

Wallonie - Bruxelles  
International.be

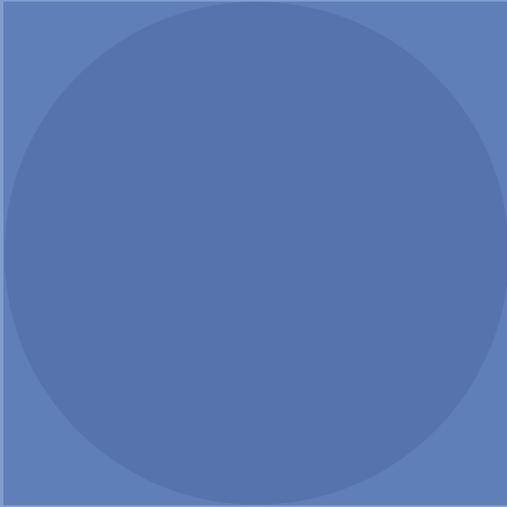
# RAPPORT D'ACTIVITÉS



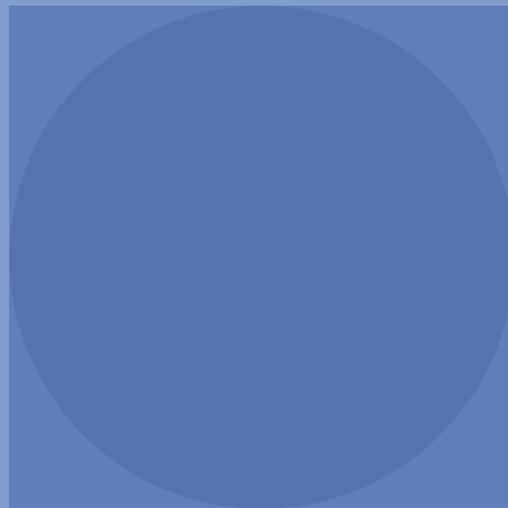
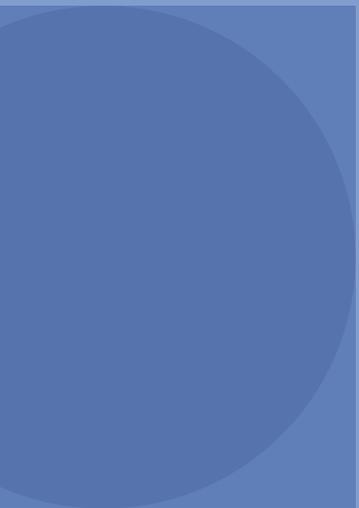
# SOMMAIRE

<b>PARTIE I - WALLONIE-BRUXELLES INTERNATIONAL</b>	<b>4</b>
WBI, mode d'emploi	6
L'Éditorial du Comité de Direction	13
<b>PARTIE II – FOCUS SUR LES ACTIONS PHARES DE 2024</b>	<b>16</b>
Journées diplomatiques 2024	19
Présidence belge du Conseil de l'UE	20
Casa Vallonia Turin	24
Coup de projet sur le Bénin	26
La diplomatie académique et scientifique : un enjeu central pour WBI	28
Relance Culture : le temps du bilan	30
Plan de relance Tourisme	32
WBI s'engage pour l'égalité des genres	33
La contribution de WBI aux ODD	35
<b>PARTIE III - WBI DANS LE MONDE</b>	<b>36</b>
Les grandes orientations de la politique internationale de Wallonie-Bruxelles	38
Les réseaux diplomatiques et sectoriels à l'étranger de Wallonie-Bruxelles	39
Pays industrialisés et émergents	40
Zone Europe hors voisins	52
Zone Europe voisins	58
Zones géographiques, pays et régions prioritaires de la coopération	68
<b>PARTIE IV - LES DISPOSITIFS TRANSVERSAUX MIS EN ŒUVRE PAR WBI</b>	<b>84</b>
Culture	86
Enseignement : Wallonie-Bruxelles Campus (WB Campus)	96
Recherche et Innovation	106
La mobilité soutenue par les bourses	121
La mobilité soutenue par le BIJ	132
La mobilité soutenue par le programme « Citoyens du Monde »	135
<b>PARTIE V – WBI AU SEIN DE L'UNION EUROPÉENNE</b>	<b>136</b>
Union européenne	138
Coopération territoriale européenne	144
<b>PARTIE VI - WBI DANS LES CÉNACLES MULTILATÉRAUX</b>	<b>152</b>
Francophonie	154
Organisations internationales	161
<b>PARTIE VII - NOTRE ORGANISATION</b>	<b>172</b>
Les États généraux et les enjeux de la transformation digitale	174
La communication de WBI	175
Perspectives	181
<b>ANNEXES</b>	<b>184</b>

# PARTIE I



**WALLONIE-BRUXELLES  
INTERNATIONAL  
(WBI)**



## WBI, MODE D'EMPLOI

« WBI est chargé de la préparation et de la coordination des relations internationales ainsi que de l'exécution des tâches qu'elles comportent, dans les matières relevant des attributions de la Communauté française, de la Région wallonne, en ce compris les matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française, et de la Commission communautaire française, dans le cadre des matières dont l'exercice lui a été transféré par la Communauté française. Il met en œuvre la politique définie par le Gouvernement de la Communauté française, le Gouvernement de la Région wallonne et le Collège de la Commission communautaire française ».

Article 2 de l'accord de coopération entre la Communauté française, la Région wallonne et la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale, créant une entité commune pour les relations internationales de Wallonie-Bruxelles ratifié par un décret du 9 mai 2008.

### Wallonie-Bruxelles International (WBI) :

UNITÉ D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE DE

**TYPE 1**

DATE DE CRÉATION :

**1<sup>ER</sup> JANVIER 2009**

TUTELLE



Fédération  
Wallonie-Bruxelles



Wallonie



Missions confiées par la  
Commission Communautaire  
française de la Région de  
Bruxelles-Capitale (**COCOF**)

MINISTRES DE TUTELLE



© D.R.

**Elio Di Rupo,**  
Ministre-Président de Wallonie  
(jusqu'en juillet 2024)



© D.R.

**Adrien Dolimont,**  
Ministre-Président de Wallonie  
(à partir de juillet 2024)



© D.R.

**Pierre Yves Jeholet,**  
Ministre-Président  
de la Fédération Wallonie-  
Bruxelles (jusqu'en juillet 2024)



© D.R.

**Elisabeth Degryse,**  
Ministre-Présidente de la  
Fédération Wallonie-Bruxelles  
(à partir de juillet 2024)

## Les équipes de WBI:



**174**

Agents au siège



**31**

Agents expatriés



**114**

Agents locaux  
à l'étranger



**15**

Délégations  
générales



**9**

Conseillers  
Scientifiques et  
Académiques (CSA)



**16**

Chargés de  
Développement  
Culturel et Patrimonial  
(CDCP)



**2**

Centres culturels  
(Paris et Kinshasa)



**1**

Théâtre des Doms  
(Avignon)

## Les partenaires:



**Ambassades**

**Homologues**

Vlaanderen & Région de  
Bruxelles-Capitale

**Pôles de  
compétitivité**

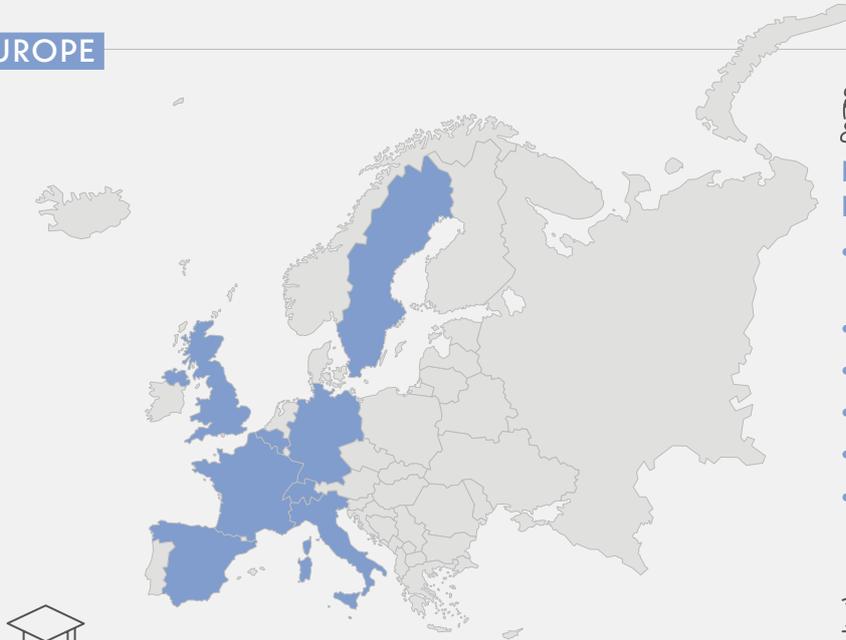
## ➤ Les réseaux diplomatiques et sectoriels





## Les réseaux diplomatiques et sectoriels

### EUROPE



#### Postes diplomatiques Délégation générale

- Conjointe Wallonie-Bruxelles-Ostbelgien en **Allemagne**
- Wallonie-Bruxelles à **Genève**
- Wallonie-Bruxelles à **Madrid**
- Wallonie-Bruxelles à **Paris**
- Wallonie-Bruxelles au **Royaume-Uni**
- Wallonie-Bruxelles auprès de l'**UE**



#### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

- Berne
- Londres
- Munich
- Paris
- Stockholm



#### Centres culturels

- Centre culturel Wallonie-Bruxelles à Paris
- Théâtre des Doms (Avignon)



#### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

- Berlin
- Genève
- Londres
- Madrid
- Milan & Venise
- Paris

### AFRIQUE



#### Postes diplomatiques Délégation générale

- Wallonie-Bruxelles au **Maroc**
- Wallonie-Bruxelles au **Sénégal**
- Wallonie-Bruxelles en **R.D. Congo**
- Wallonie-Bruxelles en **Tunisie**



#### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

- Dakar
- Kinshasa
- Lubumbashi
- Rabat
- Tunis



#### Centres culturels

- Centre culturel Wallonie-Bruxelles à **Kinshasa**

## AMÉRIQUE DU NORD



### Postes diplomatiques

Délégation générale  
Wallonie-Bruxelles au **Québec**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

- Montréal
- New York



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

Québec

## AMÉRIQUE LATINE



### Postes diplomatiques

Représentation Wallonie-Bruxelles au **Chili**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

São Paulo



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

Santiago du Chili

## ASIE ET OCÉANIE



### Postes diplomatiques

- Délégation générale  
Wallonie-Bruxelles au **Vietnam**
- Représentation  
Wallonie-Bruxelles en **Chine**



### Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA)

Tokyo



### Chargés de Développement Culturel et Patrimonial (CDCP)

- Hanoï
- Pékin
- Tokyo

## ➤ Le budget de WBI



Budget 2024

**104 237 000 €**

(en liquidation)



Budget 2025

**96 448 000 €**

(en liquidation)

## ➤ Les Missions de WBI

En tant qu'administration des relations internationales, WBI a pour mission de renforcer l'impact, l'influence et la notoriété de l'Espace Wallonie-Bruxelles au travers de ses institutions et opérateurs dans les domaines de compétences de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale (COCOF). Dans ce sens, WBI coordonne les relations internationales des institutions et opérateurs des domaines politiques, culturels, sociaux, académiques, scientifiques, économiques ou environnementaux.

### LES MISSIONS DE WBI S'INCARNENT AU TRAVERS DE CINQ MÉTIERS :

- Représentation diplomatique
- Soutien au développement de projets
- Promotion de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de leurs opérateurs à l'international
- Mise en réseau des administrations, des institutions, des établissements d'enseignement, des agences, des associations, des entreprises de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie avec leurs homologues des pays et régions partenaires
- Conseil et veille stratégique sur la politique internationale

## ➤ WBI et l'utilisateur



### ORIENTATION « USAGER »

Résultat des États généraux, des enquêtes du Parcours usager, consultation permanente, processus transparents, mise en place de « MonWBI ».



### LOGIQUE DE PARTENARIAT

Avec les usagers, acteurs publics et décideurs politiques.



### QUALITÉ : ISO 9001

# PROFIL

L'année 2024 a été marquée par une intensification des tensions internationales, des conflits persistants et des bouleversements géopolitiques.

L'ordre mondial hérité de la Seconde Guerre mondiale est mis à l'épreuve. Les conflits ont persisté et se sont aggravés au Proche-Orient, en Ukraine, au Soudan ou en Afrique centrale. L'unilatéralisme croissant des États-Unis a été renforcé par l'élection de Donald Trump. Face à cette nouvelle donne, les BRICS+ cherchent à développer leur influence, alors que la Chine consolide sa puissance internationale. Le continent européen se trouve confronté à des défis économiques majeurs et à une montée du nationalisme et du populisme.

Malgré ce contexte tendu, des occasions de convergence ont émergé, notamment lors des Jeux olympiques et paralympiques de Paris. Preuve que les valeurs du multilatéralisme continuent d'offrir des perspectives de paix et de stabilité.

2024 a également renforcé les inquiétudes sur les questions sociales et environnementales. Selon l'Organisation météorologique mondiale (OMM), la température moyenne globale a dépassé le seuil de 1,5 °C de réchauffement climatique par rapport à l'ère préindustrielle. Ce qui correspond à la limite la plus ambitieuse de l'accord de Paris de 2015. Dans le même temps, l'intelligence artificielle (IA) continue de transformer notre quotidien avec des avancées technologiques significatives, des applications pratiques et des défis éthiques.

En Belgique, 2024 a été une année électorale. Des scrutins européens, législatifs, régionaux, provinciaux et communaux se sont déroulés à quelques mois d'intervalle. Des nouveaux Gouvernements se sont formés en Wallonie et en Fédération Wallonie-Bruxelles. Les Déclarations de Politique Régionale (DPR) et de Politique Communautaire (DPC) ont donné une direction pour l'élaboration de la Note de Politique Internationale (NPI).

Wallonie-Bruxelles International (WBI) a pu s'ajuster face à un environnement en constante évolution. La résilience, l'agilité et la solidarité sont les principes clés qui guident tant les services au siège que ceux des réseaux à l'étranger.



Christian Carette, Inspecteur général ; Pascale Delcomminette, Administratrice générale ; Luc Paque, Inspecteur général.

Les réseaux diplomatiques et sectoriels de WBI œuvrent en synergie avec les Conseillers économiques et commerciaux (CEC) de l'AWEX, ainsi que les représentants de l'APEFE et de VISITWallonia. Ce maillage constitue une valeur ajoutée pour nos opérateurs, entrepreneurs, talents et autorités de tutelle.

Les Journées diplomatiques ont marqué le retour des réseaux extérieurs qui façonnent le rayonnement dans le monde de la Wallonie et de la FWB. Sous le thème « au plus près de nos clients et opérateurs pour plus d'impact », nos représentants dans le monde se sont ainsi rencontrés pour faire le point sur les grands enjeux internationaux, culturels, économiques, sociétaux et environnementaux afin de dresser ainsi une feuille de route pour l'avenir face aux défis mondiaux.

En 2024, WBI a aussi renforcé son engagement dans la recherche et l'innovation grâce à son nouveau réseau de Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA). Cette initiative stratégique vise à consolider le positionnement de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) comme acteur majeur de l'innovation sur la scène internationale. La mission principale des CSA est de tisser des liens durables en matière de collaborations académiques, scientifiques et technologiques.

En dialogue permanent avec les postes à l'étranger, les services de WBI ont pérennisé leurs actions. WBI a accompagné l'internationalisation des acteurs culturels en lien avec le Gouvernement de la FWB. Sur le plan académique, Wallonie-Bruxelles Campus (WB Campus) a renforcé la visibilité et l'attractivité de nos établissements d'enseignement supérieur (EES). Parallèlement, WBI a consolidé sa gestion des bourses internationales. Pour sa part, le Bureau International Jeunesse (BIJ) a accompagné plus de 6.000 jeunes dans leurs projets. En tourisme, les projets soutenus par le plan de relance ont permis de renforcer la visibilité d'une Wallonie accueillante et attractive. En matière de coopération au développement, WBI a déployé ses actions et dispositifs de soutien pour une diplomatie de solidarité ciblée sur ses partenaires prioritaires.

Lors du premier semestre 2024, la Belgique a présidé le Conseil de l'Union européenne. Dans ce cadre, la Wallonie et la FWB ont joué un rôle important. Cette réussite est le fruit du travail accompli par les équipes de WBI et de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles auprès de l'UE.

Au niveau multilatéral et dans les cénacles internationaux, WBI a renforcé l'ancrage de la FWB et de la Wallonie au sein de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), notamment dans le cadre du XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie en France, ainsi qu'au cœur de l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) ou de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), notamment avec l'organisation du Skills Summit à Bruxelles.

Dans le cadre de sa stratégie internationale, WBI se positionne comme l'acteur clé de l'ouverture à l'international de la Wallonie et de la FWB. Le Contrat d'Administration, élément central de cette approche, incarne les orientations de politique internationale des deux entités, ce qui traduit la volonté commune de promouvoir une diplomatie moderne adaptée aux défis actuels. WBI défend des valeurs essentielles telles que la protection des droits humains, le multilatéralisme, l'égalité des genres, le multilinguisme et la promotion de la langue française, tout en soutenant activement la réalisation des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD).

Dans un contexte mondial en pleine mutation, WBI continue d'adapter son positionnement stratégique, impulsé par les États généraux. Au cours de l'année 2024, une série de projets ont visé à réformer les processus internes. Parmi les avancées notables figurent l'avancée de la plateforme numérique destinée à faciliter les échanges avec les usagers, la révision des bases réglementaires des aides, ainsi que l'amplification de la plateforme digitale dédiée aux rapports diplomatiques. Le lancement du nouvel intranet en communication interne et la mise en ligne du nouveau site web en communication externe font aussi partie de cette dynamique de modernisation.

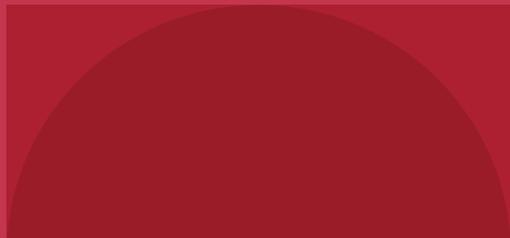
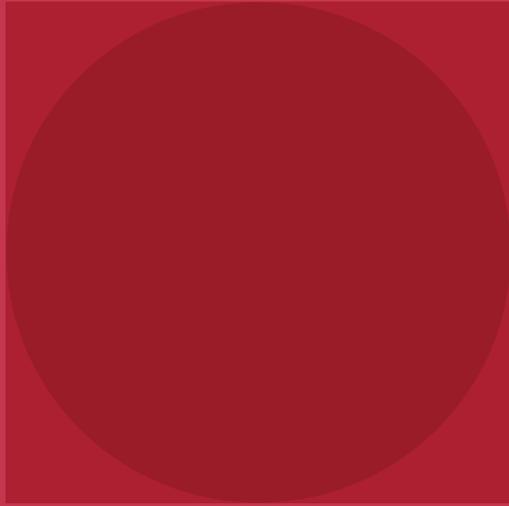
Ces réformes permettent à WBI de gagner en efficacité tout en restant fidèle à ses missions de fond. Les cinq grands domaines d'action de l'organisme de relations internationales - la représentation diplomatique, le soutien au développement de projets, la promotion, la mise en réseau et la veille stratégique - continuent de structurer ses activités, avec une attention particulière portée à l'impact et au retour sur investissement de chaque action.

WBI veut poursuivre son soutien à ses opérateurs, usagers et talents, tout en défendant les valeurs de la Wallonie et de la FWB à l'échelle internationale. Fort d'une équipe compétente et engagée, tant au siège qu'à l'international, WBI poursuit sa collaboration avec ses partenaires, dont l'AWEX, l'APEFE et VISITWallonia, ainsi que ses autorités de tutelle. WBI s'engage à fournir un accompagnement renforcé, tant en Belgique qu'à travers le monde. Cet écosystème garantit à ses usagers un soutien solide pour mener à bien leurs projets et réaliser leurs ambitions à l'échelle mondiale. C'est aussi un catalyseur pour la visibilité de la FWB et de la Wallonie sur le plan international.

