditation auprès de la République française, de l'OCDE, de l'UNESCO et de l'Organisation internationale de la Francophonie)

274, Boulevard Saint Germain
75007 – Cedex 07 – Paris – France
Tél : 00 33/1/53.85.05.10
Télécopieur : 00 33/1/40.62.97.53
delgen@walbru.fr

Délégué général à Paris :
En exercice en 2018 : Fabienne REUTER
Depuis septembre 2019 : Marc CLAIRBOIS
Zénon KOWAL, Conseiller

Centre Wallonie-Bruxelles

127-129, Rue Saint Martin – 75004 Paris – France
Tél : 00 33/1/53.01.96.96
Télécopieur : 00 33/1/48.04.90.85
info@cwbb.fr

En exercice en 2018 : Anne LENOIR
Depuis décembre 2018 : Stéphanie
PECOURT

**SUISSE**

(Accréditation auprès de la Confédération helvétique, des organisations internationales à Genève et de l'Italie)

10, Rue François-Bonivard – 1201 Genève – Suisse
Tél : 00 41/22/715.39.70
Télécopieur : 00 41/22/715.39.75
walbru.geneve@ties.itu.int

Délégué-e général-e Wallonie-Bruxelles à Genève :

En exercice en 2018 : David ROYAUX
Depuis septembre 2019 : Fabienne REUTER
Audrey MONCAREY, Attachée en charge des principaux dossiers multilatéraux (OHCHR, OIT, ...)

**UNION EUROPÉENNE**

61-63, Rue de la Loi – 1040 Bruxelles
Tél : 02/233.21.11
Télécopieur : 02/280.09.51
walbru.belgoeurop@diplobel.fed.be

Thierry DELAVAL, Délégué général
Fabienne THIRION, Conseillère
Jérôme NOEL, Conseiller
(En poste à partir du 1^{er} juillet 2018)

**QUÉBEC**

43, Rue de Buade –
G1R 4A2 Québec – Canada
Tél : 00 1/418.692.41.48
Télécopieur : 00 1/418.692.05.75
walbru.quebec@dwb.qc.ca

Délégué-e général-e à Québec :
Depuis septembre 2019 : Sharon
WEINBLUM
En exercice en 2018 : Benoit RUTTEN

**TUNISIE**

4, rue Slaheddine Ayoubi
1002 – Tunis-Belvédère – Tunisie
Tél : 00 216/71.280.458 ou (00216)
71.280.446
ou (00216) 71.280.435
Télécopieur : 00 216/71.659.063
walbru.tunis@gnet.tn

Christian SAELENS, Délégué général

**SÉNÉGAL**

(Accréditation auprès de Sénégal, du Bénin, du Burkina Faso et de la Guinée)
14, Avenue des Jâmbaar (ex Borgnis-Desbordes) B.P. 6279 – Dakar – Sénégal
Tél : 00 221/33 849.29.70
walbru.dakar@orange.sn

Philippe CANTRAINE, Délégué général
(En poste jusqu'au 30 juin 2018)
Yann GALL, Délégué général
(En poste à partir du 1^{er} juillet 2018)
Abbas DIAO, Conseiller (dossiers
Fédération

Wallonie-Bruxelles, centre de documentation) Mamadou KANE, Conseiller (dossiers Wallonie, COCOF, AWEX, ONG)

**RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO**

(Accréditation auprès de la République démocratique du Congo et de la République du Congo [Brazzaville]).
206, Avenue de la Nations – B.P. 12143 – Kinshasa-Gombe – Congo
Tél : 00 243/998.01.08.00
Télécopieur : 00 243/998.25.28.68
secretariat.walbru@gmail.com

Kathryn BRAHY, Déléguée générale

**VIETNAM**

Centre DAEHA – 5^e étage (505) –
360 KIM MA – Quartier Ba Dinh –
Hanoi – Vietnam
Tél : 00 84/4/3 831.52.40
Télécopieur : 00 84/4/3 831.52.42
walbruhanoi@walbruvietnam.org

Déléguée générale :
Jusqu'au 30 septembre 2019 : Anne
LANGE
Directeur – Coordination ad intérim de la délégation générale :