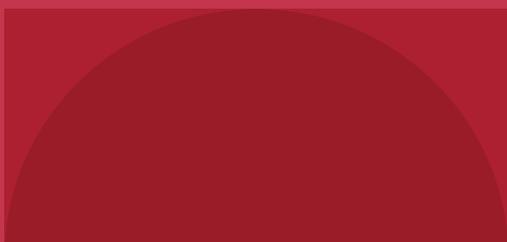
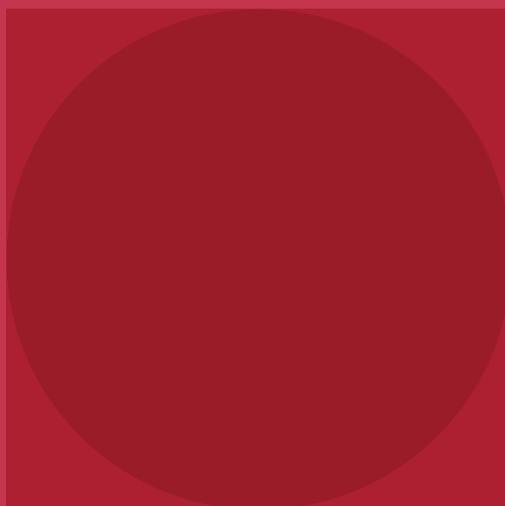
Nous vous souhaitons une belle découverte de nos actions de l'année 2024. Bonne lecture !



# PARTIE II



**FOCUS SUR  
LES ACTIONS  
PHARES DE  
2024**



## LES JOURNÉES DIPLOMATIQUES 2024

Les réseaux extérieurs de WBI et de l'AWEX - Déléguées générales et Délégués généraux, Conseillères et Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA) et Conseillères et Conseillers économiques et commerciaux (CEC) - se sont retrouvés du 12 au 20 septembre à Bruxelles et en Wallonie. L'occasion de se reconnecter, de rencontrer nos partenaires et nos autorités de tutelle afin d'établir une feuille de route pour bâtir l'avenir.

Ce sont plus de 200 personnes issues des réseaux diplomatiques, économiques et sectoriels qui ont participé, animé, partagé leurs expériences ensemble. Cela représente plus d'une quarantaine de sessions de travail et des dizaines de visites de terrain.

« Au plus près de nos clients et opérateurs pour plus d'impact », constitue le thème de l'édition 2024 des **Journées diplomatiques** (JD).



## RENFORCEMENT DES SYNERGIES ENTRE WBI ET L'AWEX

Lors de son discours inaugural, l'Administratrice générale de WBI et de l'AWEX a présenté les grands enjeux pour les réseaux extérieurs: l'évolution des réseaux et des missions dans un contexte mondial en pleine mutation, les défis internationaux pour la Wallonie et pour la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), le renforcement de la proximité avec nos partenaires pour plus d'impact dans nos actions, la feuille de route et les objectifs stratégiques dans le cadre de la nouvelle législation.

Il a aussi été question du renforcement des synergies entre WBI et l'AWEX, ainsi qu'avec les partenaires, opérateurs, entrepreneurs et autorités de tutelle pour continuer à défendre et promouvoir les intérêts de la Wallonie et de la FWB sur la scène internationale.

Les thématiques traitées se sont concentrées sur le cœur de métier de nos postes à l'étranger:

- La diplomatie culturelle, scientifique et académique
- La Francophonie
- L'Union européenne
- Le multilatéralisme
- La coopération internationale et le développement durable
- Les défis du numérique et l'intelligence artificielle (IA)
- L'attractivité touristique de la Wallonie
- Les synergies entre les réseaux externes de WBI, de l'AWEX et de l'APEFE

L'objectif est de répondre aux enjeux internationaux pour plus d'agilité de nos réseaux externes:

- Évolution des réseaux et des missions dans un contexte mondial en pleine mutation
- Défis internationaux pour la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles
- Renforcement de la proximité avec nos partenaires pour plus d'impact dans nos actions
- Feuille de route et objectifs stratégiques dans le cadre de la nouvelle législation

## RENCONTRE AVEC LES MINISTRES DE TUTELLE

La Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), Elisabeth Degryse, le Ministre-Président de Wallonie, Adrien Dolimont et le Ministre wallon de l'Economie, Pierre-Yves Jeholet, se sont adressés aux réseaux de WBI et de l'AWEX dans le cadre des Journées diplomatiques 2024.

L'occasion d'aborder les grands défis internationaux et le rôle majeur des Déléguées générales et Délégués généraux, des CSA et des CEC dans le rayonnement de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles à travers le monde.

« Vous êtes le visage et la voix dans le monde de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles », a souligné le Ministre-Président de Wallonie.

Pour la Ministre-Présidente de la FWB, nous devons continuer à promouvoir « l'édification d'une Union européenne forte », tout en insistant sur « la Francophonie et le rayonnement de la langue française au cœur de nos missions ».

Ces JD ont aussi marqué les 30 ans de l'AWEX. Véritable amplificateur de succès pour les entreprises wallonnes, l'AWEX offre des opportunités et des ressources pour conquérir des marchés mondiaux.

Pour le Ministre wallon de l'Économie, « l'AWEX doit projeter une image forte de la Wallonie à l'étranger ».

Pour l'Administratrice générale de WBI et de l'AWEX: « En 30 ans, l'AWEX a participé à plus de 4.500 actions de prospection, c'est-à-dire une moyenne de 150 par an, aux quatre coins du monde, entraînant 52.000 participations d'entreprises ».

Tous les deux ans, les Journées diplomatiques constituent un moment privilégié et indispensable pour construire nos futures stratégies, échanger sur les bonnes pratiques et réaffirmer notre engagement auprès de nos opérateurs et de nos autorités de tutelle.

La Belgique a assumé pour la 13<sup>ème</sup> fois la Présidence du Conseil de l'Union européenne du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2024.



## Coup de projecteur sur le MIT REAP

La méthodologie repose sur la collaboration entre cinq parties prenantes clés : entreprises, capital-risque, universités, entrepreneuriat et Gouvernements. La Wallonie s’y est distinguée avec son équipe Wallonia, composée de 12 experts et décideurs représentant chacun de ces cinq piliers.

La Wallonie a choisi de se concentrer sur les Cleantech, en identifiant trois secteurs prioritaires : l’hydrogène, la circularité et la digitalisation pour la transition. Cette stratégie s’aligne avec les priorités européennes et régionales (S3) et vise à reproduire les succès observés dans les sciences de la vie (Biotech). Les actions incluent des ajustements réglementaires, la promotion de l’innovation et le soutien à l’entrepreneuriat dans les Cleantech.

Les membres des réseaux à l’étranger ont été invités à relayer les opportunités spécifiques de leurs zones autour de ces secteurs.

Dans le cadre des Journées diplomatiques, une table ronde a mis en lumière le programme MIT REAP, qui engage la Wallonie pour l’innovation et l’entrepreneuriat.

Ce programme de deux ans vise à connecter l’innovation et l’entrepreneuriat, accélérant les progrès économiques et sociaux des régions participantes à travers des stratégies innovantes. Depuis 10 ans, 80 régions ont pris part à ce programme unique.

## PRÉSIDENTE BELGE DU CONSEIL DE L’UNION EUROPÉENNE



La Belgique a assumé pour la 13<sup>ème</sup> fois la Présidence du Conseil de l’Union européenne du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2024.

WBI s’est occupé de tous les aspects logistiques et organisationnels (lancement et suivi des marchés publics, suivi budgétaire, centralisation des aspects logistiques et de communication...). Il a également organisé la procédure de sélection et le suivi des projets primés par le Gouvernement de la FWB dans le cadre de la labellisation « Présidence ».

WBI a assuré pour le compte du Gouvernement wallon l’organisation des événements suivants :

- La réunion informelle des Ministres en charge de la Politique de Cohésion (Mons, 5 et 6 février 2024)
- La conférence ministérielle et d’experts sur l’Economie Sociale (Liège, 12 et 13 février 2024)
- La réunion informelle des Ministres en charge de la Recherche (La Hulpe, 14 et 15 février 2024)
- La réunion informelle des Ministres en charge du Tourisme (La Hulpe/Louvain-la-Neuve, 19-20 février 2024)
- La conférence européenne des Ministres en charge du Logement (Liège, 5 mars 2024)

A ces événements ministériels wallons sont venus s’ajouter :

- Le Skills Summit de l'OCDE (Sommet des compétences) (21-22 février 2024)
- Le 10<sup>ème</sup> Sommet européen des Régions et des Villes (Mons, 18-19 mars 2024)
- Le conseil informel Agriculture (8-9 avril 2024)

Il convient de mentionner également la réunion conjointe du Comité de l'Espace européen de la Recherche (ERAC) et du groupe Recherche (Namur, 12-13 avril 2024), les Attaché Trips Recherche (Spa, 5-7 juin 2024) et *Cohésion* (Charleroi, 19-21 juin 2024).

Pour la FWB, WBI a été plus particulièrement chargé de l'organisation des événements suivants :

La réunion informelle des Ministres en charge de l'Education (Enseignement supérieur) (Bruxelles, 29 février et 1<sup>er</sup> mars 2024)

- La conférence de haut niveau sur le Multilinguisme (Bruxelles, 8 avril 2024)
- L'Attaché Trip Education (Mons, 3 et 4 juin 2024)

L'équipe de la Délégation générale auprès de l'UE (DGUE) s'est impliquée directement dans les travaux

du Conseil, à commencer par le niveau « technique », c'est-à-dire celui des groupes préparatoires aux Conseils des Ministres. Les Attachés de la DGUE ont ainsi présidé une soixantaine de réunions de groupes de travail ou de comités durant la Présidence belge dans les formations du Conseil suivantes :

- Conseil Affaires générales : 13 réunions du groupe Actions structurelles et régions ultrapériphériques (SMOR) ainsi qu'un Attaché trip à Charleroi (groupe informel)
- Conseil Compétitivité
  - 13 réunions du groupe Recherche présidées ou coprésidées par la DGUE ainsi qu'un Attaché trip à Spa (groupe informel)
  - 5 réunions du groupe « Compétitivité et croissance » dans sa configuration Tourisme ainsi qu'un voyage de terrain à Mons (groupe informel)
- Conseil Education, Jeunesse, Culture et Sport
  - 10 réunions du comité de l'Education ainsi qu'un Attaché trip à Mons (groupe informel)

## X<sup>ème</sup> Sommet européen des Régions et des Villes

(Mons, 18-19 mars 2024)

Les 18 et 19 mars 2024, la Wallonie a coorganisé avec le Comité européen des Régions le 10<sup>ème</sup> Sommet européen des Régions et des Villes, à Mons. Il a rassemblé plus de 3.500 participants, de 59 pays sur les 5 continents, 80 stands et plus de 4.000 vues depuis la retransmission en ligne dans le monde entier.

Le Sommet a été ponctué de moments forts, comme l'adoption de la Déclaration de Mons qui appelle à des investissements publics ambitieux, adaptés et soutenus par une capacité budgétaire accrue ainsi qu'au renforcement de la dimension locale et régionale de la démocratie européenne.

Le rôle central des autorités locales et régionales et celui des 1,2 million de représentants locaux et régionaux a été mis en exergue par les nombreux intervenants de haut rang dont le Premier Ministre



Alexander De Croo, la Présidente du Parlement européen Roberta Metsola ainsi que plusieurs Commissaires européens.

Lors de ce sommet, marquant le 30<sup>ème</sup> anniversaire du Comité européen des Régions, les dirigeants locaux et régionaux ont présenté une Déclaration au Premier Ministre représentant l'actuelle Présidence du Conseil de l'Union européenne. La « Déclaration de Mons » expose leurs priorités pour une Europe plus forte, plus juste et plus résiliente à l'avenir. Le Sommet a aussi été l'occasion pour WBI d'organiser avec plusieurs opérateurs wallons un stand mettant en exergue la Wallonie.

- 6 réunions du groupe Sport ainsi qu'une réunion informelle à Louvain-la-Neuve
- Environnement et Agriculture : des Attachés de la DGUE ainsi que des experts du SPW ont également présidé des réunions de groupes préparatoires.

La Délégation générale a en outre joué un rôle décisif dans les négociations interinstitutionnelles en participant aux trilogues dans de nombreux dossiers législatifs ainsi qu'aux réunions techniques préparatoires avec les équipes du Parlement européen et de la Commission (ITMs). Ses Attachés ont ainsi pris part à une quarantaine de réunions : dans la filière Cohésion sur les négociations du Règlement établissant une plateforme « Technologies stratégiques pour l'Europe » (STEP); dans la filière Transports sur la révision de la Directive facilitant l'échange transfrontalier d'informations concernant les infractions en matière de sécurité routière; dans la filière industrie sur le Règlement en faveur d'une industrie zéro net (réduction des émissions); ainsi que dans les filières Environnement et Agriculture.

Elle a enfin préparé l'ensemble des réunions formelles du Conseil des Ministres présidées par des membres de nos Gouvernements. Citons à cet égard :

- La réunion formelle du Conseil Affaires générales (Cohésion) du 18 juin à Luxembourg, présidée par le Ministre-Président wallon, Elio Di Rupo
- Conseil Compétitivité
  - La réunion formelle du Conseil Compétitivité (Recherche) du 24 mai à Bruxelles, présidée le Vice-Président wallon, Willy Borsus
  - La réunion du Conseil Compétitivité (Tourisme) du 7 mars à Bruxelles, présidée par la Ministre wallonne Valérie De Bue
- Conseil EJCS (Education, Jeunesse, Culture, Sport)
  - La réunion du Conseil EJCS (Education) du 13 mai à Bruxelles présidée par la Ministre de la FWB, Caroline Désir
  - La réunion du Conseil EJCS (Sport) du 14 mai à Bruxelles, présidée par le Ministre-Président de la FWB, Pierre-Yves Jeholet



FOCUS

## Journée-conférence sur le Multilinguisme (Bruxelles, 8 avril 2024)

- Comment promouvoir la diversité linguistique et le multilinguisme au sein des institutions européennes ?
- Intelligence artificielle et diversité linguistique : quels impacts et possibilités ?
- La jeunesse, l'avenir de la diversité linguistique en Europe ?

### Journée-conférence sur le Multilinguisme à Bruxelles

À l'initiative du Ministre-Président du Gouvernement de la FWB, Pierre-Yves Jeholet, la journée-conférence du 8 avril 2024 au Parlement de la FWB et en ligne sur le thème Multilinguisme au XXI<sup>ème</sup> siècle : Défis et opportunités a offert une plateforme pluridisciplinaire et ouverte pour approfondir les défis et enjeux du multilinguisme et a été organisée autour de quatre ateliers thématiques, qui ont chacun fait l'objet de recommandations concrètes :

- Multilinguisme, Démocratie et Interculturalité

L'événement a fait la part belle à la jeunesse, avec la participation active d'étudiants de programmes de Master en études européennes durant toute la journée. Les débats ont fait l'objet d'une interprétation simultanée en cinq langues, dont les trois langues nationales.

Il a fait l'objet d'une publication multilingue en versions papier et électronique.

 ([https://www.wbi.be/sites/default/files/2024-09/fwb-multilinguisme\\_fr-web.pdf](https://www.wbi.be/sites/default/files/2024-09/fwb-multilinguisme_fr-web.pdf))

Ces réunions formelles du Conseil sont à ajouter aux réunions ministérielles informelles présidées par les membres de nos deux Gouvernements pour un total de 14 événements de niveau ministériel présidés par la Wallonie et la FWB durant la Présidence belge (en comptant également les conférences et les sommets). A cela s'ajoute la participation de nos Ministres à d'autres événements de niveau ministériel (siège belge au Conseil, panels, etc.).

Il convient de relever enfin que l'organisation de cette Présidence a été rendue possible grâce à une étroite collaboration entre la Délégation générale auprès de l'UE, la Direction Union européenne et les Services Protocole, Communication et Marchés publics de WBI.

## AJC Festival

Du 20 février au 9 mars 2024, le Bureau International Jeunesse (BIJ), le Forum des Jeunes et le Service de la Jeunesse de la FWB ont organisé l'AJC Festival, un événement unique dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne.

L'objectif: offrir un espace physique d'expression, d'échanges et de participation pour les jeunes, au cœur de Bruxelles. C'est au TRACK.brussels, un nouveau lieu de la Gare du Nord, que le programme s'est établi avec la complicité de partenaires associatifs et institutionnels.

3 semaines d'ateliers, débats, conférences, spectacles, concerts, expositions... rassemblant:

- Plus de 1.500 participants
- 150 activités
- 60 partenaires

### L'AJC INTERNATIONALE

De Dakar à Hanoï, de Bucarest à Québec, 50 jeunes de 21 pays se sont rassemblés durant la 3<sup>ème</sup> semaine de l'AJC Festival pour explorer leur conception de la citoyenneté et déployer des actions collectives, créatives, participatives...

De matinées de réflexion en après-midis d'expérimentation, ils sont sortis de leurs zones de confort et ont exprimé leur point de vue par le geste, la voix, l'écrit.

Ils ont mis en perspective leurs trajectoires de vie et ont puisé chez l'autre l'inspiration pour continuer de marcher sur ce fil qui les lie désormais et renforce leur engagement déjà impressionnant.



### QUELQUES ACTIVITÉS

**La bibliothèque vivante, un espace de rencontre insolite** - Les jeunes de l'AJC internationale sont devenus des « Livres vivants » que les voyageurs de la Gare du Nord ont pu emprunter pour 15 minutes de conversation: écouter leurs pages, leur demander qui ils sont, ce qu'ils pensent, quelle est leur histoire.

**Les ateliers Exploration de l'expression** - Atelier d'écriture autour de thématiques liées à l'état du monde, à l'environnement, mais aussi à l'intime ou au vivre-ensemble à travers des méthodologies variées et ludiques, explorant les liens entre oralité, éloquence, plaidoyer, slam ou poésie.

**Le mur de la participation** - À l'entrée du TRACK.brussels, des graffeurs professionnels ont érigé une fresque pour partager ce qui se passe à l'AJC Festival, interpeller les voyageurs sur leurs activités, favoriser l'interaction entre jeunes participants et grand public.

## CASA VALLONIA TURIN

La 5<sup>ème</sup> édition de Casa Vallonia s'est tenue sur une seule journée, le 11 avril, à Turin dans un lieu emblématique: le Centre International de Formation de l'Organisation Internationale du Travail, avec lequel la Belgique, et en particulier la Wallonie, entretient des liens depuis de nombreuses années.

Cet événement d'envergure, orchestré conjointement par WBI et l'AWEX, visait à présenter la Wallonie et la FWB dans l'ensemble de leurs compétences avec un objectif de promotion et retombées à valeur ajoutée. Casa Vallonia, initialement lancée en Espagne en 2019, a été reconduite en 2021 à Madrid, étendue à Milan en 2022, en 2023 à Madrid et 2024 à Turin.

Cette édition turinoise s'est axée autour de trois volets: l'économie, le tourisme et l'académique. D'un point de vue économique, l'Italie est un de nos principaux partenaires commerciaux, tant pour les exportations que pour les importations. Elle est le 5<sup>ème</sup> client de la Wallonie. La thématique qui a été retenue, pour le volet économique et académique, a été l'aérospatial/aéronautique, un des secteurs de pointe dans lequel l'Italie a décidé d'accroître ses investissements. En outre, Turin (et le Piémont en général) est le siège d'activités de nombreux acteurs aéronautiques et aérospatiaux allant de multinationales à des petites startups innovantes en passant par des centres de recherche hautement spécialisés à des facultés universitaires mondialement reconnues.



CEC Cécile Flagothier, S.E. l'Ambassadeur de Belgique en Italie Pierre-Emmanuel De Bauw, CEO AWEX/WBI Pascale Delcomminette, Suzanne Alardin, Michela Ritondo, Paolo Leoncavallo, Marie Ledru, Jessica Auvetus, Amandine Guidolin, Michele Pili, Charlotte Delmay

Plus de 14 entreprises wallonnes et 29 entreprises italiennes ont pris part aux B2B export organisés et 44 opérateurs italiens à l'événement VISITWallonia présentant notamment l'évolution positive du marché italien pour la Wallonie.

### > Casa Vallonia 2024 en chiffre

 **109** B2B

 **16** Panels

 **220** Participants

 **46** Rencontres académiques

 **22** Articles de presse

 **10** Activités différentes

La délégation académique comprenait des représentants de l'agence WBCampus, de l'ARES et de cinq universités de la FWB: ULB, UNamur, ULiège, UCLouvain et UMon. La grande implication des universités de la FWB, à travers la participation de nombreux professeurs de diverses facultés ayant un lien direct avec l'aéronautique et l'aérospatial, a contribué à des échanges constructifs entre professeurs/chercheurs italiens et belges.

Ces rencontres ont permis d'entamer des négociations pour un accord de double diplôme entre le Politecnico di Torino et l'ULiège, dans les domaines de l'ingénierie mécanique et aérospatiale, de renouveler l'accord de double diplôme avec l'UCLouvain et, enfin, de signer un nouvel accord Erasmus+ dans les domaines de l'ingénierie mathématique et de l'ingénierie de gestion avec l'UNamur.

| Visite d'entreprise auprès de Thales Alenia Space - Turin





© WBI

Le projet « WBex », en collaboration avec l'Agence de Développement des Petites et Moyennes Entreprises (ADPME) du Bénin et Wallonie Entreprendre

## COUP DE PROJECTEUR SUR LE BÉNIN

### 2024 : UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR LA COOPÉRATION ENTRE LE BÉNIN, LA WALLONIE ET LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

En cette année 2024, la coopération entre Wallonie-Bruxelles et le Bénin a célébré un double anniversaire symbolique : les 40 ans du premier accord de coopération signé en 1984 avec la Communauté française de Belgique et les 25 ans de l'accord tripartite de 1999 (entre la Région wallonne, la Communauté française de Belgique et la COCOF).

Cette année marquante s'est dès lors articulée autour de deux événements structurants, incarnant une dynamique renouvelée entre le Bénin, la Wallonie et la FWB : la 7<sup>ème</sup> Commission mixte permanente (CMP) en avril à Bruxelles et une mission économique plurisectorielle à Cotonou en novembre, coorganisée avec l'AWEX et l'APEFE. Cette mission a été elle aussi l'occasion de souligner une fois encore le bon état des relations entre nos territoires.

### UN DIALOGUE INSTITUTIONNEL RENOUVÉ

La 7<sup>ème</sup> CMP, qui s'est tenue du 22 au 24 avril à Bruxelles, a défini un nouveau programme quinquennal (2024-2028) aligné sur les priorités du Programme d'Action Gouvernemental II (PAG II) du Bénin et les Objectifs de développement durable (ODD).

Cinq axes prioritaires ont été identifiés : le développement économique des Micros, Petites et Moyennes Entreprises (MPME), les industries culturelles et créatives (ICC), le tourisme durable, l'intégration socioéconomique des personnes vulnérables et l'accès universel à l'eau potable.

Parmi les 60 projets proposés, 13 projets structurants ont été sélectionnés, reflétant une volonté commune d'innovation et de renforcement des capacités locales. Pour cette nouvelle programmation, de nouveaux partenariats ont été mis en place, ce qui témoigne d'une nouvelle mobilisation autour de cette coopération avec le Bénin.

### PARDI LES ACTIONS PHARES

Pour l'axe stratégique de **développement des MPME**, le projet « WBex », en collaboration avec l'Agence de Développement des Petites et Moyennes Entreprises (ADPME) du Bénin et Wallonie Entreprendre, vise à améliorer le parcours usager des entrepreneurs béninois en digitalisant les services aux entreprises via la plateforme e-PME. Ce projet, porté par l'APEFE, contribue à la structuration de l'ADPME et au renforcement des capacités des structures d'appui aux entreprises pour favoriser le développement des MPME au Bénin.

## Novembre 2024 : une mission économique plurisectorielle 360° AWEX, WBI, APEFE

Dans le domaine des **Industries culturelles et créatives (ICC)**, la Fondation Marcel Hicter et l'association Bela, en partenariat avec l'Agence de développement des Arts et de la Culture (ADAC) du Bénin et le Conseil National des Organisations d'Artistes (CNOA), portent ensemble un projet qui vise à dynamiser le secteur culturel béninois à travers deux axes : le développement des compétences des acteurs culturels locaux (formation) et la création d'un centre de ressources numériques, conçu comme une plateforme d'appui à la structuration du secteur créatif et culturel béninois. Parallèlement, Ovation propose un programme d'incubation qui vise à former un nouveau contingent de coachs compétents pour soutenir efficacement les entrepreneurs du secteur culturel et créatif. L'ambition à long terme est de créer une communauté de coachs durables, profondément ancrée dans le paysage des ICC béninoises, capable de stimuler l'innovation et la croissance du secteur.

Une thématique qui tient également à cœur le Gouvernement béninois est le développement d'un **tourisme durable** qui sera facilité grâce à deux projets. L'un de formation en hôtellerie et gestion touristique via un consortium constitué de deux hautes écoles (la Haute École Charlemagne et l'EPHEC) avec l'ESMATH. L'ESMATH est l'École Supérieure des Métiers de l'Hôtellerie et du Tourisme, une institution d'enseignement supérieur située à Cotonou, au Bénin. Cette école forme des professionnels dans les domaines de l'hôtellerie et du tourisme et le projet permettra de renforcer les compétences des professionnels béninois.

Un autre projet, très couvert médiatiquement au Bénin, est le projet porté par l'AMEB (Association des Moniteurs d'Équitation brevetés) au bénéfice du Cercle Des Nations (CDN) de Cotonou sur la célèbre Route des Pêches. La formation, dispensée par des experts belges de l'AMEB, vise à doter les participants de compétences techniques et pédagogiques essentielles pour l'encadrement des activités équestres. Ce projet s'inscrit dans une vision plus large de **valorisation du patrimoine équestre béninois** et de création d'emplois dans le secteur du tourisme.

Enfin, le **programme de gestion intégrée de l'eau** prévoit la mise en place de l'expertise technique du SPW ARNE, du SPW Mobilité et Infrastructures (SPW M-I) et de la SWDE et des universités wallonnes (UCLouvain, ULiège) dans la surveillance des ressources hydriques, combinant recherche appliquée et transfert technologique.

La mission économique plurisectorielle a réuni une délégation de 50 entreprises et institutions wallonnes ainsi qu'une trentaine d'entreprises béninoises.

Cette mission 360°, misant sur la valorisation des actions conjointes de l'AWEX, WBI et de l'APEFE au Bénin, a ciblé trois axes stratégiques : l'économie verte, les infrastructures et transport, ainsi que le numérique et les Industries Culturelles et Créatives (ICC). Les temps forts incluaient un séminaire d'ouverture, des rencontres B2B, et des ateliers sectoriels sur l'eau et les ICC.

La mission a offert une opportunité unique de renforcer les liens entre la Wallonie et le Bénin et visait à :

- Présenter l'expertise wallonne aux autorités béninoises ;
- Explorer de nouvelles opportunités de collaboration entre les secteurs public et privé ;
- Discuter des différents modes de collaboration innovants dans le cadre de la coopération internationale ;
- Contribuer aux objectifs de développement durable du Bénin, notamment dans le cadre du Programme d'Action du Gouvernement 2021-2026.

De plus, dans le cadre des actions de l'APEFE au Bénin, le programme d'Appui aux Entreprises Féminines Artisanales vise à soutenir les micros, petites et moyennes entreprises féminines artisanales dans les domaines porteurs de croissance tels que l'agroalimentaire, l'artisanat, la culture et le numérique, les énergies renouvelables, l'environnement et l'eau. L'entrepreneuriat féminin joue un rôle clé dans le dynamisme économique du pays.

## LA DIPLOMATIE ACADÉMIQUE ET SCIENTIFIQUE : UN ENJEU CENTRAL POUR WBI

La diplomatie académique, scientifique et technologique fait partie des priorités des Gouvernements de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) et de la Wallonie. Pour répondre à ces enjeux, les services Enseignement supérieur (WBCampus) et Recherche & Innovation de WBI ont travaillé en étroite collaboration pour promouvoir et connecter les acteurs de notre écosystème de l'Enseignement supérieur et de la Recherche & Innovation à des partenaires d'excellence lors de plusieurs missions en 2024.

En parallèle, la mise en place du réseau de Conseillères et Conseillers Scientifiques et Académiques de WBI a permis également de renforcer l'impact de notre région et de notre communauté dans de nombreux réseaux internationaux dédiés à l'enseignement supérieur, à la science et à la technologie.

Lors des différentes missions officielles menées en 2024, WBI et l'AWEX se sont associés afin de promouvoir l'excellence académique et scientifique des établissements d'enseignement supérieur de Wallonie-Bruxelles. C'était aussi l'occasion de valoriser certaines initiatives stratégiques reprises dans la stratégie de spécialisation intelligente de la Wallonie (S3), notamment en encourageant de nouvelles collaborations autour de projets scientifiques à haut potentiel économique. En mobilisant des communautés de chercheurs tels que ceux du Plotkin Institute for Vaccinology et de Wagralim, impliqués dans des projets de recherche et d'innovation, WBI contribue aussi à la diplomatie économique lors des Visites d'État et des Missions princières.



Visite à la FAPESP

### La coopération académique, scientifique et technologique entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Brésil : un partenariat stratégique renforcé

Le Brésil et la Belgique sont sans conteste des acteurs mondiaux de premier plan dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, avec une attitude très active en faveur de l'excellence, de l'internationalisation et de l'inclusion, fondée sur une longue tradition académique et scientifique et tirant parti des possibilités offertes par la coopération mondiale.

Une mission princière constituait donc une excellente occasion d'explorer les possibilités d'une collaboration plus poussée entre ces deux pays à l'expertise reconnue en mettant en lumière les synergies existantes et en posant les jalons de futurs partenariats stratégiques.

### UN CONTEXTE FAVORABLE AUX PARTENARIATS ACADÉMIQUES ET SCIENTIFIQUES

Le Brésil, 9ème économie mondiale et partenaire majeur de la Belgique en Amérique latine, offre un terrain propice à la coopération académique et scientifique. Avec 76 accords entre les établissements d'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles et près de 60 universités brésiliennes, les collaborations se sont multipliées au fil des ans, facilitant la mobilité des étudiants et des chercheurs et renforçant les échanges académiques et scientifiques.

### DES INITIATIVES DE RECHERCHE ET D'INNOVATION PROMETTEUSES

Parmi les temps forts de la Mission princière, plusieurs rencontres et activités académiques ont permis d'explorer des axes de coopération concrets. La délégation académique de la FWB a notamment rencontré les responsables de la Fondation de Soutien à la Recherche de l'État de São Paulo (FAPESP), acteur incontournable du financement de la recherche au Brésil.



| Visite à la FAPESP

Cette rencontre a ouvert la voie à de nouveaux projets communs, notamment dans les domaines des matériaux, de l'intelligence artificielle et de la santé.

La visite du Centre d'Intelligence Artificielle de l'Université de São Paulo - C4IA (USP - IBM) a quant à elle permis d'identifier des synergies en matière de recherche sur le climat, l'agriculture et les sciences humaines. La FWB, qui dispose d'un savoir-faire reconnu dans ces domaines, entend renforcer ses coopérations avec les institutions brésiliennes pour développer des solutions innovantes et durables.

**UNE COOPÉRATION RENFORCÉE DANS L'AGRICULTURE DURABLE ET LA BIODIVERSITÉ**

Le secteur de l'agriculture durable a été au cœur des discussions entre la FWB et ses partenaires brésiliens. Wagralim, le pôle de compétitivité agroalimentaire wallon, et WBI ont organisé deux séminaires stratégiques, l'un axé sur les technologies alimentaires et l'autre sur la biodiversité. Ces rencontres ont permis d'identifier des synergies prometteuses, notamment dans le cadre du projet de Gastrolab Amazonien de l'ULiège et des partenariats avec la Banque Nationale de Développement Économique et Social (BNDES), gestionnaire du Fonds Amazonien.

De plus, le Jardin Botanique de Rio de Janeiro a exprimé son intérêt pour des collaborations dans le cadre du programme Horizon Europe, ouvrant ainsi la porte à des coopérations en faveur de la conservation de la biodiversité et de l'innovation environnementale.

**LE SECTEUR DE LA SANTÉ : UN AXE DE COOPÉRATION PRIORITAIRE**

Dans le domaine de la santé, un séminaire organisé en partenariat avec l'Institut de recherche Fiocruz a réuni des acteurs clés tels que le Plotkin Institute for Vaccinology de l'ULB, GSK et la Fiocruz. Cette rencontre a posé les bases de futurs projets collaboratifs sur le développement de vaccins et la recherche épidémiologique, des enjeux cruciaux pour la Belgique francophone et le Brésil.

**LE GAMING, UN SECTEUR EN PLEINE EXPANSION**

Enfin, la Mission princière a mis en avant le secteur du gaming, un domaine en forte croissance où la Wallonie et le Brésil partagent des intérêts stratégiques. Un événement organisé au Palacio da Cidade a permis d'officialiser des contacts entre la FWB et la secrétaire des sciences et technologies de Rio de Janeiro. Cette initiative pourrait mener à un accord de coproduction entre le Brésil et la FWB, facilitant ainsi le développement de nouveaux jeux vidéo et la collaboration entre studios, chercheurs et institutions académiques.

Les nombreux engagements pris lors de cette mission témoignent de l'importance des relations académiques et scientifiques entre la FWB et le Brésil. La mise en place de projets concrets dans des secteurs stratégiques contribuera à positionner la Wallonie et Bruxelles comme des partenaires de choix pour le Brésil, tout en favorisant l'excellence et la visibilité de la recherche et de l'enseignement supérieur francophone sur la scène internationale.



## RELANCE CULTURE: LE TEMPS DU BILAN

À la suite de la crise sanitaire et à l'initiative de Pierre-Yves Jeholet, Ministre-Président de la FWB, le Gouvernement a adopté, en juillet 2021, un "Plan de relance des acteurs culturels de la Fédération Wallonie-Bruxelles via leur diffusion internationale" afin d'accompagner les acteurs culturels dans la reprise de leurs activités et dans la diffusion de leurs créations à travers le monde. Après trois années bien remplies, 2024 s'annonçait comme l'année du bilan. En raison d'impératifs de calendrier, certaines actions soutenues par le plan de relance ont cependant été organisées en 2024, à l'instar de notre présence à la Transmédiale de Berlin, ainsi que l'organisation d'une Cour des Belges au Festival d'Aurillac.

### **"ON EST ARRIVÉ.E.X.S PRÈS DE CHEZ VOUS" À AURILLAC, DU 14 AU 17 AOÛT 2024**

La diffusion de spectacles de rue dans le cadre d'un événement tel que le Festival international d'Art de rue d'Aurillac permet non seulement de mettre en valeur la vivacité et la créativité artistique de la Fédération Wallonie-Bruxelles, mais aussi de renforcer la visibilité des compagnies et collectifs. En programmant neuf spectacles, issus des diverses disciplines des arts de rue, au sein d'une cour aménagée à l'image de l'ambiance belge, cet événement promettait d'attirer l'attention des opérateurs, des programmeurs, des médias, et du grand public. Cette plateforme est ainsi devenue un tremplin pour faire rayonner les créations belges à l'international.

### **L'installation A BOX IS A BOX IS A BOX**

Ces rencontres ont permis de tisser des liens précieux avec des programmeurs, des diffuseurs et d'autres acteurs clés du secteur. Plusieurs échanges ont ouvert la voie à des partenariats potentiels qui devraient se concrétiser dans les mois à venir.

### **TRANSMÉDIALE, DU 31 JANVIER AU 4 FÉVRIER 2024, BERLIN**

Le festival Transmediale, événement immersif et interdisciplinaire, se situe à l'intersection des arts et des médias numériques. Considéré comme le deuxième plus grand événement mondial dans ce domaine, il explore chaque année les relations entre l'art, la politique et la technologie à travers conférences, expositions et performances. Cette 37ème édition, intitulée "You're doing amazing sweetie", s'inspirait de la culture pop et de la télé-réalité pour interroger les impacts des logiques de production de contenu sur nos rapports à la technologie et à la consommation.

L'installation A BOX IS A BOX IS A BOX, présentée par Harold Lechien, Frizbee Ceramics (Lisa Egio et Elliot Kervyn) et Gabriel René Franjou, a pu être vue par plus de 2.700 visiteurs. Farida Amadou a quant à elle offert une performance d'improvisation mêlant électronique, percussions et drone, suivie d'un duo avec le trompettiste Aquiles Navarro devant un public conquis de plus de 400 personnes.

En plus de cette installation et de cette performance, le collectif Constant a été invité à une résidence de six semaines en ligne, durant laquelle Élodie Mugrefya et Femke Snelting ont créé un réseau pour explorer des modes de résistance face aux pratiques extractives de la Big Tech, en impliquant artistes, chercheurs et activistes.

Cinq chiffres-clés ressortent de cette période

- 3.249.000 €
- 25 dispositifs mis en œuvre
- 468 subventions octroyées à 302 bénéficiaires distincts
- 47 actions menées par WBI, les agences WB ou nos partenaires

Les mesures du Plan de relance Culture à l'international ont pu démontrer leur pertinence et leur efficacité pour renforcer la dimension internationale des opérateurs culturels, notamment en ouvrant les dispositifs à de nouvelles disciplines, en structurant des soutiens ponctuels et en créant de nouvelles aides. Des enseignements en ont été tirés et nous ont permis d'entamer cette nouvelle « ère » avec des outils renforcés, modifiés, voire renouvelés.

L'objectif initial de ce plan apparaît rempli, car il aura permis non seulement un accompagnement des opérateurs mais également une redéfinition de notre cadre et de nos pratiques.



| France Morin

« La quinzaine de bureaux de production et de diffusion qui ont eu la chance de bénéficier de cette aide essentielle depuis trois années ont obtenu des résultats tangibles pour les 150 compagnies qu'ils soutiennent. Nos métiers sont en effet axés sur la rencontre des professionnels pour promouvoir les artistes ou spectacles accompagnés, le développement du réseau professionnel, la connaissance des marchés internationaux et la veille d'informations. Cette aide est devenue un moyen indispensable pour œuvrer à la promotion et à la vente des spectacles des compagnies de la FWB à l'international. Il a littéralement changé les conditions de travail des bureaux, leur offrant un moyen de se déployer à l'international et de mieux exporter les spectacles des artistes de la FWB ».

France Morin, directrice d'Arts Management Agency

Plusieurs mesures se poursuivront dès lors en 2025 et au-delà :

- Éligibilité du théâtre adulte pour les résidences, les tournées et les programmations de saison à l'international
- Soutien aux bureaux de diffusion dans les secteurs du théâtre, de la danse, du cirque et des arts de la rue
- Consolidation de la nouvelle aide à la captation/surtrimage et mise en place de 2 sessions de soutien aux outils promotionnels au niveau du théâtre, du cirque, de la danse, des arts de la rue et de l'humour
- Soutien aux résidences en matière de musique
- Intensification d'opérations de réseautage entre professionnels du cinéma
- Masterclasses à destination des étudiants en cinéma
- Soutien aux compagnies présentes dans le In d'Avignon

## PLAN DE RELANCE TOURISME

Le Gouvernement wallon a adopté en 2021 un Plan de Relance qui engageait la Wallonie dans une triple transition sociale, écologique et économique. La Wallonie s'est appuyée sur ses services publics et ses unités d'administration publique comme WBI, qui a été chargé de mettre en place plusieurs projets dans la thématique du tourisme sous la tutelle du Ministre-Président, en collaboration renforcée avec l'agence de promotion du tourisme wallon à l'étranger VISITWallonia.