À partir du 1^{er} octobre 2019 : Nicolas
DERVAUX

**ALLEMAGNE**

Ambassade de Belgique
Représentation de la Communauté germanophone, de la Communauté française de Belgique et de la Wallonie
52-53, Jägerstrasse –
10117 Berlin – Allemagne
Tél : 00 49 30/20.61.86.410
Télécopieur : 00 49 30/20.61.86.411
delegation-berlin@dgcfwv.de

Alexander HOMANN, Délégué général

**MAROC**

(Accréditation auprès de la Mauritanie)
4, Rue Jaâfar Assadik –
10000 Rabat – Maroc
Tél : 00 212/537 67 40 87
Télécopieur : 00 212/537 67 40 94
walbruma@mts.com

Motonobou KASAJIMA, Délégué général
Samir ZANFOUKH, Conseiller
(activités culturelles et extérieures, relations publiques, communication, média et documentation) Christel SCHOUWEILER, Conseillère (affaires générales, coordination et coopération)

**POLOGNE**

(Accréditation auprès de la Pologne, de l'Estonie, de la Lettonie et Lituanie)
5, Ulicia Skorupki –
00-546 – Varsovie – Pologne
Tél : 00 48 22/583.70.01
Télécopieur : 00 48 22/583.70.03
walbru@varsovie.pl

Laurence CAPELLE, Déléguée générale
Sylwia WANDZIUK-OBLUSKA,
Conseillère (Bilatéral – Missions –
Budget – Protocole)

**ROUMANIE**

(Accréditation auprès de la Roumanie, de la Bulgarie, de la Moldavie et de Macédoine)
26-28, Strada Stirbei Voda (3^e étage) –
010113 – Bucarest – Roumanie
Tél : 00 40 21/314.06.85 et 65
Télécopieur : 00 40 21/314.06.47
walbru.bucarest@rdsmail.ro

Délégué.e general.e Wallonie-Bruxelles à Bucarest :
En exercice en 2018 : Eric POPPE
Depuis septembre 2019 : David ROYAUX



ALGÉRIE

24, rue Djemaa KHIDER – Ben Aknoun –
Alger 16306 – Algérie
Tél : (00213) 23 18 71 89 et (00213) 23 18 71
90 – (00 213) 770 36 09 09
et (00 213) 770 58 32 59
Télécopieur : 00 213/23 18 71 87
walbru.alger@gmail.com

Christian SAELENS, Délégué général



CHILI

Ambassade de Belgique
25, Calle Carmencita – Oficina 112 Piso 11 –
755-0157 Las Condes – Chili
Tél : 00 56/22/232.25.80

Télécopieur : 00 56/22/333.41.80
walbru.santiago@123.cl

Délégué général à Santiago du Chili :
Depuis septembre 2019 : Éric POPPE
Emmanuelle DIENGA (CEC AWEX)
(En poste à partir du 1^{er} octobre 2018)



CHINE

Ambassade de Belgique –
Délégation Wallonie-Bruxelles en Chine
LB02-2-031 Liangmaqiao Compound
Chaoyang District 11
100600 Beijing
Tél : 0086 010-8532585
Télécopieur : 0086 010-85324370
beijing@walbru.be

Emmanuelle DIENGA, (AEC AWEX)
(En poste jusqu'au 30 septembre 2018)



PAYS-BAS

Lange Voorhout – 86 NL-2514 –
EJDen Haag – Pays-Bas
Tél : 00 31 70 310 66 94
Télécopieur : 00 31 70 360 36 89
delegation@walloniebruxelles.nl

Délégué.e general.e Wallonie-Bruxelles à
La Haye :

En exercice en 2018 : Marc CLAIRBOIS
Depuis septembre 2019 : Benoit RUTTEN

B. AGENTS DE LIAISON SCIENTIFIQUE (ALS)



ALS SUEDE (pays nordiques) : Henri Sprimont

Uppsala University
Box 256
SE 75105 Uppsala - Sweden
Tél : + 46 18 471 33 45
h.sprimont@wbi.be