Il s'agissait de valoriser le patrimoine et les talents (culture, sport...) comme vecteur du rayonnement de la Wallonie. Le tourisme joue un rôle moteur de l'économie wallonne, notamment en matière d'économie locale, en représentant près de 84.000 emplois en Wallonie. Il apporte aussi près de 4,1% de la valeur ajoutée brute de la Région.

2024 a vu se concrétiser tous les projets tourisme du Plan de Relance de la Wallonie qui étaient déjà engagés en partie ou totalement depuis 2021. WBI a accompagné une quinzaine d'opérateurs dans la construction d'événements touristiques et culturels en Wallonie, dans une logique d'écosystèmes et de circuits en réseau. Ce soutien, décliné sous la forme d'un appel à projets des écosystèmes touristiques à dimension internationale au service du rayonnement de la Wallonie, a amplifié l'impact d'événements à caractère culturel, patrimonial ou sportif et s'est déployé sur l'année 2024.

WBI a également mené plusieurs actions en 2024, dans une logique de prospection, de promotion et de mise en valeur des atouts touristiques, culturels et patrimoniaux de la Wallonie. Cela s'est traduit à travers une promotion active sur des salons, autour d'activités de sensibilisation et de communication. Le tourisme a été intégré dans plusieurs missions bilatérales (Casa Vallonia) ou multilatérales (Sommet de la Francophonie) de WBI, comme outil efficace de rayonnement.

WBI, en collaboration avec VISITWallonia, a également assuré la promotion touristique de la Wallonie lors de plusieurs grands événements internationaux :



### > JOURNÉE DE L'EUROPE (MAI) :

Présence conjointe avec la Délégation générale Wallonie-Bruxelles auprès de l'UE, via un stand interactif pour valoriser les atouts touristiques de la Wallonie auprès de 10.000 visiteurs, principalement issus de la communauté européenne.

### > SOMMET DE LA FRANCOPHONIE À PARIS (OCTOBRE) :

Participation au Village de la Francophonie, avec un stand mettant en avant le tourisme et le patrimoine wallon, notamment par une exposition photo. Cet événement multilatéral a permis de toucher un public francophone international (Canada, Afrique, Europe...).

### > SALON INTERNATIONAL DU LIVRE ENFANT ET JEUNESSE À CASABLANCA (DÉCEMBRE) :

La FWB, invitée d'honneur, a mis en place un stand combinant librairie, espace jeunesse, expo BD et promotion touristique, attirant un large public familial durant cette semaine culturelle au Maroc.

## WBI S'ENGAGE POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES

WBI a poursuivi ses actions pour plus d'égalité entre les femmes et les hommes et le respect des droits des personnes LGBTQIA+ à travers le monde, mais également en interne.

Différents projets pour soutenir les droits des personnes LGBTQIA+ ont également été soutenus par WBI en 2024.

En 2024, WBI et ses agences ont soutenu plus de 20 projets dans plus de 15 pays en lien avec la défense des droits des femmes et l'égalité entre les femmes et les hommes. Ces soutiens ont par exemples pris la forme de bourses à des étudiantes de l'Université Senghor à Alexandrie (70% des 48 bourses attribuées l'ont été pour des jeunes filles), d'échanges de bonnes pratiques et l'organisation de webinaires pour renforcer la prise en charge holistique des mutilations génitales féminines au Québec, de rencontres « femmes et scientifiques », ou encore dans le cadre des Fêtes de la Francophonie 2024 à Pékin.

## FOCUS

### Intégration de WBI au Réseau CEASE

En 2024, WBI, aux côtés de l'AWEX, a rejoint le réseau CEASE, le réseau des employeurs belges qui s'engagent dans la lutte contre les violences basées sur le genre.

En Europe, une femme sur trois a subi des violences physiques ou sexuelles, généralement infligées par un partenaire actuel ou ancien. Cela signifie qu'à un moment ou un autre, tout employeur est amené à interagir avec un ou une employée directement ou indirectement touchée par des violences liées au genre, qu'elles se déroulent dans le cadre privé ou professionnel. Ces violences ne se limitent pas à des formes physiques ou sexuelles, elles peuvent également être psychologiques, administratives ou encore s'exercer en ligne sous forme de cyberviolence.

Diverses études mettent en lumière les répercussions de ces violences sur le milieu professionnel : elles réduisent la capacité des victimes à travailler et affectent aussi leur entourage professionnel, entraînant une baisse de productivité, une hausse de l'absentéisme, un turnover élevé ou encore des départs brusques.

Les administrations et entreprises, quant à elles, disposent d'un réel levier d'action. Les lieux de travail, où les salariés passent une grande partie de leur temps, sont parfois leurs seules interactions sociales en dehors de la sphère domestique. En faisant du milieu professionnel un espace bienveillant, propice à l'écoute et au soutien des victimes, il est possible de maximiser l'efficacité des mesures de prévention et d'accompagnement.

Face à ces constats, WBI a décidé d'intégrer le Réseau CEASE en 2024. En rejoignant le réseau CEASE, notre institution s'est engagée à faire de notre organisation un lieu aussi sûr que possible pour tous ses collaborateurs qui ont fait, qui font ou qui feront face aux violences basées sur le genre. Des formations et actions concrètes seront entreprises en 2025.

Plus d'information

 <https://cease-violence.eu/fr/>



Lisette Lombé et Cloé du Trèfle au Festival Les créatives

## Suisse - un art engagé : cinéma LGBTQIA+, artistes féministes et environnement

a été mis en lumière lors du Festival queer Everybody's Perfect à Genève avec un focus belge comprenant quatre films belges francophones et une soirée belge. WBI a également soutenu le Festival Les Créatives de Genève afin de donner la parole à plusieurs féministes belges engagées : Florence Mendez, Lisette Lombé et Cloé du Trèfle.

Afin de faire écho aux actions de Wallonie-Bruxelles sur la scène multilatérale genevoise, WBI a soutenu plusieurs festivals suisses promouvant un art explicitement engagé en faveur des droits humains, de l'inclusion et de l'égalité de genres. L'engagement de WBI en faveur des droits des personnes LGBTQIA+

Enfin, le Festival Journées photographiques de Bienne a donné une visibilité particulière au travail de la photographe Alice Pallot, "Algues Maudites, a Sea of Tears". Ce projet offrait un écho saisissant de la fragilité, mais aussi de la résilience du monde naturel.

## Multilatéral : un impact majeur pour l'éducation des filles en Afrique de l'Ouest

WBI a poursuivi son soutien au programme de l'UNESCO « Les filles au premier plan », qui encourage la scolarisation des filles en Afrique. Financé par WBI depuis 2021, il s'attaque aux causes du décrochage scolaire : grossesses précoces, mariages forcés et violences basées sur le genre.

En 2024, la dernière phase du programme s'est concentrée sur trois régions du Sénégal. Plus de 200.000 personnes ont été sensibilisées grâce à des campagnes locales comprenant 246 spots radio, 23 émissions, 6 caravanes et plus de 100 dialogues communautaires. Au total, 3.720 filles, 31.397 femmes et 9.105 chefs de famille ont été formés aux enjeux des violences basées sur le genre. L'implication des chefs coutumiers et des communautés locales a permis de renforcer durablement la sensibilisation de terrain.

Depuis 2021, WBI a investi 150.000 euros dans ce programme. En 2024, cette contribution s'est achevée après avoir permis de toucher plus de 9 millions de personnes au Bénin, au Mali, au Nigéria et au Sénégal, promouvant l'inclusion et l'autonomisation des filles.

## Royaume-Uni

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Royaume-Uni a participé à la conférence annuelle des Women in Sciences de la BBC et soutenu la projection d'*Electron Libre*, un film documentaire de Safia Kessas, réalisatrice, journaliste et responsable de la diversité à la RTBF. Cet événement était organisé à la BBC de Londres en collaboration avec Stemettes, l'UNESCO et l'Union européenne de radio-télévision (UER). La rencontre a donné la parole aux voix fortes et engagées de responsables de la chaîne publique britannique qui interrogeaient le rôle des médias de service public pour façonner un avenir pour les femmes dans les STEM et la manière dont les médias peuvent remettre en question les stéréotypes et inspirer la prochaine génération.

# LA CONTRIBUTION DE WBI AUX ODD

## DES ENGAGEMENTS ENCORE PLUS AMBITIEUX

WBI poursuit son engagement avec plus d'ambitions encore en matière de développement durable et de responsabilité sociétale des organisations. Le développement durable, c'est bien plus qu'une affaire de climat ou d'environnement. Chacun est concerné par le développement durable, chacun a son impact, positif, neutre ou négatif et chacun a la responsabilité d'amoindrir son empreinte environnementale, de l'améliorer socialement ainsi qu'économiquement.

Si on doit le définir: le développement durable est un moyen de développement qui répond aux besoins du présent sans entraver la capacité des générations futures à répondre aux leurs. Cela veut dire qu'il faut préserver la Terre comme si d'autres générations, aussi lointaines qu'elles soient, devaient y habiter. Il est donc essentiel de trouver un compromis entre le développement économique, la conservation des différents écosystèmes ainsi que les Droits humains. Ce n'est pas forcément évident surtout quand on sait que la définition du développement durable a été actée en 1987. Les objectifs de développement durable sont nombreux (17 ODD).

## UNE DYNAMIQUE PARTICIPATIVE INTERNE ET EXTERNE SANS PRÉCÉDENT

L'année 2024 a permis de lister une série d'enjeux, issus d'une consultation interne de tous les services, et de les mettre en perspective avec les attentes de plus de 25 différentes parties prenantes externes (opérateurs, fournisseurs, partenaires, collectivité...). C'était un moment clé pour WBI dans l'élaboration de sa feuille de route qui vise à enrichir une réflexion réalisée exclusivement en interne. Cette approche collaborative a non seulement favorisé la compréhension du point de vue de nos partenaires sur notre vision de la performance environnementale et sociétale, mais a généré un véritable espace d'échanges d'expertises diverses et de pratiques responsables. L'objectif escompté est que la démarche entreprise dans ce contexte demeure la plus efficace et la plus avantageuse pour tous, tant pour améliorer le fonctionnement interne que pour rendre l'action de WBI pragmatique au bénéfice de ses clients externes.



Table ronde des parties prenantes externes, Bruxelles, 13 juin 2024

L'interaction avec les parties prenantes a contribué à l'identification des mesures prioritaires à adopter et à définir de concert tous les contours de la réelle ambition de mettre en œuvre les objectifs du développement durable. Toutes les actions sont reprises de manière détaillée dans la feuille de route qui sera intégrée dans la stratégie transversale de l'organisation et également diffusées sur le site internet et les réseaux sociaux.

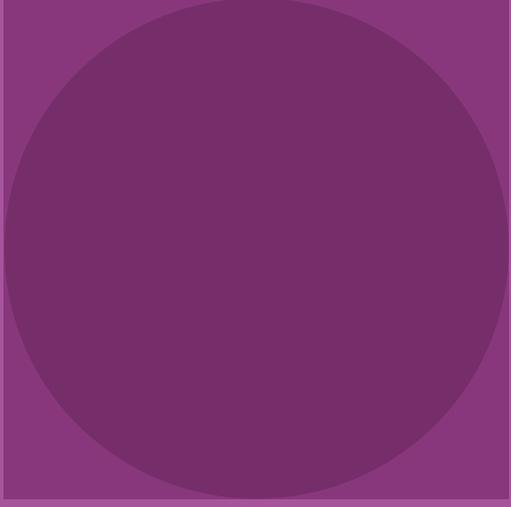
## PREMIERS RÉSULTATS TRÈS PROMETTEURS

Les actions prises en matière de réduction d'énergie commencent à donner des résultats. Il convient de rappeler que WBI visait une diminution graduelle de 5 % par an de l'empreinte émise par ses sites centraux et encourageait le recours à des ressources renouvelables d'ici 2030. WBI matérialisait son ambition en lançant un audit énergétique qui a permis de relever une série de remarques et/ou recommandations qui ont été suivies par de nombreux travaux. Le dernier certificat de performance énergétique indique une baisse notable des consommations. L'EIWB I subit une baisse de 10 % et passe à la classe B- au lieu de C+. L'EIWB II voit aussi une diminution de sa consommation énergétique. Ces premiers résultats très prometteurs démontrent la capacité de WBI à allier une vision stratégique à long terme avec un sens pratique.

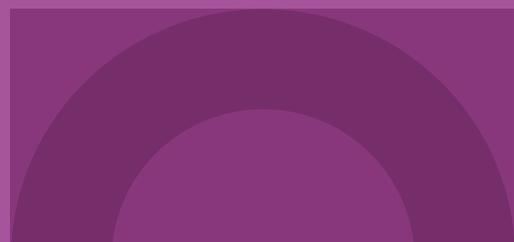
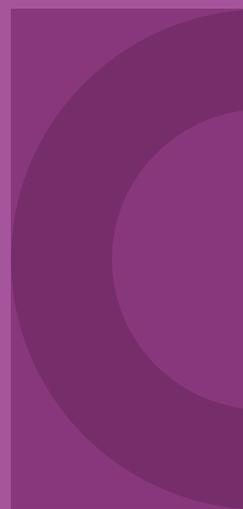
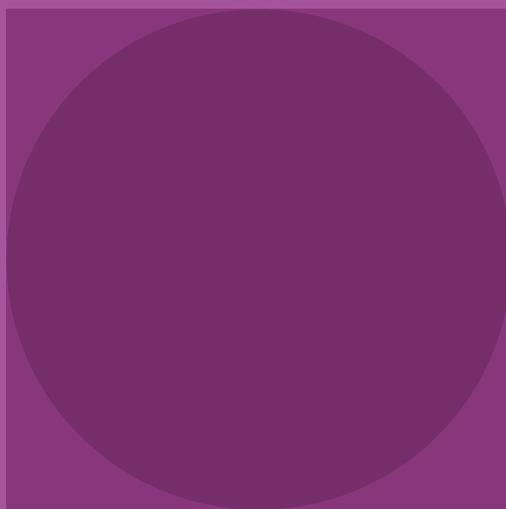
## RAPPORT ODD - WBI - CONTRAT D'ADMINISTRATION 2020-2025

La Commission européenne a mis en place un outil (SDG Mapper) qui permet d'évaluer l'influence des objectifs de développement durable dans divers contrats de gestion ou d'administration. L'analyse effectuée pour WBI confirme l'engagement envers l'ensemble des objectifs de développement durable, en mettant particulièrement l'accent sur l'éducation de qualité (ODD4) et sur l'industrie innovation et infrastructure (ODD9).

# PARTIE III



# WBI DANS LE MONDE



## LES GRANDES ORIENTATIONS DE LA POLITIQUE INTERNATIONALE DE WALLONIE-BRUXELLES

Les deux notes de politique internationale de 2019-2024 ont confirmé les orientations suivantes :

- › L'approche différenciée entre les pays développés et en transition, d'une part, et les pays prioritaires de coopération, d'autre part ;
- › La promotion des valeurs universelles, de l'Etat de droit et de l'égalité des genres ;
- › La contribution de l'action internationale à l'attractivité et au développement socio-économique de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) ;
- › Le positionnement de manière forte de la Wallonie au sein de l'Union européenne ;
- › Le renforcement de l'efficacité de WBI et de ses réseaux.

Les nouvelles sessions de commissions mixtes, les nouveaux appels lancés dans le cadre de la mise en œuvre d'accords sectoriels, les nouvelles actions conçues en vue d'assurer l'internationalisation des opérateurs wallons et de la FWB, ainsi que la projection internationale de la Wallonie et de la FWB sur la scène internationale mettent en œuvre ces orientations. La conclusion de nouveaux accords bilatéraux globaux et sectoriels a été conçue en fonction de ces dernières.

Au-delà de l'égalité femme/homme (ODD5), la question de l'égalité des genres et la promotion de la lutte contre les discriminations, notamment celle en lien avec l'orientation sexuelle, est également de plus en plus au cœur de l'action internationale de Wallonie-Bruxelles, tant au niveau multilatéral qu'au niveau bilatéral (promotion de ces valeurs dans les préambules de cahiers de coopération, soutien à des actions diplomatiques ou culturelles défendant ces valeurs). De nombreuses diffusions culturelles et notamment des participations aux Festivals de cinéma, soutiennent cet axe, outre la réflexion et les actions menées tant au niveau externe qu'au niveau interne par les référents « genre » mis en place depuis un peu plus d'un an.

L'ensemble de ces orientations (NPI, ODD, égalité des genres) fait l'objet d'une réflexion intégrée dans le contrat d'administration de WBI.

L'ensemble des projets et des actions mis en œuvre par WBI est repris dans le suivi du contrat d'administration, en identifiant les objectifs stratégiques (OS) et les objectifs opérationnels (OO) du contrat d'administration poursuivis, ainsi que les indicateurs de réalisation et de résultats associés. Cela permet de renforcer les processus d'évaluation des actions et programmes mis en œuvre par WBI, dans le cadre desquels les actions et programmes ne sont mis en œuvre que pour autant que leur objet soit conforme aux orientations données, notamment par les deux NPI.

## LES RÉSEAUX DIPLOMATIQUES ET SECTORIELS À L'ÉTRANGER DE WALLONIE-BRUXELLES

Dans le cadre d'accords avec 70 pays et régions mais aussi dans son positionnement au sein d'instances multilatérales, la mission de Wallonie-Bruxelles International (WBI) est d'augmenter l'impact, l'influence et la notoriété à l'étranger de l'espace Wallonie-Bruxelles et de ses acteurs.

Grâce à ses représentations à l'étranger, WBI offre aux acteurs et partenaires de Wallonie et de Bruxelles un accompagnement, des conseils et des activités adaptés à leurs besoins et aux spécificités des 24 pays de leur juridiction. WBI exerce son action à travers un réseau de Délégations générales ayant statut diplomatique en Allemagne, en Espagne, au Royaume-Uni, au Maroc, en Tunisie, en République démocratique du Congo, au Sénégal, au Vietnam, au Québec, à Genève, à Paris et à Bruxelles (Représentation auprès de l'Union Européenne), ainsi qu'au sein des Représentations multiservices au Chili et en Chine.

Le réseau à l'étranger intègre également des réseaux sectoriels : les Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA) et les Chargés de Développement Culturel et Patrimonial.

Le réseau de WBI comprend deux centres culturels : le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris et le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa. Ce dispositif est accompagné par le Théâtre des Doms en Avignon.

Les réseaux de représentation et de liaison de WBI s'inscrivent dans une démarche de complémentarité avec le réseau de représentation économique et commercial de l'Agence wallonne à l'Exportation et aux Investissements étrangers (AWEX) afin d'offrir à nos opérateurs une couverture internationale complète et des relais partout dans le monde.

## PAYS INDUSTRIALISÉS ET ÉMERGENTS

### AMÉRIQUE LATINE

La collaboration entre Wallonie-Bruxelles et les pays d'Amérique latine dans les domaines de la recherche, de la culture et de l'enseignement supérieur est une opportunité précieuse pour renforcer les liens entre ces deux régions.

Les universités et centres de recherche de Wallonie-Bruxelles peuvent bénéficier des savoirs et des expertises latino-américaines dans des domaines tels que la biodiversité, les énergies renouvelables ou l'agroalimentaire, tout en partageant leurs propres avancées technologiques et méthodologies innovantes. Les partenariats académiques, qu'il s'agisse d'échanges d'étudiants, de doubles diplômes ou de projets conjoints, favorisent une production scientifique plus diversifiée et résiliente face aux défis globaux comme le changement climatique ou les inégalités sociales.

Sur le plan culturel, les échanges entre artistes, écrivains et institutions permettent d'enrichir mutuellement les patrimoines et de favoriser une meilleure compréhension interculturelle. L'Amérique latine, avec son histoire riche et ses traditions dynamiques, peut inspirer des projets artistiques de Wallonie-Bruxelles, tandis que Wallonie-Bruxelles peut amener par exemple par son expertise en photographie, en art contemporain ou en cinéma (plusieurs accords de coproduction cinématographique ont été signés ces dernières années et d'autres sont en cours de négociation).

De plus, en investissant dans des collaborations en enseignement supérieur et en recherche, Wallonie-Bruxelles renforce son rayonnement international tout en soutenant l'émergence de solutions globales par la cocréation de connaissances. Ces partenariats, fondés sur le respect et l'innovation, permettent de former une nouvelle génération d'experts capables de bâtir des ponts entre les deux continents.

Enfin, la promotion de la langue française reste une priorité dans la zone avec cinq pays membres observateurs de l'OIF (le Chili a rejoint l'OIF en septembre 2024).



Equipe communication de l'AGCID. De gauche à droite : Clémentine Bourbon-Denis (chargée de coopération à la RMS de Santiago), Johan Casaer (consul général de Belgique à Santiago), Alexandre Gofflot (Chef de service Amérique latine WBI), Enrique O'Farell (Directeur général de l'AGCID), Emmanuelle Dienga (Représentante Wallonie-Bruxelles à la RMS de Santiago) et Daniel Castillo (Chargé de coopération à l'AGCID)

## Chili - Mi-étape Commission Mixte Permanente

2024 a marqué la mi-étape du 7ème cycle de CMP avec le Chili (2023-2025). WBI et son partenaire institutionnel AGCID ont réalisé une évaluation à mi-parcours des 26 projets de coopération, faisant un bilan positif des réalisations à ce jour. De plus, ces rencontres ont permis d'entamer la préparation de la prochaine Commission Mixte et du futur appel à projets qui sera lancé en 2025, en prévision du cycle triennal de coopération 2026-2028. Lesdits projets correspondent aux initiatives retenues dans le cadre de la Commission Mixte Chili/Wallonie-Bruxelles, portant sur des thèmes tels que la culture, l'éducation, la recherche et innovation et les droits humains. Ces projets sont développés dans des secteurs variés, incluant la santé, les énergies renouvelables, les sciences sociales et la promotion de l'enseignement du français.

Les projets progressent conformément aux objectifs fixés. À titre d'exemples concrets, il a été mentionné que sur les 18 premiers mois, 32 publications scientifiques ont été diffusées et que 43 étudiants et chercheurs du Chili et de Wallonie-Bruxelles ont pu effectuer une mobilité de recherche.

Les deux parties se sont félicitées de l'excellente relation de coopération et de ses résultats fructueux, fruit de plus de 25 ans de collaboration. Rappelons également que la Représentation Wallonie-Bruxelles au Chili est la seule représentation diplomatique de Wallonie-Bruxelles en Amérique latine, ce qui souligne une nouvelle fois l'importance de cette coopération entre les deux territoires.

## Brésil - Exposition « Rêveries » de Harry Fayt



Daniel Rubim, Déborah Araujo (coordinatrice internationale du Secrétariat de la culture, économie et industries créatives de l'Etat de São Paulo), Valentine Mangez (Consule Générale de Belgique à São Paulo), Harry Fayt (Photographe), Pascale Delcomminette (CEO WBI) et Peter Claes (Ambassadeur de Belgique au Brésil)

À l'occasion du 100<sup>ème</sup> anniversaire du surréalisme belge et de la mission économique belge au Brésil, Wallonie-Bruxelles International a proposé une exposition du photographe belge Harry Fayt au Musée de l'Image et du Son de São Paulo, en collaboration avec le Consulat général de Belgique à São Paulo.

Cette exposition offre une plongée dans l'univers onirique de l'artiste, inspiré par le surréalisme figuratif et l'esthétisme énigmatique de Magritte et Delvaux. Cette exposition a rencontré un énorme succès et a ravi les amateurs d'art grâce à la fusion unique de l'esthétique surréaliste et des techniques de photographie sous-marine. Ses œuvres distinctives ont invité le spectateur à explorer les abysses de l'imagination, le transportant dans un monde imaginaire peuplé de symboles et de références.

En plus des œuvres, les visiteurs ont eu la possibilité d'explorer l'œuvre d'Harry Fayt de manière innovante

grâce à l'application ARTIVIVE, qui propose des contenus supplémentaires en réalité augmentée.

Outre à São Paulo, l'exposition a également été présentée au centre SESC de Brasilia en mars 2024 à l'occasion des fêtes de la Francophonie, et dans trois lieux mythiques de Rio de Janeiro, à la Casa G20, au musée Oi Futuro et au Parque das Ruínas de juin à octobre.

## Brésil - Commission Mixte CONFAP-WBI

Le mardi 26 novembre s'est déroulée la signature de la sélection définitive des projets de recherche conjoints déposés dans le cadre du Protocole d'Accord liant Wallonie-Bruxelles International et le Conseil national brésilien des agences de financement des États (CONFAP).

Dans le cadre de l'accord CONFAP-WBI signé en 2020, un deuxième appel à projets a été lancé au premier semestre 2024 pour sélectionner de nouveaux projets de coopération pour 2025-2026. Seize États brésiliens, via le CONFAP, ont manifesté leur intérêt pour cet appel, démontrant l'engagement du Brésil envers le développement d'échanges scientifiques et académiques avec Wallonie-Bruxelles. Cette dynamique positive est encourageante. Au total, quinze projets éligibles ont été soumis et évalués par des experts compétents. En tenant compte des évaluations, des financements disponibles, des retombées économiques attendues et de la répartition géographique au Brésil, quatorze projets ont été finalement retenus par WBI et le CONFAP.



De gauche à droite : Odir Antônio Dellagosti, Président du CONFAP ; Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI

Pays	FWB	RW	TOTAL par pays
<b>Argentine</b>			
Activités	16.025€	10.500€	26.524€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>16.025€</b>	<b>10.500€</b>	<b>26.524€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>17</b>
<b>Brésil</b>			
Activités	65.790€	89.788€	155.578€
Réseau WBI	0€	4.286€	4.286€
<b>Total</b>	<b>65.790€</b>	<b>94.074€</b>	<b>159.864€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>74</b>
<b>Chili</b>			
Activités	145.434€	124.723€	270.158€
Réseau WBI	96.222€	80.023€	176.245€
<b>Total</b>	<b>241.654€</b>	<b>204.746€</b>	<b>446.403* €</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>80</b>
<b>Colombie</b>			
Activités	15.001€	3.214€	18.214€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>15.001€</b>	<b>3.214€</b>	<b>18.214€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
<b>Mexique</b>			
Activités	11.765€	0€	11.765€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>11.765€</b>	<b>0€</b>	<b>11.765€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<b>Uruguay</b>			
Activités	21.292€	0€	21.292€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>21.292€</b>	<b>0€</b>	<b>21.292€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL Amérique latine (y compris dossiers pays non prioritaires)</b>	<b>388.341€</b>	<b>313.979€</b>	<b>702.818€</b>

Total budget globalisé Amérique latine : **702.818€**

Total nombre de dossiers Amérique latine : **211**

\* Les frais de réseau ne sont pas repris dans Vanilla car ventilé sur 2025. Nous les avons inclus tout de même car les frais ont été utilisés au Chili. Pour cette catégorie uniquement, ce sont donc les montants engagés et non ordonnancés qui apparaissent.

## AMÉRIQUE DU NORD

Les relations académiques entre Wallonie-Bruxelles et le Canada se sont intensifiées en 2024 à travers plusieurs initiatives. La Délégation générale a renforcé les liens avec des établissements clés à Ottawa et Toronto. Des contacts de haut niveau ont été maintenus avec les grandes universités montréalaises et l'Université Laval.

Autres faits marquants: le renouvellement de l'entente de mobilité étudiante entre le Québec et la FWB, la création d'une Chaire d'excellence sur la neuroplasticité dirigée par le Pr Steven Laureys (ULiège) à l'Université Laval et l'attribution d'un doctorat honoris causa à la sociologue Isabelle Ferreras (UCLouvain).

Le secteur de la santé a également été mis en avant lors d'une conférence internationale à Québec sur la santé durable à l'Université Laval, avec la participation d'acteurs wallons de premier plan du Biopark de Charleroi et du BEP Namur.

FOCUS



## 40 ans de partenariat Québec/Wallonie-Bruxelles

La 13<sup>ème</sup> Commission Mixte Permanente (CMP) Québec/Wallonie-Bruxelles a souligné 40 ans de partenariats fructueux. Le comité s'est réuni à Bruxelles le 26 juin 2024, sous la présidence conjointe de Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI, et d'Alain Sans Cartier, Sous-Ministre des Relations et de la Francophonie du Québec (MRIF).

Sur 65 propositions, 43 projets ont été retenus, couvrant un large spectre d'actions: de la culture à l'environnement, en passant par l'économie et la recherche. L'accent a été mis sur des enjeux contemporains cruciaux tels que la transition énergétique, l'économie numérique et l'éducation inclusive.

De gauche à droite : Geneviève Brisson, Déléguée générale du Québec à Bruxelles ; Pascale Delcomminette, Administratrice générale de WBI ; Alain Sans Cartier, Sous-Ministre des Relations internationales et de la Francophonie du Québec, et Yann Gall, Délégué général Wallonie-Bruxelles

Cette collaboration entre nos deux territoires témoigne d'une vision commune pour l'avenir, notamment la valorisation de la langue française, le développement technologique et économique. Dans un contexte électoral significatif des deux côtés de l'Atlantique, cette CMP consolide plus que jamais les liens qui unissent le Québec et Wallonie-Bruxelles.



## Présidence belge du Conseil de l'Union européenne : quels rôles et enjeux pour la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles ?

À l'occasion du 100<sup>ème</sup> anniversaire du surréalisme belge et de la mission économique belge au Brésil, Wallonie-Bruxelles International a proposé une exposition du photographe belge Harry Fayt au Musée de l'Image et du Son de São Paulo, en collaboration avec le Consulat général de Belgique à São Paulo.

Cette exposition offre une plongée dans l'univers onirique de l'artiste, inspiré par le surréalisme figuratif et l'esthétisme énigmatique de Magritte et Delvaux. Cette exposition a rencontré un énorme succès et a ravi les amateurs d'art grâce à la fusion unique de l'esthétique surréaliste et des techniques de photographie sous-marine. Ses œuvres distinctives ont invité le spectateur à explorer les abysses de l'imagination, le transportant dans un monde imaginaire peuplé de symboles et de références.

En plus des œuvres, les visiteurs ont eu la possibilité d'explorer l'œuvre d'Harry Fayt de manière innovante grâce à l'application ARTIVIVE, qui propose des contenus supplémentaires en réalité augmentée.

Outre à São Paulo, l'exposition a également été présentée au centre SESC de Brasilia en mars 2024 à l'occasion des fêtes de la Francophonie, et dans trois lieux mythiques de Rio de Janeiro, à la Casa G20, au musée Oi Futuro et au Parque das Ruínas de juin à octobre.

## 40 ans d'amitié francophone : Wallonie-Bruxelles renforce ses liens avec l'Acadie

La signature du renouvellement de l'entente de coopération entre la FWB et la Société Nationale de l'Acadie (SNA), le 14 février 2024, symbolise quatre décennies d'échanges et de partage entre

nos deux communautés francophones. Cette cérémonie officielle, qui s'est déroulée en présence de Martin Théberge, Président de la SNA, Yann Gall, Délégué général Wallonie-Bruxelles au Québec, et des représentants du Groupe des Ambassadeurs de la Francophonie, réaffirme l'importance de cette relation. Cette collaboration, principalement axée sur la culture, l'éducation et la promotion du français, s'est particulièrement illustrée durant le Congrès mondial acadien en Nouvelle-Écosse qui s'est tenu du 10 au 18 août 2024. Wallonie-Bruxelles a pu rayonner lors de cet événement, grâce à la participation de la Pr Marie Steffens de l'ULiège à une table ronde sur la linguistique, et à la prestation remarquée du trio bruxellois Lou K, qui a su conquérir le public acadien.

La mission « Coq en lys » a permis à cinq artistes belges émergents et établis de participer à une série de concerts dans le cadre de la Francofête en Acadie, de Coup de cœur francophone à Montréal et au Grizzly Fuzz de Québec. En plus de cette tournée québéco-acadienne, une résidence de création d'écriture de chansons s'est déroulée au Studio B-12 de Valcourt où artistes belges et québécois ont pu bénéficier de formations professionnelles en écriture et de temps d'écriture et de cocréation, et cela, dans une dynamique collaborative. Les artistes Lou K, Doria D, Jug, Noé Preszow (révélation aux Victoires de la Musique de l'année 2021), Charles (lauréate de l'édition 2019 de l'émission The Voice Belgique), Alice on the Roof (révélée à The Voice Belgique), Saule (gagnant prix Rapsat-Lelièvre 2014) et le charismatique Pierre de Maere (Prix de la révélation masculine aux Victoires de la musique en 2023) ont pu bénéficier de cette ambitieuse mission financée par Wallonie-Bruxelles International.



| Yann Gall et Martin Théberge

# FOCUS



Rencontre avec Caroline Mulroney, Ministre des Affaires francophones de l'Ontario

## Ontario

Du 23 au 25 avril 2024 s'est tenue la 3ème édition des Journées belges à Toronto, à l'initiative de l'Ambassade de Belgique à Ottawa, et dont la DGWB au Québec/Canada est partenaire de la première heure. Wallonie-Bruxelles était à l'honneur à l'occasion de la soirée d'ouverture de l'événement.

En marge des Journées belges à Toronto, des rencontres se sont tenues avec l'Ontario Council on University Research (OCUR), en suivi de leur récente mission en France et en Belgique qui avait pour objectif d'explorer les opportunités offertes par Horizon Europe.



Rencontre Université Saint-Paul, Ottawa

Le Délégué général a également rencontré des établissements torontois membres du réseau Advantage Ontario: Université de Toronto, Glendon, Collège Boréal et Université de l'Ontario français (UOF). L'UOF a entamé des prises de contacts avec la FWB, en vue de mettre en place de nouveaux partenariats.

## Numérique

Du 15 au 18 octobre 2024, lors de la 6ème édition de <MTL> connecte, une mission rassemblant des expertes et experts de la Wallonie numérique a sondé les opportunités offertes par le territoire québécois, à développer de nouveaux réseaux professionnels, à consolider les liens existants et à initier des collaborations bilatérales ou tripartites. L'événement a permis des échanges sur l'intelligence artificielle et la souveraineté numérique et culturelle.

Parallèlement, des rencontres ont été organisées auprès d'acteurs clés de l'écosystème québécois de l'IA, notamment au Mila - Institut québécois d'intelligence artificielle - et à IVADO, réseau dédié à la recherche et à la mobilisation des connaissances en IA. Des visites ont eu lieu à la Société des arts technologiques [SAT], pôle mondial d'expériences immersives, et à l'École NADUQAC, explorant leurs programmes innovants en animation 3D, arts numériques. De riches échanges ont eu lieu avec Xn Québec concernant le soutien aux producteurs créatifs numériques.



Visite et Rencontre au MILA des opérateurs wallons emmenés par WBI

Du 29 octobre au 1er novembre 2024, une délégation d'une quinzaine de chercheurs et entreprises de la FWB était en mission à Montréal pour participer au volet canadien du Forum InCyber. Les chercheurs représentaient le programme CyberWal de Digital Wallonia et son projet phare CyberExcellence, qui regroupe les principales universités et centres de recherche de la Fédération Wallonie-Bruxelles autour de neuf défis industriels en cybersécurité.

En marge de l'événement, ils ont participé à une série de rencontres de travail à l'Université Concordia et à l'Institut multidisciplinaire en cybersécurité et cyberrésilience (IMC2), installé à Polytechnique Montréal et qui rassemble également l'Université de Montréal et

HEC Montréal. Le partage d'expérience et de connaissance ainsi que des discussions autour de projets de mobilité étudiante ont été au cœur des échanges et ont ouvert la porte à de futures collaborations.

Pays	FWB	RW	TOTAL par pays
<b>Canada</b>			
Activités	496.526,52€	31.997,61€	528.524,13€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>496.526,52€</b>	<b>31.997,61€</b>	<b>528.524,13€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>155</b>	<b>12</b>	<b>167</b>
<b>Québec</b>			
Activités	786.674,52€	5.665,00€	792.339,52€
Réseau WBI (DGWBQ)	54.274,00€	4.450,00€	58.724,00€
<b>Total</b>	<b>846.063,52€</b>	<b>10.115,00€</b>	<b>846.063,52€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>112</b>	<b>5</b>	<b>117</b>
<b>USA</b>			
Activités	255.215,12€	186.642,56€	441.857,68€
Réseau WBI	0€	0€	0€
<b>Total</b>	<b>255.215,12€</b>	<b>186.642,56€</b>	<b>441.857,68€</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>78</b>	<b>34</b>	<b>112</b>
<b>TOTAL nombre de dossiers</b>	<b>345</b>	<b>51</b>	<b>396</b>
<b>TOTAL Amérique du nord</b>	<b>1.587.690,16€</b>	<b>228.755,17€</b>	<b>1.816.455,33€</b>

Total budget globalisé Amérique du Nord, sans tenir compte de l'affectation budgétaire : **1.816.455,33€**

Total nombre de dossiers Amérique du Nord, sans tenir compte de l'affectation budgétaire : **396**

## ASIE-PACIFIQUE

La zone Asie-Pacifique, immense et dynamique, fait l'objet de toutes les attentions stratégiques. L'Asie-Pacifique est porteuse en termes d'opportunités pour nos opérateurs, bien que difficile d'accès: barrière linguistique, barrière culturelle, distance. C'est pourquoi WBI y est présent pour ouvrir les portes de ces marchés et accompagner les opérateurs de Wallonie-Bruxelles. WBI y mène plusieurs programmes structurels de coopération dans quelques-uns des principaux domaines de compétence de la FWB que sont la mobilité et l'attractivité étudiantes (politique

bilatérale des bourses, participation aux salons des études en Asie, etc.), la mobilité des chercheurs et la coopération scientifique (fonds de mobilité Asie-Pacifique, programme WBI-MOST Chine, etc.) et les programmes culturels menés par nos représentations à Hanoi, Pékin ou Tokyo.

L'année 2024 a été marquée par l'ouverture d'un nouveau poste de Conseiller Scientifique et Académique à Tokyo, le premier du réseau des CSA en Asie, la contribution de WBI à la 2ème édition des Belgian Days à Hong Kong et, enfin, la grande rétrospective itinérante Folon qui a ouvert ses portes au Japon.

Pays	FWB + RW 2023	FWB + RW 2024	Nombre de dossiers 2024
<b>Australie</b>	94 123,37 €	60 063,61 €	14
<b>Chine</b>	436 544,05 €	752 014,35 €	129
<b>Corée du Sud</b>	19 643,15 €	60.968,26 €	12
<b>Indonésie</b>	15.311,29 €	14.739,27 €	17
<b>Japon</b>	745 834,33 €	550 094,59 €	58
<b>Divers Asie-Pacifique*</b>	180.944,96 €	87.602,42 €	58
<b>TOTAL Asie-Pacifique</b>	<b>1.492 401,15 €</b>	<b>1.525 437,50 €</b>	

\* Nouvelle-Zélande, Bangladesh, Emirats arabes unis, Inde, Népal, Arabie saoudite, Philippines, Malaisie, Thaïlande

# FOCUS

## Focus global Asie-Pacifique : Fonds de mobilité Asie-Pacifique

Via l'outil du Fonds de mobilité, WBI soutient financièrement la mobilité des membres des personnels académique, scientifique et administratif des établissements d'enseignement supérieur de la FWB vers les pays de la zone Asie-Pacifique; ceci en vue de favoriser l'émergence de nouvelles collaborations ou de consolider des collaborations existantes et ainsi d'appuyer le développement international des établissements de la FWB et faire rayonner Wallonie-Bruxelles dans le monde.