ALS USA : Maxime Van Cauter

Tufts University Boston Campus,
75 Kneeland Street , Boston,
MA 0220575 - United States of America
Tél : + 1 617 636 0832
m.vancauter@wbi.be



ALS SUISSE : Vassil Kolarov

Délégation Wallonie-Bruxelles en Suisse
Rue François-Bonivard 10
1201 Genève – Suisse
Tél : + 41 765 79 75 90
v.kolarov@wbi.be



ALS BRÉSIL : Julie Dumont

Agência USP de Inovação
Avenida Torres de Oliviera 76
05347-902 São Paulo - Brasil
Tél : + 55 11 3091 4464
j.dumont@wbi.be



ALS ALLEMAGNE : Mathieu Quintyn

Belgische Wirtschaftsvertretungen
AWEX
Maximiliansplatz 12a,
80333 München - Germany
Tél : + 49 89 237 099 67
m.quintyn@wbi.be



ALS CANADA : Adrien Sellez

Délégation Wallonie-Bruxelles au
Canada – Consulat Général de Belgique
à Montréal
999, boulevard De Maisonneuve Ouest,
Suite 1600
Montréal, QC QC H3A 3L4
Canada
Tél : + 1 514 56 92 796
a.sellez@wbi.be

C. AGENTS DE LIAISON ACADÉMIQUE ET CULTURELLE À L'ÉTRANGER (ALAC)



AFRIQUE DU SUD

Julie DAVID
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Place Saintelette, 2
1080 BRUXELLES
en poste depuis 2019
Tél: +32 421 85 72
Mob : +32 484 21 08 40
j.david@alac-wbi.be



CHILI

Alice RASSON
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Universidad de Concepción
Campus Concepción
Victor Lamas 1290
Concepción
Mob : +32 498/26 28 92
a.rasson@alac-wbi.be



CROATIE

Nicolas HANOT
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Sveučilišta u Zagrebu
Filozofski Fakultet / Odsjek za romanistiku
Ivana Lučića 3
10 000 Zagreb
Tél : +385 92 380 7995
n.hanot@alac-wbi.be



BRÉSIL

Elodie MEUNIER
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Universidade Federal de Minas Gerais
Av. Pres. Antônio Carlos, 6627
Pampulha, MT, 31270-901 Belo Horizonte
Tél : +55 3199 7111 421
e.meunier@alac-wbi.be



CHINE

Michael SCHAUB
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Beijing Foreign Studies University
2, Xisanhuan beilu
B.P. : 8936-18 Haidian
11 100089 Pékin
Tél : +32 421 83 09
m.schaub@alac-wbi.be



HONGRIE

Stéphane CARLIER
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Eötvös Loránd Tudományegyetem
Francia Tanszék
Múzeum Krt. 4/C
1088 Budapest
Tél : +36 14116500 (ext. 5764)
Mob : +36 306576770
s.carlier@alac-wbi.be



JAPON

Céline MARIAGE
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Place Sainctelette, 2
1080 BRUXELLES
en poste depuis 2019
Tel : +32 421 87 81
Mob: +32 477 05 21 36
c.mariage@alac-wbi.be



POLOGNE

Marie GIRAUD
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Uniwersytet Jagielloński w Krakowie
Instytut Filologii Romańskiej
al. Adama Mickiewicza 9A/327
31-120 Cracovie
Tel : +48 570 663 207
m.giraud@alac-wbi.be



SERBIE

Bertrand FONTEYN
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Romanistika
Filoloski Fakultet
Studentski trg, 3
11000 Belgrade
Tel : +38 1(0)631840580
b.fonteyn@alac-wbi.be



LITUANIE (itinérance en Estonie et Lettonie)

Stéphanie CRÊTEUR
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Vilniaus universitetas
Filologijos fakultetas
Vertimo studijų katedra
Universiteto g. 5
01513 Vilnius
Tél : + 370 686 69 183
Mob: +32 476 513 331
s.creteur@alac-wbi.be



ROYAUME-UNI

Simon LAMBERT
Agent de Liaison Académique et Culturelle
Place Sainctelette, 2
1080 BRUXELLES
Affectation au siège- Poste en cours
d'identification
Tél : +32 421 82 10
Mob: +44 748 207 6533
s.lambert@alac-wbi.be

D. CHARGÉS DE PROJETS LOCAUX



ROYAUME-UNI

Joséphine ROUSSEAU
Attachée culturelle Londres
Tél : +44 207 235 0616
j.rousseau@awex-wallonia.com
Embassy of Belgium
17 Grosvenor Crescent
SW1X 7EE London



CANADA

Marie-Hélène HÉBERT
Attachée culturelle Québec
Tél : +1 418 692 41 48
mh.hebert@delwalbru.be
Rue De Buade 43
Bureau 520
Québec, QC G1R 4A2
Canada



ETATS-UNIS

Karine NGUYEN
Attachée culturelle New-York
Tél : 212 247 6351 ext. 385
k.nguyen@awex-wallonia.com
Consulate General of Belgium New York
885 2nd Ave Fl 41
New York
NY 10017

Lexique

AG	Assemblée générale
AJP	Association des Journalistes Professionnels
ALAC	Agent de liaison académique et culturelle
ALS	Agent de liaison scientifique
APEFE	Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger
ARES	Académie de recherche et d'enseignement supérieur
AWEX	Agence wallonne à l'exportation et aux investissements étrangers
BD	Bande dessinée
BIJ	Bureau International Jeunesse
CA	Conseil d'Administration
CAN	Climate Active Neighbourhoods project
CF	Communauté Française
CHU	Centre hospitalier universitaire
CHU	Centre Hospitalier Universitaire
CIEF	Centre International d'Études Françaises
CIRI	Commission interuniversitaire des relations internationales
CITF	Commission internationale de théâtre francophone
CMF	Conférence Ministérielle de la Francophonie
CMP	Commission mixte paritaire
COCOF	Commission communautaire française
CONFEMEN	Conférence des ministres de l'Éducation des pays ayant le français en partage
COP	Conférence des Parties
COSO	Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
CRM	Centre de Recherches Métallurgiques
CSA	Conseil Supérieur de l'Audiovisuel
CWB	Centre Wallonie-Bruxelles
CWBCI	Conseil Wallonie-Bruxelles pour la Coopération internationale
DGD	Direction générale du développement
EES	Etablissement d'enseignement supérieur
ELTE	l'Université de Budapest Eötvös Loránd
ERM	Enterprise Risk Management
ETP	Équivalent temps plein
EUNIC	Réseau européen des Instituts culturels
F.R.S. - FNRS	Fonds de Recherche Scientifique
F.R.S.-FNRS	Fonds de la recherche scientifique
FEDER	Fonds européen de développement régional
FIJ	Fédération Internationale des journalistes
FNRS	Fonds National de Recherche Scientifique

FWB	Fédération Wallonie-Bruxelles
FWO	Fonds de la Recherche Flandre
GES	Gaz à effet de serre
GIEC	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat
HAICA	Haute Autorité indépendante de la Communication audiovisuelle
ICS	Innovative Coating Solutions
IFEF	Institut francophone de la Francophonie
INA	Institut national de l'audiovisuel
INTERREG	Interreg est un programme européen visant à promouvoir la coopération entre les régions européennes
IRENA	Agence internationale de l'énergie renouvelable
LARN	L'Unité de Recherche Laboratoire d'Analyse par Réaction Nucléaire
MFWB	Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles
MJ	Maison des jeunes
NAFSA	Association des éducateurs internationaux
NPI	Note de politique internationale
ONG	Organisation non gouvernementale
PAC	Politique agricole commune
PME	Petites et moyennes entreprises
R&I	Recherche et Innovation
RDC	République démocratique du Congo
RW	Région Wallonne
SMA	Service de Médias audiovisuels
SPF	Service public fédéral
SPW	Service public de Wallonie
TFC	Task Force Coopération
UCL	Université de Louvain
UE	Union Européenne
ULB	Université Libre de Bruxelles
ULG	Université de Liège
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation
WBA	Wallonie-Bruxelles Architectures
WBDM	Wallonie-Bruxelles Design/Mode
WBI	Wallonie-Bruxelles International
WBIimages	Wallonie-Bruxelles Images
WBM	Wallonie-Bruxelles Musiques
WBT	Wallonie-Bruxelles Tourisme
WBTD	Wallonie-Bruxelles Théâtre Danse