### DEUX EXEMPLES DE DOSSIERS SOUTENUS VIA LE FONDS DE MOBILITÉ ASIE-PACIFIQUE EN 2024 :

Le Fonds de mobilité Asie-Pacifique soutient régulièrement des projets dans les sciences exactes, ce fut le cas également en 2024, mais les sciences humaines ne sont pas en reste, notamment sur la construction de programmes d'enseignement communs :

- › 1/ Collaboration entre l'UCLouvain et la National Cheng Chi University à Taïwan, par la professeure d'histoire contemporaine Laurence Van Ypersele, menant un travail sur le concept de mémoire autour du projet "Towards a Connected History: European and Taiwanese Perspectives". Il s'agit de coordonner et d'intensifier le projet de co-enseignement en histoire entre l'UCLouvain et la

NCCU. Chaque année, depuis 2022, deux professeurs de la NCCU viennent donner cours avec deux professeurs de l'UCLouvain et vice versa. C'est la première fois que des cours sont donnés par deux professeurs (un Belge et un Taïwanais) qui croisent leur regard sur un même sujet. Au bout de ce projet, en 2027, un livre en français et en mandarin sera publié pour les étudiants et les enseignants reprenant tous les cours donnés depuis 2022. Ce projet d'enseignement permet de faire mieux connaître la Belgique et son histoire contemporaine aux académiques taïwanais.

- 2/ Collaboration entre la Haute Ecole Galilée IHECS, la Manipal Academy of Higher Education (MAHE) et la Manipal Institute of Communication (MIC), menée par les professeures Sophie Henrard et Anne Pittomvils portant sur la

construction d'un projet d'enseignement conjoint intitulé: "Greenwashing ou autres types de 'washing' comme illustration de la responsabilité sociale des entreprises. Un regard croisé entre l'Inde et la Belgique". La collaboration vise à déboucher sur la rédaction d'une candidature conjointe pour l'appel à projets Dimension Internationale d'Erasmus +. Le projet conjoint vise à décrocher un financement pour une collaboration de 36 mois, avec des mobilités d'étudiants indiens vers l'IHECS et d'enseignants et staffs, dans les deux sens. La portée envisagée est donc importante par le nombre d'étudiants et d'enseignants qui seront potentiellement touchés par le projet Erasmus+. Ceci illustre comment un projet soutenu par WBI peut déboucher sur des effets démultiplicateurs avec des financements de longue durée.

## ACTIVITÉS PAR ZONE

### ➤ JAPON

Outre les axes habituels d'activités du poste (promotion des études et des échanges d'étudiants, promotion des industries culturelles, promotion de l'enseignement et de la R&I), l'événement phare de l'année au Japon a été sans conteste l'inauguration de la grande rétrospective de l'artiste wallon Folon.

#### Rétrospective Folon

Fruit de plusieurs années de travail avec la Fondation Folon, une rétrospective itinérante sur trois grandes villes (Tokyo, Nagoya, Osaka) de l'œuvre de l'artiste a démarré à l'été 2024. Initiée avec le soutien de WBI à Kyoto lors de mission princière de 2022 avec une première exposition limitée de quelques œuvres, celle-ci a ensuite abouti à une grande rétrospective réunissant plus de 250 œuvres et impliquant un grand nombre d'institutions partenaires japonaises. L'exposition réunit des affiches, des vidéos, des sculptures, mais aussi, pour la première fois, des dessins originaux de Folon.

L'exposition a été inaugurée à la célèbre Tokyo Station Gallery dans les bâtiments historiques de la gare centrale de Tokyo à Marunouchi. Cette première étape a été un succès populaire et critique. Plus de 65.000 visiteurs ont (re)découvert Folon, ce qui représente plus du double du public pour une exposition de la Tokyo Station Gallery, nous a affirmé son directeur, Akira Tomita. Le succès de cette rétrospective tient aussi à l'honneur d'avoir accueilli l'empereur du Japon et sa famille pour une visite exclusive. A cette occasion, l'empereur a évoqué la douceur et la poésie des couleurs ainsi que la force et la vitalité du message de Folon.

L'exposition poursuit son itinéraire à Nagoya au Nagoya City Art Museum et au Abeno Harukas Art Museum à Osaka jusqu'à la mi-2025.

## Témoignage

**Stéphanie Angelroth, directrice de la Fondation Folon** « Je me suis rendue cet été au Japon pour l'inauguration le 12 juillet de la rétrospective Folon intitulée 'Agent of an imaginary journey' à la Tokyo Station Gallery. J'ai été très impressionnée par le succès de cette exposition, notamment par la visite de la famille impériale, l'aura encore bien présente de l'artiste au Japon et l'enthousiasme incroyable du public. Les chiffres de fréquentation en témoignent (62.287 visiteurs, ce qui représente une forte fréquentation pour la Tokyo Station Gallery). Nous avons eu la chance, ma collègue Pauline Loumaye, responsable des expositions, et moi-même d'être encadrées par l'équipe de WBI qui nous a mises en relation avec de nombreuses personnalités et qui a assuré les traductions vers le japonais lors de la visite guidée pour la presse (plus de 100 journalistes) et pour les invités ainsi que lors de la réception organisée à l'Ambassade. Grâce aux contacts entrepris par le bureau de WBI, nous avons eu l'occasion de faire connaissance avec le célèbre architecte Kengo Kuma invité au vernissage et nous lui avons proposé une exposition de son travail à la Fondation Folon. Il nous a rendu visite à la Fondation ensuite à l'occasion d'une conférence qu'il donnait à la faculté d'architecture ULB-ENSAV La Cambre. Les échanges se poursuivent.

Je ne m'attendais pas à ce que cette manifestation génère autant de retombées positives pour la Fondation, et ce dans plusieurs domaines: économiques - la Fondation Folon perçoit des droits d'auteur sur les ventes des catalogues et des produits dérivés, touristiques et culturels - grâce aux retombées des média presse et TV qui ont diffusé l'œuvre de l'artiste et ont fait rayonner sa Fondation, les touristes japonais viennent plus nombreux à La Hulpe. Au-delà, au niveau pédagogique, les échanges avec le professeur Keisuke Sugiyama, Department of Conservation for Cultural Property, Tohoku University of Art & Design, ont permis de le mettre en relation avec le département de restauration et du Design du Livre de l'ENSAV La Cambre afin de créer un cadre d'échanges sur leurs pratiques respectives autour des techniques de restauration propres au Japon et à la Belgique.

Je remercie WBI pour son aide précieuse et son soutien sur le long terme (projet initié en 2019) à la mise en place d'un réseau exceptionnel qui a contribué à l'aboutissement de cette exposition, à son succès et au rayonnement de l'artiste et de sa Fondation. »



## ➤ CHINE

**Représentation multiservices Pékin (RMS)**

Si l'Asie-Pacifique est une zone stratégique de premier plan, la Chine en est l'un des poids lourds. WBI dispose d'un bureau de représentation à Pékin rayonnant sur l'ensemble du pays. L'équipe, forte de 3 chargées de projets, déploie une activité importante en volume sur 4 axes de promotion majeurs : la Francophonie, la culture (cinéma, théâtre, musique, édition particulièrement à destination de la jeunesse, arts plastiques), l'enseignement supérieur et la recherche.

## FOCUS

**WBI Chine en 2024 en quelques chiffres**

- La RMS Pékin a implémenté et suivi plus de 50 projets dans les 4 axes prioritaires (Francophonie, culture, enseignement supérieur et recherche);
- La RMS Pékin a mené près de 80 entretiens d'évaluation d'étudiants chinois souhaitant s'inscrire dans un programme d'étude en FWB, preuve de l'intérêt et de l'attractivité des études supérieures de la FWB jusqu'en Chine;
- La communication de WBI en Chine s'appuie sur l'équipe de la RMS Pékin qui anime les réseaux sociaux chinois, très suivis par le public local, au gré de nos publications sur Weibo et WeChat : plus de 70.000 followers (sur Weibo et WeChat), plus de 160 publications sur ces réseaux locaux et une moyenne de près de 34.000 vues par publication.

**Participation de WBI au Hong Kong et Macao Belgian Days**

WBI a contribué à la deuxième édition des Belgian Days, dont un large volet était consacré à un focus Wallonie-Bruxelles co-organisé et co-financé par WBI, en collaboration avec le consulat général de



Belgique à Hong Kong qui a initié le projet. En quelques jours, la Belgique et ses communautés sont mises en avant auprès du grand public. WBI a mis en avant les secteurs et opérateurs suivants : arts plastiques (Jérôme Van Roye, Mathieu Flasse, Laurent Durieux, Jean-Pierre Ruelle), gastronomie (chef Alexandre Ciriello), musique (Rori, Reinel Bakole, Youssef Swatt, Marc Grauwels) et littérature jeunesse (Alix Garin), mais aussi Dirty Monitor dans le secteur du numérique et le circuit de Spa-Francorchamps, ainsi que l'INSAS, soit plus d'une dizaine d'opérateurs de Wallonie-Bruxelles ayant fait le déplacement pour porter haut les couleurs de la Belgique francophone dans le cadre des Belgian Days. Outre les performances en public, nos opérateurs ont pu également bénéficier de rendez-vous avec des professionnels dans leur domaine d'activité. Ce fut également l'occasion pour WBI de nouer des contacts avec des opérateurs institutionnels (PLK, St James Settlement...), académiques (PolyUniversity, HK Chu Hai College, HK Metropolitan University, Lingnan University, The Education University of HK), culturels et médiatiques. Couvrant un large spectre de secteurs d'activités et de partenaires, les Belgian Days ont vu également le déploiement d'une excellente couverture médiatique à HK, complété d'un relais médiatique en Chine continentale via notre représentation multiservices. Une belle opération de visibilité concentrée sur quelques jours pour en augmenter l'impact au niveau local, avec un bilan global chiffré de plus de 100.000 utilisateurs uniques qui ont interagi avec les supports en ligne et plus de 4.000 personnes qui ont participé physiquement aux événements.

## Témoignages

**Coline de Reymaeker, Directrice du Art et marges musée (Bruxelles)** « En nous permettant de donner un second volet à une démarche initiée en 2023, WBI nous a offert l'occasion d'approfondir des relations entamées lors de notre première participation aux Belgian Days à Hong Kong. Nous avons ainsi pu pérenniser les contacts amorcés en 2023, avec des retombées concrètes par l'intégration d'œuvres hongkongaises à l'exposition curatée par le Art et marges musée en 2024. Une portée locale nouvelle a aussi pu être constatée, car outre les visiteurs des Belgian Days, de nombreux hongkongais ont poussé les portes de l'exposition, comptabilisant un total de 100 visiteurs environ. Enfin, des pourparlers sont en cours concernant l'acquisition d'œuvres issues d'ateliers hongkongais par le Art et marges musée ».

**Dylan Rodrigues-Sardinha, community manager du chef wallon de l'année 2023, Alexandre Ciriello, invité aux Belgian Days 2024** « Grâce à WBI, j'ai pu participer aux Belgian Days 2024 à Hong Kong, où j'ai eu l'opportunité de couvrir l'événement sur les réseaux sociaux. Cette expérience m'a non seulement permis de développer une stratégie de communication ciblée pour mettre en valeur et promouvoir le travail très visuel du chef Alexandre Ciriello, mais aussi de rencontrer des artistes inspirants et d'élargir mon réseau professionnel. WBI a été un catalyseur essentiel dans la concrétisation de ce projet, et je suis profondément reconnaissant pour cette chance unique de représenter Wallonie-Bruxelles à l'international. Un grand merci pour ce soutien précieux qui a d'ailleurs permis au chef Ciriello de décrocher un autre contrat de partenariat à Hong Kong ! ».

## TAIWAN

# FOCUS

## Politique de soutien au livre à Taïwan : TIBE 2024 et Bibliothèque municipale de Taoyuan

Le livre jeunesse est un des piliers majeurs du secteur en FWB. Taïwan en est une bonne illustration. Outre la participation de WBI au Taipei International Book Exhibition 2024 (voir détails chapitre sectoriel culture), signalons l'inauguration d'un espace dédié de 440 livres belges francophones offerts par WBI à la Bibliothèque municipale de Taoyuan, l'une des principales de l'île, inauguré en présence de Matthieu Branders, directeur du Bureau Belge de Taipei, et de Liu Chong-Chen, directeur de la bibliothèque. Pour veiller sur ces livres, WBI a fait également don d'une statue de Manneken Pis fabriquée en impression 3D à Taipei et d'une grande peluche du Grand Schtroumpf offert par le Bureau belge de Taipei !



### Soutien au livre à Taïwan

La promotion de la langue française est également renforcée à Taïwan par l'existence d'un programme d'échange d'assistants de langue française avec les universités taïwanaises depuis 2019. Trois assistants belges francophones ont ainsi rejoint le programme à Taïwan en 2024. (Voir chapitre sectoriel bourses).

## ZONE EUROPE HORS VOISINS

### ROYAUME-UNI

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Royaume-Uni clôture sa première année avec un bilan marqué par de nombreuses initiatives qui annoncent de solides perspectives.

#### QUELQUES FAITS MARQUANTS EN 2024 :

**Engagements diplomatiques :** Par sa présence lors de visites de haut niveau à Londres et dans l'ensemble du pays, la Délégation générale a pu faire progresser le dialogue bilatéral entre Wallonie-Bruxelles et le Royaume Uni sur des questions clés telles que l'accès mondial aux vaccins, la science et le financement de la recherche, la lutte contre le réchauffement climatique, l'IA et l'économie digitale, les droits humains et l'inclusion. Nos engagements ont favorisé une meilleure compréhension et une collaboration plus profonde avec nos partenaires britanniques. Grâce à des événements tels que BE PROUD mettant en lumière la production inclusive de la RTBF et de TV5 Monde en collaboration avec le réseau mondial @diplomats for equality, ou de notre implication dans les réseaux diplomatiques francophones dans la capitale du Commonwealth, la nouvelle présence active de Wallonie-Bruxelles au Royaume Uni détonne et fait parler d'elle.



BE Proud event

**Coopération scientifique :** Cette année, nous avons à la fois organisé et participé à des séminaires et discussions axés sur la mise en lumière de l'écosystème scientifique de notre région. L'engagement de

nos acteurs de l'innovation que sont les bioparks de Charleroi et Liège, SportsTech Belgium, le réseau TRAIL, le FNRS, le pôle de compétitive Greenwin et nos universités témoignent de notre engagement commun en faveur des LifeSciences, MedTech, ATMPs, ArtificialIntelligence et CleanTech. Ce nouvel élan dans la relation entre nos deux pays nous invite à poursuivre ce travail vital dans les années à venir afin de consolider notre statut de partenaire de recherche solide dans les Sciences de la vie et les technologies environnementales, notamment.

**Diplomatie culturelle :** Nos initiatives culturelles nous ont rapprochés de la population du Royaume-Uni. Les nombreux soutiens à la participation d'artistes belges francophones à des grandes manifestations comme le Fringe Festival d'Edinburgh, le Lake International Comic Art Festival, le WOMEX ou le BFI London Film Festival contribuent à faire rayonner nos talents. Les deux premières éditions du FiftyLab London offrant à des artistes de Wallonie-Bruxelles la chance de se produire sur une scène londonienne devant un public professionnel ont non seulement participé à internationaliser la scène belge émergente mais aussi positionner le FiftyLab comme un des principaux Festivals de promotion des jeunes artistes en FWB. Enfin, la soirée Dour Festival a été l'occasion de célébrer la culture électro belge et un lieu emblématique de la FWB auprès du public londonien.



Événement FiftyLab

## ESPAGNE ET PORTUGAL

2024 a marqué la première année d'activité complète de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles en Espagne et au Portugal. Malgré le contexte géopolitique mondial, l'Espagne connaît un essor économique remarquable avec une croissance du PIB de 3% en 2024, soit un des taux les plus élevés de la Zone euro. Notre présence diplomatique est donc décisive pour renforcer les relations bilatérales et positionner Wallonie-Bruxelles comme un acteur clé dans la région ibérique. Nos actions se sont articulées autour de quatre axes principaux: le renforcement de la notoriété, la valorisation d'écrivains, la mise en valeur de l'écosystème Wallonie-Bruxelles et les avancées en diplomatie scientifique et académique.

### RENFORCEMENT DE LA NOTORIÉTÉ

En 2024, plusieurs initiatives ont renforcé la visibilité de Wallonie-Bruxelles en Espagne et au Portugal :

- **Vice-présidence du Cluster EUNIC de Madrid :** Cette prise de fonction nous a permis de collaborer avec les principaux instituts culturels européens à Madrid, tout en présentant nos priorités aux partenaires espagnols et européens.
- **Exposition L'Œil prodigue d'Ángel Vergara :** Présentée au Centre Niemeyer d'Avilés, cette rétrospective majeure a attiré des centaines de visiteurs et renforcé les liens avec les autorités asturiennes. L'exposition a été particulièrement émouvante pour l'artiste, originaire des Asturies, marquant son retour aux sources après soixante ans à Bruxelles.
- **Fresque murale à Lisbonne par l'artiste bruxelloise IOTA :** Réalisée dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'UE, cette collaboration avec la ville de Lisbonne a rencontré un franc succès. L'inauguration a réuni des officiels et a bénéficié d'une couverture médiatique significative, positionnant Wallonie-Bruxelles comme un acteur culturel crédible.
- **Exposition Voyage en Occident de Benoit+Bo :** Organisée au musée de l'Orient à Lisbonne, cette exposition a attiré plusieurs milliers de visiteurs en quatre mois. Inspirée du roman classique chinois, elle a illustré la diversité et la portée internationale de nos artistes.



Lisbonne - Inauguration fresque murale IOTA

### VALORISATION D'ÉCRIVAINS

Le livre, deuxième secteur culturel en Espagne, constitue une porte d'entrée stratégique vers l'Amérique latine. Deux initiatives ont mis en lumière nos autrices et renforcé notre visibilité sur ce marché :

- **Participation à la Foire du livre de Madrid :** Isabelle Wéry et Lisette Lombé ont été présentées sur le pavillon européen et ont bénéficié d'une très belle visibilité grâce à des interviews dans El País et à la radio nationale espagnole (RNE). Cet événement, qui a attiré 3,8 millions de visiteurs, est une foire idéale pour promouvoir les auteurs FWB.



Madrid - Isabelle Wéry sur le pavillon européen de la Foire du livre de Madrid



Charleroi et Liège - Visite d'une délégation espagnole au Biopark et Legiapark

- **Mission de Caroline Lamarche en Asturies:** Invitée à présenter L'Asturienne, Caroline Lamarche a participé à des rencontres avec des lecteurs à Oviedo, Las Salinas et Gijon. Cette mission a été une opportunité unique de créer des liens avec les autorités locales.

#### MISE EN VALEUR DE L'ÉCOSYSTÈME WALLONIE-BRUXELLES

La Délégation a mis un accent particulier sur la promotion des secteurs innovants :

- **Sciences de la vie:** Une mission exploratoire a permis à une délégation espagnole de découvrir les écosystèmes de Charleroi et Liège. Plus de 25 participants ont exploré les opportunités de collaboration, renforçant les liens dans ce secteur stratégique.
- **Industries culturelles et créatives (ICC):** Les présentations de Kikk, Walga et Stéréopsia à Madrid et Malaga ont élargi leur réseau international. Ces échanges ont conduit à la participation d'une délégation espagnole à ces festivals en Wallonie et à Bruxelles.

#### DIPLOMATIE SCIENTIFIQUE ET ACADÉMIQUE

Les avancées dans ce domaine ont été marquées par deux initiatives :

- **Ateliers d'été TRAIL** (Lisbonne, Portugal) Ces ateliers sur l'intelligence artificielle ont réuni des chercheurs FWB et portugais, permettant un échange fructueux sur les défis et opportunités actuels. Ils ont établi les bases de collaborations internationales prometteuses.
- **Mobilité des chercheurs:** Le protocole d'accord signé en 2023 entre la FWB et l'Espagne est entré en vigueur en 2024. Il permettra la mobilité de trois chercheurs FWB et espagnols dès 2025, renforçant les liens académiques et scientifiques.

En 2024, la DGWB a démontré son rôle essentiel dans le renforcement des relations culturelles, académiques et scientifiques avec l'Espagne et le Portugal. Grâce à une stratégie ciblée, nous avons consolidé notre positionnement et jeté les bases de collaborations durables.

## AUTRICHE

Le Service Autriche développe des actions sur plusieurs thématiques prioritaires.

Le soutien financier des opérateurs culturels de la FWB souhaitant exporter leur travail et leur art en Autriche et la participation à l'organisation de différentes manifestations telles que des festivals ou des expositions itinérantes abordant des thématiques spécifiques. Sur le plan de l'enseignement de la langue française, la coopération avec l'Autriche est facilitée grâce au programme d'assistants de langue. En 2024, quatre auxiliaires se sont rendus en Autriche.

Le Bureau de l'AWEX de Vienne est le point focal WBI pour l'Autriche. Ce bureau dispose d'un budget fonctionnel propre permettant une meilleure réactivité sur le terrain et plus de flexibilité.

Le Fédéral est systématiquement associé aux événements, ce qui offre encore plus de visibilité.

# FOCUS

## Francophonie : Festival du Film Francophone (FFF) à Vienne

Le FFF est organisé au cinéma Votivkino en coopération avec les partenaires francophones de Vienne, à savoir l'IFA - Institut Français d'Autriche, les services culturels des Ambassades de la Suisse et du Canada, le bureau de l'AWEX Vienne en tant que point focal de WBI ainsi qu'avec Filmladen, la société de gestion du cinéma VOTIVKINO et DeFRANCE. Les films belges L'étoile filante et Tori et Lokita ont été projetés. Dans le cadre de la « La Nuit des court-métrages », en avril 2024, un jury d'étudiants en langue française de l'Université de Vienne a sélectionné les films La bride de Nicolas PIRET et Les marrons glacés de Delphine HERMANS et Michel VANDAM.

## Festival de la Bande dessinée francophone au Salon du Livre de Vienne

Le festival prend place dans le cadre du Salon du livre de Vienne et est organisé en coopération entre les partenaires francophones de Vienne. Cette édition a bénéficié de la présence de l'Ambassadrice de la Belgique en Autriche, S.E. Caroline Vermeulen.

Le bureau AWEX/WBI de Vienne est sollicité afin d'inviter nos représentants de la BD dans le cadre de ateliers avec des élèves. En 2024, l'invité belge a été Vincent Zabus. Une coopération entre ce dernier et le Lycée Français de Bratislava est envisagée pour le futur.

Un stand intitulé « Institut Français de Vienne - Bande Dessinée francophone » est mis à disposition par l'Institut Français d'Autriche (IFA), avec la contribution des autres partenaires francophones (le service culturel de l'Ambassade de la Suisse en Autriche, le service culturel de l'Ambassade du Canada en Autriche et le bureau AWEX comme point focal WBI). En 2025, l'invité souhaité est David Vandermeulen.

## Festival du Rire francophone de Vienne

Le bureau de Vienne est en contact avec les organisateurs du Festival du Rire francophone de Vienne qui organisent des spectacles d'humoristes francophones.

En novembre 2024, l'humoriste belge Kody s'est produit dans le cadre de ce Festival en présence de l'Ambassadrice de Belgique en Autriche, S.E. Caroline Vermeulen. En mars 2025, le festival accueillera l'humoriste belge Alex Vizorek.



## Exposition Laure Winants

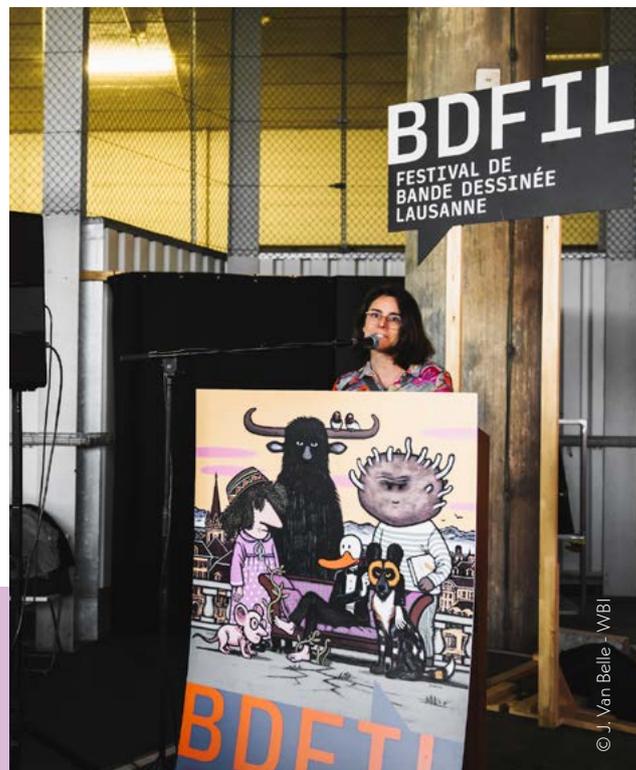
L'artiste photographe Laure Winants a été invitée par «Foto Arsenal Wien» pour présenter son exposition «From a Tongue, we are loosing» au «Museumsquartier Wien», et ce dans le cadre du «Klima Biennale Wien». L'Ambassadrice, S.E. Caroline Vermeulen, a assisté à l'inauguration.

- › L'association WBI/AWEX du poste de Vienne (tant pour l'Autriche que pour la Slovaquie) est un modèle de coopération fructueuse. La combinaison économie, culture et promotion de la langue française contribue très largement à la visibilité, à la fois du bureau de l'AWEX et de la présence renforcée de WBI sur le terrain.
- › La multiplication des activités et leur diversité permet de toucher un public plus large et notamment le public cible autrichien.

## SUISSE

2024 a marqué une nouvelle fois le rayonnement de Wallonie-Bruxelles en Suisse.

Le contexte de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne en 2024 a favorisé des moments forts pour Wallonie-Bruxelles en Suisse, notamment dans les domaines de la bande dessinée, des arts de la scène, de l'humour. Faisant écho aux actions de Wallonie-Bruxelles sur la scène multilatérale genevoise, Wallonie-Bruxelles a également soutenu plusieurs festivals suisses promouvant un art engagé en faveur des droits humains, de l'inclusion et de l'égalité de genres (voir chapitre "WBI s'engage pour l'égalité des genres").



La Déléguée générale Wallonie-Bruxelles à Genève, Sharon Weinblum, au Festival de bande dessinée BD FIL de Lausanne

- Mise à l'honneur de Dominique Goblet au **Cartoonmuseum de Bâle** par le biais d'une rétrospective de son œuvre et de François Schuiten au **Festival Delémont BD**, avec notamment une exposition dédiée à son œuvre au Musée jurassien d'art et d'histoire. A ses côtés, quatre autres bédéistes de FWB étaient présents au festival.
- Un coup de projecteur a été mis sur la littérature belge lors du **Salon du livre de Genève**. Le stand Lisez-vous le belge ? a offert une belle visibilité des actualités éditoriales belges francophones, attirant près de 10.000 visiteurs et enregistrant d'excellentes ventes.

Festival de bande dessinée BD FIL de Lausanne

# FOCUS

## BD et littérature belge francophone

En 2024, plusieurs initiatives dans le domaine de la bande dessinée belge :

- Présence de la Belgique en tant qu'invitée d'honneur au **Festival de bande dessinée BD FIL de Lausanne**. Grâce à une collaboration entre WBI et la Flandre, la BD belge a brillé par la présence de 14 autrices et auteurs belges francophones et néerlandophones, une exposition co-produite avec le Centre Belge de la Bande Dessinée, un stand spécial et un programme de dédicaces, de rencontres, des duels graphiques belgo-suisse, des films d'animation et une soirée belge.



## Les artistes belges francophones sur les scènes de grands festivals suisses

Les artistes de la FWB ont captivé Lausanne en 2024 notamment lors du Festival de la Cité, un des plus importants festivals estivaux de Suisse. Soutenu par WBTD, un focus Wallonie-Bruxelles présentait une palette de propositions artistiques: du théâtre avec David Murgia, la Cie Le Sbeul et Ilyas Mettioui, de la danse avec Ahmed Ayed et le duo Demestri et Lefeuvre et de la performance avec Sophia Rodriguez. Le Festival Antigél a lui-aussi accueilli trois compagnies belges francophones dans un focus soutenu par WBTD, avec des présences à Genève et à Nyon.

## L'humour belge francophone maintient sa présence en Suisse

WBI a poursuivi son partenariat avec le festival Morges sous-Rires en accueillant trois humoristes belges, Guillermo Guiz, GuiHome et Nicolas Lacroix. Guillermo Guiz était également présent à Comedy Montreux pour porter le Gala de clôture de ce festival incontournable de l'humour sur la scène francophone.

## ZONE EUROPE VOISINS

### ALLEMAGNE

2024 a été marquée par la signature d'une convention de collaboration entre WBI et le Centre belge (BELZ) de l'Université de Paderborn. Le BELZ est un centre universitaire pluridisciplinaire unique en son genre, consacré à la promotion des études relatives à la Belgique.

Cette convention entre WBI et le BELZ vise à renforcer la présence de la culture belge francophone et de la francophonie au sein des milieux académiques allemands ainsi que la poursuite d'actions de recherche relatives à Wallonie-Bruxelles. WBI soutient notamment activement le BELZ dans le cadre de sa participation au "Réseau des centres universitaires français et francophones" établi auprès de 10 universités allemandes. L'objectif de ce réseau est de promouvoir la francophonie au niveau académique mais aussi scolaire via des activités de recherche, de mobilité étudiante ou de formation d'enseignants.



Sabine Schmitz, Directrice du BELZ et Pascale Delcomminette

En matière d'éducation, WBI participe annuellement à la sous-commission pédagogique ayant pour objectif de favoriser les échanges entre la FWB et l'Allemagne dans le domaine de l'enseignement. Dans ce cadre a été organisé, en partenariat avec le Ministère de la FWB, un échange de professeurs de langues allemande et française.

WBI est représenté en Allemagne via la Délégation générale à Berlin qui, depuis 2008, est commune à la fois à la Wallonie, la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Communauté germanophone.

Dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'UE, la Délégation s'est investie afin de contribuer activement au renforcement de la visibilité de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. La Délégation a ainsi organisé dans les locaux de la représentation du Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, et en partenariat avec elle, une réunion d'information intitulée « Communautés, régions, Europe - le fédéralisme belge dans la présidence du Conseil de l'UE ». L'objectif de cette manifestation était de clarifier les tâches des entités fédérées belges pendant la Présidence et de présenter les priorités de la Wallonie et de la FWB. Le Délégué général a répondu à toutes les questions sur le sujet en compagnie de la Directrice du Centre belge de l'Université de Paderborn, la professeure Sabine Schmitz.



Sabine Schmitz, Directrice du BELZ et Alexander Homann Délégué général à Berlin répondent aux questions du modérateur

En matière de culture, la Délégation a notamment eu l'honneur, en octobre 2024, d'accueillir la poétesse belge Lisette Lombé. Celle-ci a fait une halte dans sa tournée de lecture que son éditeur berlinois « Assoziation A » avait organisée à l'occasion de la publication de la traduction allemande de son recueil de poèmes *Brûler, brûler, brûler*. Ses œuvres ont été traduites par Odile Kennel, qui a également récité la partie allemande des poèmes présentés.

Enfin, rappelons que la Délégation assure la coordination du réseau EUNIC Berlin.

## PAYS-BAS

Malgré la fermeture de la Délégation générale, l'activité de WBI aux Pays-Bas en 2024 n'a pas cessé. WBI a continué de soutenir les opérateurs de la FWB souhaitant exporter leur travail et leur art aux Pays-Bas. Par ailleurs, le Service Bourses a octroyé des bourses pour des diplomates des Affaires étrangères néerlandaises en collaboration avec l'UMons. La collaboration avec l'Académie de droit international de La Haye (bourses pour les cours d'été) a également été poursuivie.

La coopération territoriale et la collaboration avec les régions néerlandaises reste primordiale. WBI suit donc avec attention les travaux au sein des programmes Interreg Meuse-Rhin (NL-BE-DE) et Interreg Europe du Nord-Ouest pour identifier des synergies possibles.

## FRANCE

La France, en tant que pays voisin, joue un rôle stratégique primordial pour la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles. Cette relation dépasse la simple proximité géographique et repose sur des enjeux économiques, géopolitiques et culturels profonds. La France est un partenaire majeur dans les secteurs du commerce, de l'industrie et des échanges commerciaux avec des collaborations renforcées dans les domaines de la recherche, de l'innovation, de la coopération scientifique. Le lien culturel et linguistique francophone est un pilier fondamental de notre relation et favorise les échanges éducatifs, scientifiques et artistiques. Voici quelques exemples concrets de coopération par thématique :

- La recherche, innovation et coopération scientifique: programme Hubert Curien - Tournesol, Rendez-vous Carnot, Festival KIKK...
- La culture: 130 opérateurs soutenus au travers de 58 actions. Pour ce faire, un programme d'actions en décentralisation est élaboré avec le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris permettant de soutenir plusieurs festivals: Festival de la bande dessinée (Angoulême), Festival Premiers plans d'Angers, Quais du Polar à Lyon, Marché de la Poésie à Paris, etc. (liste non exhaustive). Des résidences sont également soutenues à la Chartreuse à Avignon
- Le sport avec des projets menés dans le cadre des JO 2024 à Paris

- › La collaboration avec les régions et zones transfrontalières : Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, Régions Hauts-de-France et Grand-Est, Département des Ardennes et les programmes Interreg France-Wallonie-Vlaanderen et Grande Région

WBI est aidé dans ses tâches par la DGWB et le Centre Culturel implantés tous les deux à Paris mais également le Théâtre des Doms qui officie à Avignon.

# FOCUS

## Wallonie-Bruxelles aux Jeux Olympiques et Paralympiques 2024

Le Comité Olympique Interfédéral Belge (COIB) a loué, pour la durée des JO, les Salons Hoche à Paris pour y organiser une Belgium House. Après des négociations entre les différents versants, il a été décidé que chaque région belge ainsi que la Communauté germanophone, disposerait de son propre créneau d'occupation de la Belgium House pour y tenir des activités. Le créneau attribué à la FWB et à la Wallonie courait du 7 au 11 août, soit les derniers jours des JO.

| L'artiste Typh Barrow à la Belgium House



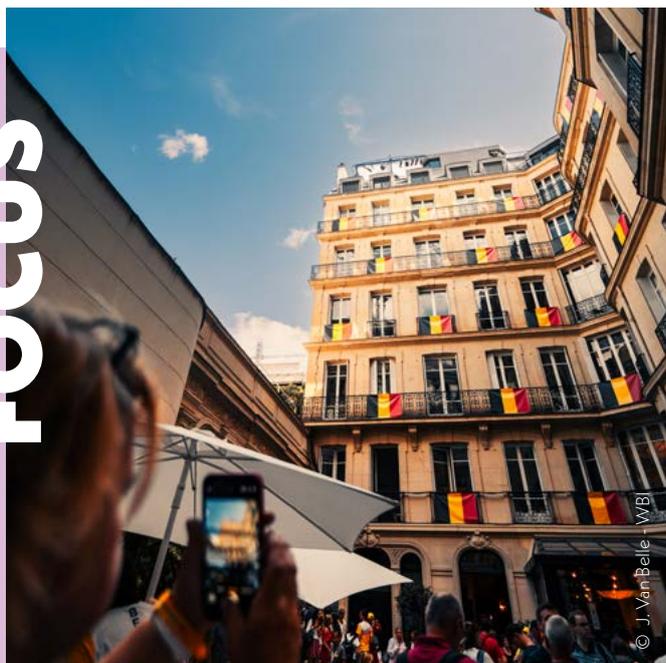
Adrien Dolimont, Ministre-Président de Wallonie à la Belgium House

WBI a travaillé à l'élaboration d'une programmation culturelle pour cette période. A cette occasion, des spectacles et concerts d'Elastic et Francesca, Maxime Mandrake, Typh Barrow, Mentissa, Funky Fool et Henri PFR ont été proposés à un public enthousiaste.

Le COIB souhaitait également que chaque région puisse mettre en avant sa gastronomie et ses talents. WBI a donc procédé à l'engagement d'une cheffe étoilée, Ricarda Grommes du restaurant Quadras à Saint-Vith. Elle a élaboré un menu spécifique pour le restaurant gastronomique mis en place au sein de la Belgium House.

Enfin, pour l'ensemble de la période des JO, soit du 26 juillet au 11 août, le COIB a proposé à ses partenaires de disposer d'espaces au sein de la Belgium House pour y développer des zones d'activation immersives. Ce dossier a été mené en collaboration avec l'AWEX et l'ADEPS. En effet, c'est la thématique du sport qui a été retenue pour notre zone. La société Move Insights, anciennement For My Fit, a tenu ce stand qui a permis aux visiteurs de la Belgium House de venir tester leurs capacités

# FOCUS



sportives via quelques exercices (souplesse, force, équilibre, etc.). L'entreprise a travaillé en collaboration avec l'UMons pour ce projet. Ce stand a permis, au-delà de la promotion du sport, de valoriser les technologies et savoir-faire wallons.



WBI s'est également associé au Comité paralympique belge pour accueillir et célébrer, du 28 août au 7 septembre, les para-athlètes à la Paralympic Belgium House dont la soirée de clôture a été animée par Kid Noize.

## L'accord culturel avec les Hauts-de-France

La FWB et la Région Hauts-de-France ont conclu en janvier 2023 un accord culturel pour la période 2023-2025 visant à coopérer sur des projets culturels transfrontaliers concertés et construits autour de valeurs et de méthodologies communes.

Les objectifs de cette coopération sont de :

- Soutenir les artistes dans leurs activités internationales en les aidant à se développer et se professionnaliser ;
- Stimuler les échanges mutuels entre les artistes et les structures culturelles à l'échelle interrégionale ;
- Développer un cadre durable pour les échanges culturels transfrontaliers en favorisant la connaissance réciproque, en soutenant les coopérations structurantes entre structures culturelles et réseaux et en accompagnant les porteurs de projets.

Un appel à projet a permis la sélection de 8 projets de coopération en 2024 :

### 1. PODCAST DES RESSOURCES TRANSFRONTALIÈRES

*Le Bureau des Affaires de l'Ombre (Bruxelles) et La Malterie Arts visuels (Lille)*

Ce projet vise à créer une série de podcasts de quatre épisodes consacrés à la ressource dans le secteur des arts visuels transfrontaliers. Dédiée à la découverte des réalités transfrontalières des artistes plasticiens, elle a pour but d'accompagner la professionnalisation du secteur, de soutenir les processus de création artistique, de défendre la recherche, l'expérimentation et l'innovation artistique et de collaborer au dynamisme transfrontalier.

## 2. PAYS NOIRS - ÉCHOS D'HÉRITAGES

*Le Vecteur (Charleroi) et La Fédération Locale Alternative et Culturelle (Valenciennes)*

Le projet s'appuie sur une coopération rapprochée entre deux acteurs, basés dans des villes ayant un passé industriel et patrimonial semblable. Il s'articule autour de la mobilité artistique entre le Hainaut et les Hauts-de-France. Ces temps de création seront, de part et d'autre de la frontière, couplés à des opportunités pour les artistes de se produire sur des sites patrimoniaux liés à la thématique générale du projet.

## 3. EGAL

*Spray Can Arts (Liège) et Commune de Lille, Le Flow (Lille)*

Les deux structures s'inscrivent dans un projet d'accompagnement (formation / aide à la création / diffusion) de huit artistes choisis collectivement. Cette initiative fusionne expertise structurelle et diversité artistique dans le domaine des musiques urbaines, avec un engagement profond pour la parité des genres et l'inclusion des femmes.

## 4. TRANSAT GRAPHIQUE

*Les Brasseurs (Liège) et École supérieure d'Art du Nord-Pas-de-Calais (Cambrai)*

Le festival mobile «Transat graphique» propose de mettre en valeur et en réseau la scène transfrontalière émergente en design graphique, au moyen de temps forts (conférences, expositions, ateliers) de chaque côté de la frontière, à Liège et à Cambrai. Le format léger du festival dynamisera les territoires respectifs, tout en concrétisant des parcours professionnels atypiques auprès des étudiants et jeunes diplômés en art et design.