Budget 2018

Budget initial des recettes pour l'année budgétaire 2018 (En milliers EUR)

A.B.			PR	Code fonctionnel	DESIGNATION DES PRODUITS Wallonie-Bruxelles International	Budget initial 2018
1-2 sec	n° ord.	3-4 sec				
Programme 01 : Produits résultant de l'exercice de la mission statutaire de WBI						
<i>TITRE I. - RECETTES COURANTES</i>						
16	01	20	01	01130	Recettes fonctionnelles	145
16	01	11	01	01130	Récupérations	2 081
16	02	11	01	01130	Recettes exceptionnelles	0
16	03	11	01	01130	BIJ - Dons et legs	0
16	04	11	01	01130	BIJ - Divers - Activités exceptionnelles	0
16	05	11	01	01130	BIJ - Récupérations diverses	50
26	01	10	01	01130	Intérêts sur placements	15
26	02	10	01	01130	BIJ -Intérêts sur placement	1
<i>TOTAL pour le Titre I.</i>						2 292
TOTAL pour le programme 01						2 292
Programme 02 : Produits de la vente d'objets patrimoniaux						
<i>TITRE II. - RECETTES DE CAPITAL</i>						
77	01	20	02	01130	Produits de la vente de biens mobiliers	0
<i>TOTAL pour le Titre II.</i>						0
TOTAL pour le programme 02						0
Programme 03 : Intervention du secteur public						
<i>TITRE I. - RECETTES COURANTES</i>						
46	01	10	03	01130	Dotation de la RW	23 595
46	02	10	03	01130	BIJ - Recettes relatives aux programmes européens et internationaux	3 486
46	03	10	03	01130	Divers	453
46	04	10	03	01130	Moyens transférés de la DO 32 du SPW	115
49	01	10	03	01130	Contribution de la COCOF	232
49	01	20	03	01130	Dotation de la CF	36 804
49	02	20	03	01130	BIJ - Recettes relatives aux programmes européens et internationaux	0
49	03	20	03	01130	BIJ - Moyens financiers du MCF	120
<i>TOTAL pour le Titre I.</i>						64 805
TOTAL pour le programme 03						64 805
Programme 04 : Recettes pour ordre						
<i>TITRE I. - RECETTES COURANTES</i>						
46	01	10	04	01130	Dotation de la CF	2 300
<i>TOTAL pour le Titre I.</i>						2 300
TOTAL pour le programme 04						2 300
TOTAL GENERAL DES RECETTES						69 397
<i>Total TITRE I - RECETTES COURANTES</i>						69 397
<i>Total TITRE II - RECETTES DE CAPITAL</i>						0
<i>Total TITRE III - PRODUITS D'EMPRUNTS</i>						0

Budget initial des dépenses pour l'année budgétaire 2018 (En milliers EUR)

A.B.			PR	Code fonctionnel	LIBELLÉS Wallonie-Bruxelles International	Crédits d'engagement	Crédits de liquidation
1-2 sec	n° ord.	3-4 sec					
Programme 01 : Montants à payer aux personnes attachées à l'organisme							
<i>TITRE I. - DÉPENSES COURANTES</i>							
11	01	11	01	01130	Rémunération du personnel, y compris les charges sociales	15 480	15 480
11	02	11	01	01130	Service social	110	110
11	03	11	01	01130	Indemnités couvrant des charges réelles	801	651
11	04	11	01	01130	Indemnités - Heures supplémentaires	38	38
11	05	11	01	01130	Assurance complémentaire. Intervention patronale - carr ext.	150	150
11	06	11	01	01130	BIJ - Frais de personnel	65	65
11	07	11	01	01130	Formation professionnelle	125	125
11	08	11	01	01130	Honoraires forfaitaires	0	0
11	01	20	01	01130	Provision pension (part patronale)	1 051	1 051
12	01	12	01	01130	Locaux et matériel	1 257	1 257
12	01	11	01	01130	Frais de bureau	408	408
12	02	11	01	01130	Gestion du contentieux	15	15
12	03	11	01	01130	Autres prestations et travaux par tiers	862	868
12	04	11	01	01130	BIJ - Frais de fonctionnement	165	165
21	01	10	01	01130	Charges financières	860	860
21	02	10	01	01130	BIJ - Charges financières	2	2
Totaux pour le Titre I.						21 389	21 245
<i>TITRE II. - DÉPENSES DE CAPITAL</i>							
71	01	12	01	01130	Acquisitions immobilières nouvelles	0	0
74	01	22	01	01130	Aménagement de bâtiments	100	100
74	02	22	01	01130	BIJ - Aménagement de bâtiments	0	0
74	03	22	01	01130	Acquisitions nouvelles de biens meubles	497	497
74	04	22	01	01130	BIJ - Acquisition mobilier et matériel	5	5
91	01	10	01	01130	Amortissement d'emprunts	1 150	1 150
Totaux pour le Titre II.						1 752	1 752
Totaux pour le programme 01						23 141	22 997
Programme 02 : Visibilité Wallonie-Bruxelles							
<i>TITRE I. - DÉPENSES COURANTES</i>							
12	01	11	02	01130	Visibilité internationale WB	546	414
12	02	11	02	01130	Visibilité internationale WB - subventions	0	0
Totaux pour le Titre I.						546	414
Totaux pour le programme 02						546	414
Programme 03 : Programme d'événements exceptionnels							
<i>TITRE I. - DÉPENSES COURANTES</i>							
12	01	11	03	01130	Événements exceptionnels - CF	330	330
12	02	11	03	01130	Événements exceptionnels - RW	0	0
Totaux pour le Titre I.						330	330
Totaux pour le programme 03						330	330
Programme 04 : Représentation de la Communauté française à l'étranger							
<i>TITRE I. - DÉPENSES COURANTES</i>							
11	01	11	04	01130	Rémunérations du personnel engagé dans le cadre d'actions à l'étranger	6 100	6 100
12	01	11	04	01130	Dépenses de toute nature concernant les représentations Wallonie-Bruxelles à l'étranger	5 975	5 975
Totaux pour le Titre I.						12 075	12 075
<i>TITRE II. - Dépenses de capital</i>							
84	01	22	04	01130	Aménagements de bâtiments	80	80
84	02	22	04	01130	Acquisitions immobilières nouvelles	0	0
84	03	22	04	01130	Acquisitions nouvelles de biens meubles	70	70
Totaux pour le Titre II.						150	150
Totaux pour le programme 04						12 225	12 225
Programme 05 : Secteur multilatéral							
<i>TITRE I. - Dépenses courantes</i>							
12	01	11	05	01130	Dépenses de toute nature dans le domaine multilatéral CF	340	290
12	02	11	05	01130	Dépenses de toute nature dans le domaine multilatéral RW	107	107
33	01	00	05	01130	Subventions de projets dans le domaine multilatéral CF	897	997
33	02	00	05	01130	Subventions de projets dans le domaine multilatéral RW	1 450	1 450
33	03	00	05	01130	Actions cofinancées par l'Union européenne (DO 32) - RW	115	115
35	01	40	05	01130	Cotisations à divers organismes multilatéraux CF	4 109	4 109
35	02	40	05	01130	Cotisations à divers organismes multilatéraux RW	174	174
Totaux pour le Titre I.						7 192	7 242
Totaux pour le programme 05						7 192	7 242

PARTIE V - NOTRE ORGANISATION

Programme 06 : Secteur bilatéral							
TITRE I. - Dépenses courantes							
12	01	11	06	01130	Dépenses de toute nature dans le domaine bilatéral - CF	1 046	1 055
12	02	11	06	01130	Dépenses de toute nature dans le domaine bilatéral - RW	395	360
33	01	00	06	01130	Subventions de projets dans le domaine bilatéral - CF	1 945	1 798
33	02	00	06	01130	Subventions de projets dans le domaine bilatéral - RW	2 153	2 033
Totaux pour le Titre I.						5 539	5 246
TITRE II. - Dépenses de capital							
52	01	10	06	01130	Subventions patrimoniales dans le domaine bilatéral - CF	95	81
52	02	10	06	01130	Subventions patrimoniales dans le domaine bilatéral - RW	148	140
Totaux pour le Titre II.						243	221
Totaux pour le programme 06						5 782	5 467
Programme 07 : Politiques sectorielles							
TITRE I. - Dépenses courantes							
01	01	00	07	01130	COCOF	232	232
12	01	11	07	01130	Dépenses de toute nature dans les politiques sectorielles CF	2 761	2 699
12	02	11	07	01130	Dépenses de toute nature dans les politiques sectorielles RW	495	466
33	01	00	07	01130	Subventions de projets dans les politiques sectorielles - CF	6 438	6 189
33	02	00	07	01130	Subventions de projets dans les politiques sectorielles - RW	605	559
Totaux pour le Titre I.						10 531	10 145
TITRE II. - Dépenses de capital							
33	03	00	07	01130	Subventions de projets dans les politiques sectorielles - RW	3 450	3 302
52	01	10	07	01130	Subventions patrimoniales dans les politiques sectorielles - CF	0	0
52	02	10	07	01130	Subventions patrimoniales dans les politiques sectorielles - RW	0	0
74	01	22	07	01130	Acquisitions nouvelles de biens meubles - CF	0	0
74	02	22	07	01130	Acquisitions nouvelles de biens meubles - RW	0	0
Totaux pour le Titre II.						3 450	3 302
Totaux pour le programme 07						13 981	13 447
Programme 08 : Dépenses particulières							
TITRE I. - Dépenses courantes							
01	01	00	08	01130	Ristournes et non-valeurs	0	0
01	02	00	08	01130	BIJ - Divers - Activités exceptionnelles	0	0
Totaux pour le Titre I.						0	0
Totaux pour le programme 08						0	0
Programme 09 : Dépenses particulières							
TITRE I. - Dépenses courantes							
11	02	11	09	01130	Programmes internationaux WBI - CF	107	107
12	01	11	09	01130	Activités Centre de Ressource SALTO	46	46
12	02	11	09	01130	Programmes internationaux WBI - RW	39	39
12	03	11	09	01130	Activités EURODESK	0	0
12	04	11	09	01130	Activités Programme Européen - Chapitre 2 - Jeunesse	150	150
33	01	00	09	01130	Activités du programme Jeunesse en Action	0	0
33	02	00	09	01130	Contribution MCF dans les activités (Bel'J)	15	15
33	03	00	09	01130	Programmes internationaux WBI - CF	604	604
33	04	00	09	01130	Programmes internationaux WBI - RW	583	583
33	05	00	09	01130	Programmes internationaux WBI - COCOF	0	0
33	06	00	09	01130	Programmes découlant des dons et legs	0	0
33	07	00	09	01130	Activités Centre de Ressource SALTO	41	41
33	08	00	09	01130	Activités Programme Européen - Chapitre 2 - Jeunesse	2 390	2 140
33	09	00	09	01130	Corps de Solidarité Européen	800	800
Totaux pour le Titre I.						4 775	4 525
Totaux pour le programme 09						4 775	4 525
Programme 10 : Dépenses pour ordre							
TITRE I. - Dépenses courantes							
03	02	10	10	01130	Divers	2 300	2 300
Totaux pour le Titre I.						2 300	2 300
Totaux pour le programme 10						2 300	2 300
TOTAUX GENERAUX DES DEPENSES						70 272	68 947
Total TITRE I - DEPENSES COURANTES						64 677	63 522
Total TITRE II - DEPENSES DE CAPITAL						5 595	5 425

ÉDITRICE RESPONSABLE

Pascale Delcomminette
Place Saintelette 2
B-1080 Bruxelles

GRAPHISME

Polygraph'
www.polygraph.be

IMPRESSION

Graphius
www.graphius.com





Feel inspired

Wallonie-Bruxelles International

Place Saintelette 2

B-1080 Bruxelles

T +32 2 421 82 11

F +32 2 421 84 81

wbi@wbi.be

www.wbi.be