## 5. IN.OUT.SIDER

*La Vallée (Molenbeek-Saint-Jean) et Urban Boat (Douai)*

Ce festival à la programmation pluridisciplinaire a pour objectif de mettre en lumière les pratiques artistiques et culturelles des personnes en situation de handicap. Le projet vise également à sensibiliser aux questions du handicap tout en permettant à chacun d'accéder à la culture.

## 6. SAXIFRAGE, PERCE-PIERRES

*Wander Structure (Bruxelles) et La Plage Interdite (Lille)*

Partant du partage d'expériences de créations et de médiations expérimentales, Saxifrage, Perce-pierres souhaite faire éclore des pratiques, des savoirs et des outils pour la transition écologique et sociale dans les arts vivants, depuis le point de vue des artistes et producteurs. Il s'agit d'identifier les freins actuels liés aux habitudes de production et de déconstruire les modes de production, en mettant en commun les tactiques et stratégies déjà expérimentées.

## 7. FAIRE CULTURE - FAIRE TIERS-LIEUX ?

*Culture•Wapi (Tournai) et La Compagnie des Tiers-Lieux (Lille)*

Les structures en collaboration avec Trois-Tiers, la Chambre d'eau et le collectif Les Parasites, explorent les réseaux naissants des tiers-lieux culturels sur deux territoires focus, la Wallonie picarde et l'Avesnois-Thiérache. Les porteurs exploreront les différents modèles pour faire tiers-lieu culturel, les questionneront au regard des formes de lieux culturels existants comme certains centres culturels, des collectifs d'artistes, des maisons de jeunes, et s'interrogeront sur la pertinence du modèle tiers-lieu comme modèle pour le futur du secteur culturel.

## 8. VOISINS, VOISINES

*Le Wolf (Bruxelles) et La grande histoire (Clermont)*

Les porteurs de projet proposent un projet de résidence de création avec les autrices jeunesse Lara Pérez Duenas (illustratrice, résidente en Wallonie-Bruxelles) et Rozenn Le Berre (autrice, résidente en Hauts-de-France) qui aboutira à une publication avec les éditions Obriart (Hauts-de-France), un documentaire et un programme de médiation/exposition auprès des différents publics sur des événements transfrontaliers.

# FOCUS

## L'académique : Le programme Tournesol Hubert-Curien

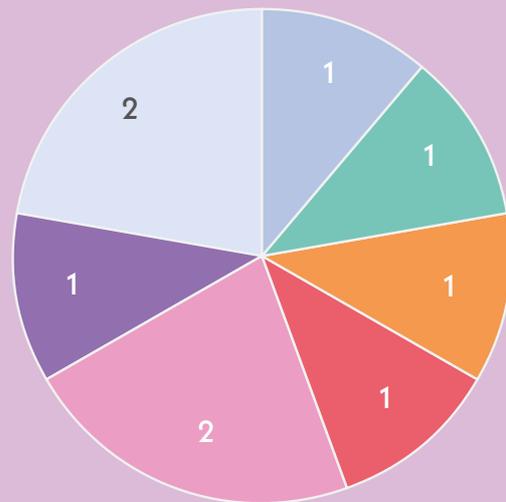
Ce programme développe les échanges scientifiques et technologiques d'excellence entre les laboratoires de recherche et les organismes publics belges et français dans le domaine de la

recherche fondamentale. Sa cible est double : de nouvelles coopérations et la participation de jeunes chercheurs ou doctorants.

Pour 2024, 15 projets ont été co-déposés pour la première année dont 9 ont été sélectionnés. Concernant les projets pour une deuxième année, 13 projets sur 15 ont fait une demande de renouvellement et l'ont obtenu.

La répartition entre les établissements est la suivante :

- Sciences de la terre et de l'univers et de l'espace
- Sciences humaines et humanités
- Chimie
- Biologie, médecine et santé
- Mathématiques et leurs interactions
- Sciences pour l'ingénieur
- Physique



La répartition entre les établissements est la suivante :

ULiège : 1 ; UMONS : 2 ; UNamur : 1 ; UCLouvain : 2 ; ULB : 2 ; Gembloux : 1

## Visite d'État en France

Du 14 au 16 octobre, le Roi Philippe et la Reine Mathilde ont répondu à l'invitation du Président Emmanuel Macron et de son épouse à effectuer une Visite d'État en France.

La Ministre-Présidente de la FWB, Élisabeth Degrise et le Ministre-Président wallon, Adrien Dolimont, ont participé à cette visite aux côtés de responsables politiques de haut niveau, de représentantes et représentants d'institutions universitaires et de cheffes et chefs d'entreprise.

Lors de cette visite, des événements économiques ont été organisés par l'AWEX et WBI en collaboration avec hub.brussels et Flanders Investment & Trade (FIT). Les secteurs clés à mis en avant étaient : la défense, les énergies vertes, la décarbonisation et l'industrie 4.0.

Ces initiatives ont permis de participer au renforcement de la confiance entre investisseurs, stimuler les échanges économiques et renforcer une coopération durable entre nos deux pays.

La culture a occupé une place de choix au cours de ces journées. Le Roi Philippe et la Reine Mathilde ont notamment participé à un dîner en compagnie d'artistes et créateurs belges, symbolisant l'influence culturelle de la Belgique à l'étranger.

Ils se sont également rendus au Centre Pompidou pour découvrir l'exposition dédiée au Surréalisme, ainsi qu'au Château de Chantilly, qui accueillait à partir du 19 octobre une exposition sur Louise-Marie d'Orléans (1812-1850), première Reine des Belges.

La Ministre-Présidente de la FWB, Élisabeth Degryse, s'est rendue au Jeu de Paume pour visiter l'exposition consacrée à Chantal Akerman. Cette exposition met en avant le travail de l'artiste, cinéaste et scénariste belge qui a marqué le cinéma avec son approche innovante.

Un passage de nos souverains à Lille a permis de présenter le projet transfrontalier KIDSHEARTS. Ce projet financé par le programme Interreg France-Wallonie-Vlaanderen dans le cadre de la programmation 2014-2020 a permis l'implantation d'une activité

de chirurgie cardiaque néonatale et infantile au CHU de Lille via le compagnonnage des Cliniques universitaires Saint-Luc de Bruxelles.

Ces trois journées ont illustré les liens forts qui unissent la France et la Belgique, mettant en avant les collaborations dans les domaines diplomatique, économique, culturel et académique. Cette visite d'État marque une étape clé pour approfondir les relations entre les deux pays.

### Des enjeux académiques incontournables lors de la visite d'État en France

Le volet académique a été marqué par deux événements majeurs :

- Un dialogue académique autour des enjeux de coopération :

Une rencontre organisée avec le Conseil des rectrices et recteurs des universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles (CRef), le Conseil interuniversitaire flamand - Coopération universitaire au développement (VLIR), et France Universités, a eu lieu à la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris. Sous le thème de la Coopération académique et scientifique franco-belge, cette rencontre organisée par WB Campus et la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris visait à explorer les enjeux et perspectives de cette collaboration pour les années à venir.

Les représentants de diverses universités et agences de financement, telles que le F.R.S.-FNRS et l'Agence Nationale de Recherche française, ont participé à ces discussions qui portaient notamment sur les instruments de financement disponibles pour les projets de recherche conjoints, ainsi que sur les voies à suivre pour renforcer la coopération entre les communautés scientifiques des deux pays.

Une partie des échanges était également consacrée à la coopération au niveau doctoral, avec des discussions sur les conventions de cotutelle de thèses, les écoles doctorales jumelées, ainsi que sur les bonnes pratiques en matière de formation doctorale.

Enfin, les enjeux clés concernant la protection des connaissances, la liberté académique, ainsi que l'établissement de partenariats sécurisés et respectueux des droits humains dans le milieu universitaire ont été abordés.



Visite d'État en France - Rencontre CREF-VLIR-France université

► Les alliances universitaires européennes : moteurs d'innovation et de changement

Une autre rencontre clé de cette visite d'État, organisée par WB Campus et la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris, s'est déroulée à la Sorbonne, où les discussions ont porté sur les Alliances universitaires européennes. Ces réseaux transnationaux, tels que Circle U., CIVIS, UniGR, UNIVERSEH et EUNICE, favorisent une approche interdisciplinaire et internationale dans les parcours étudiants, tout en renforçant le sentiment d'appartenance à l'Union européenne.

Les échanges entre les souverains et les représentants des universités belges et françaises, ainsi que les étudiants impliqués dans ces alliances, ont mis en avant les bénéfices concrets de ces initiatives. Les étudiants ont témoigné de l'enrichissement de leurs parcours grâce à ces collaborations européennes, qui ouvrent de nouvelles opportunités d'apprentissage et de recherche.



© Belgium Foreign Affairs, Foreign Trade and Development Cooperation



© Belgium Foreign Affairs, Foreign Trade and Development Cooperation

## LUXEMBOURG

Le Service Luxembourg développe des actions sur plusieurs thématiques prioritaires.

La culture représente un axe important de l'action de WBI au Luxembourg via la mise à disposition de notre réseau et des interventions financières pour soutenir les opérateurs de la FWB voulant exporter leur travail et leur art.

En 2024, WBI a continué sa collaboration avec le Centre culturel Abbaye de Neimënster dans le domaine des arts plastiques et de l'écriture. Deux résidences en arts plastiques, une en poésie et une en écriture théâtrale se sont tenues.

WBI veille également à améliorer la collaboration avec les opérateurs luxembourgeois dans le domaine du bois, du spatial ou encore de l'aménagement du territoire en travaillant avec le Conseiller économique et commercial de l'AWEX en poste au Luxembourg. Celui-ci dispose en effet d'une double casquette et assure également la représentation de WBI dans le pays, permettant de garantir une collaboration précieuse et très efficace.

Enfin, la coopération territoriale et la collaboration avec les régions transfrontalières est primordiale. WBI suit donc avec attention les travaux au sein du programme INTERREG Grande-Région pour profiter des synergies possibles ainsi que les collaborations développées dans le cadre du Sommet de la Grande-Région.

# FOCUS

## La Fête de la Fédération Wallonie-Bruxelles

La seconde édition de la fête de la Fédération Wallonie-Bruxelles s'est tenue au Luxembourg le 26 septembre. Laura Neve a donné une conférence sur le thème « Paul Delvaux ou un surréalisme rêveur » dans les locaux du Centre culturel Abbaye de Neimënster. C'était l'occasion pour WBI et le CEC en place au Luxembourg de valoriser la FWB et d'élargir son réseau culturel au Grand-Duché.

## Poetry Slam et Salon de la BD à Vauban

Cette année a de nouveau été marquée par la mise en avant des talents de la FWB lors d'événements culturels. L'artiste Robin Bonenfant (Sarah Joseph) a participé au Poetry Slam à Luxembourg en mars et remporté un prix.

L'illustratrice Nina Six a quant à elle eu la chance de participer au Salon de la BD au Lycée Français de Vauban en mars. Elle a tenu des séances de dédi-caces mais aussi rencontré des élèves et participé à des rencontres-débats sur la création jeunesse.

## FOCUS

**ÉTAT DE LA CONSOMMATION GLOBALISÉE  
POUR LES QUATRE PAYS VOISINS EN 2024**

Les montants ci-dessous sont ceux ordonnancés en 2024. Ils tiennent compte des dépenses d'activités globalisées par pays (en enlevant les cotisations aux organisations internationales (OIF, AUF,

UNESCO, ARE, APREF, CONFEJES...) qui sont fléchées sur un pays mais ne concernent pas une action sur le territoire), des avances versées par le Département CTE et Europe des voisins à ses postes à l'étranger ainsi que des frais de fonctionnement pour les réseaux.

Pays	FWB	RW	TOTAL par pays
<b>France</b>			
Activités	3.349.395,06 €	297.635,71 €	3.647.030,77 €
Réseau WBI	58.262,95 €	38.841,97 €	97.104,92 €
<b>Total</b>	<b>3.407.658,01 €</b>	<b>3.407.658,01 €</b>	<b>3.744.135,69 €</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>1.123</b>	<b>144</b>	<b>1.267</b>
<b>Allemagne</b>			
Activités	397.031,26 €	126.366,13 €	523.397,39 €
Réseau WBI	111.939,30 €	74.626,20 €	186.565,50 €
<b>Total</b>	<b>508.970,56 €</b>	<b>200.992,33 €</b>	<b>709.962,89 €</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>193</b>	<b>64</b>	<b>257</b>
<b>Pays-Bas</b>			
Activités	49.523,46 €	113.503,99 €	163.027,45 €
Réseau WBI	2.734,75 €	1.823,17 €	4.557,92 €
<b>Total</b>	<b>52.258,21 €</b>	<b>115.327,16 €</b>	<b>167.585,37 €</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>56</b>	<b>14</b>	<b>70</b>
<b>Luxembourg</b>			
Activités	63.676,42 €	256.790,89 €	320.467,31 €
Réseau WBI	24.996,38 €	16.664,24 €	41.660,62 €
<b>Total</b>	<b>88.672,80 €</b>	<b>273.455,13 €</b>	<b>362.127,93 €</b>
<b>Nombre de dossiers</b>	<b>40</b>	<b>62</b>	<b>102</b>
<b>TOTAL Europe des voisins</b>	<b>4.057.559,58 €</b>	<b>926.252,30 €</b>	<b>4.983.811,88 €</b>

Total budget globalisé Europe des voisins, sans tenir compte de l'affectation budgétaire : **4.983.811,88 €**

Total nombre de dossiers Europe des voisins, sans tenir compte de l'affectation budgétaire : **1.696**

## ZONES GÉOGRAPHIQUES, PAYS ET RÉGIONS PARTENAIRES DE LA COOPÉRATION

### WBI ET LA COOPÉRATION INTERNATIONALE : DES RÉPONSES PARTAGÉES AUX ENJEUX MONDIAUX

En 2024, Wallonie-Bruxelles International (WBI) a affirmé son rôle d'acteur engagé dans la coopération internationale, à travers des partenariats dynamiques, fondés sur la solidarité, l'innovation sociale et la réciprocité. Dans un contexte mondial marqué par l'interconnexion des crises - climatiques, sanitaires, migratoires, économiques - WBI a poursuivi sa mission avec constance : renforcer les capacités locales des partenaires, croiser et fédérer les expertises, construire des réponses concertées face aux défis globaux.

L'année a également été marquée par le rapprochement des services de la coopération directe et indirecte. Cette réorganisation permettra de renforcer la cohérence de l'action des gouvernements en matière de coopération internationale, de mutualiser les expertises et d'assurer un pilotage stratégique intégré, en collaboration avec l'APEFE et l'AWEX, de l'ensemble des programmes et instruments de coopération.

Les actions menées durant l'année 2024 se sont inscrites dans une volonté affirmée de contribuer à la réalisation de l'Agenda 2030 des Nations Unies et des Objectifs de Développement Durable (ODD). Que ce soit par le renforcement des capacités locales, la mise en réseau d'acteurs, ou l'accompagnement des transitions économiques, sociales, climatiques et culturelles, WBI œuvre à des partenariats équitables, durables et à fort impact.

Plusieurs instruments structurent l'intervention de WBI, autour de huit pays partenaires (Bénin, Burkina Faso, Maroc, Tunisie, Sénégal, Rwanda, République démocratique du Congo, Palestine) :

- › La coopération bilatérale directe, via les Commissions Mixtes Permanentes, qui renforce l'ancrage institutionnel de la Wallonie et de la FWB auprès des gouvernements partenaires. Cinq programmes sont en cours, notamment avec le Bénin, la RDC, le Maroc, le Sénégal. Ils sont élaborés avec les réseaux de l'APEFE, de l'AWEX et de nombreux opérateurs publics et privés, académiques et associatifs.

Le cas du Bénin illustre bien notre approche<sup>1</sup> : un partenariat ancien et exemplaire, renouvelé en 2024 à l'occasion de la 7<sup>e</sup> session de la Commission Mixte Permanente, avec 13 projets structurants pour la période 2024-2028. Les priorités définies avec les autorités béninoises - développement des PME, culture, jeunesse, tourisme, accès à l'eau - traduisent une volonté commune de répondre aux défis locaux par des solutions concertées et durables. Le Vietnam, partenaire stratégique de WBI en Asie, a également connu une année particulière avec le renouvellement de son programme de coopération pour les trois prochaines années.

- › La coopération indirecte, mise en œuvre par des appels à projets ouverts à la société civile, a soutenu 76 initiatives en 2024, dans des domaines clés comme le développement durable, l'éducation à la citoyenneté mondiale, la formation professionnelle, l'éducation, le changement climatique et les droits humains.

Les Délégations générales, les bureaux WBI-APEFE et le Centre culturel de Wallonie-Bruxelles à Kinshasa ont été des relais essentiels de la diplomatie de la FWB et de la Wallonie. Par leur ancrage local, leur proximité avec les acteurs institutionnels, opérationnels et culturels et leur rôle de coordination, ils ont contribué à valoriser les projets, assurer leur visibilité et renforcer les liens entre partenaires.

Dans un contexte international marqué par des crises successives et des défis globaux interconnectés (climat, migrations, santé, sécurité), WBI réaffirme l'importance d'une coopération fondée sur la réciprocité, l'expertise partagée et la recherche d'impact. L'année 2025 devra consolider les acquis et améliorer davantage la lisibilité de l'action de WBI, la valorisation stratégique des résultats et un soutien renforcé aux opérateurs.

Ce n'est pas parce que nous ne venons pas du même pays que nous n'avons pas le même avenir.

**Fatou Diome**  
Écrivaine franco-sénégalaise, citoyenne du monde

<sup>1</sup> (voir chapitre " Coup de projecteur sur le Bénin " dans la Partie II)

	<b>TOTAL GENERAL Wallonie</b>	<b>TOTAL GENERAL FWB</b>
<b>Direction de la Coopération internationale</b>		
<i>Coopération directe</i>	1.567.324 €	1.680.582 €
<i>Coopération indirecte</i>	2.776.025 €	438.383 €
<b>Financement à l'APEFE (dans le cadre des projets CMP)</b>	131.444 €	128.170 €
<b>Bourses (en appui aux projets CMP)*</b>	200.566 €	314.118 €
<b>Fonds de mobilité Maghreb</b>	1.165 €	5.884 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)*</b>	728.240 €	135.000 €
<b>TOTAUX</b>	<b>5.404.764 €</b>	<b>2.702.137 €</b>
		<b>8.106.901 €</b>

\*Les montants ont également été comptabilisés dans la partie relative à la Francophonie et aux bourses.

## LA COOPÉRATION DIRECTE

### MAROC : 25 ANS D'UN PARTENARIAT DYNAMIQUE

L'année 2024 a revêtu une signification toute particulière pour les relations entre Wallonie-Bruxelles et le Maroc. Elle a marqué les 25 ans de l'accord de coopération bilatéral, signé le 26 octobre 1999. Cet accord a permis l'établissement de la Délégation générale à Rabat et la structuration d'un partenariat entre le Maroc, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Depuis sa signature, 244 projets ont été mis en œuvre à travers 8 programmes de travail adoptés en commission mixte permanente, dans des domaines aussi variés que l'enseignement, la formation professionnelle, la culture, la recherche, le sport, l'économie, le tourisme ou encore l'audiovisuel.

Dans un contexte régional en mutation, la coopération s'est poursuivie en 2024 dans un esprit de continuité, de réciprocité et d'ouverture, sur base des orientations définies dans le cadre de la programmation 2023-2027.

## UNE ANNÉE DE CÉLÉBRATIONS ET DE CONSOLIDATION DES ACQUIS

L'année 2024 a été jalonnée de moments symboliques :

- 60<sup>e</sup> anniversaire de l'accord de main-d'œuvre belgo-marocain, avec une mise à l'honneur du projet Dimobel à Bruxelles, en hommage aux parcours migratoires et aux contributions croisées.
- 30 ans de présence de l'APEFE au Maroc, active notamment dans le soutien à la formation professionnelle et à l'entrepreneuriat féminin à travers les projets Lionsgeek et Min Ajliki.
- 10<sup>e</sup> anniversaire de l'implantation des écoles belges au Maroc, dont la première a ouvert à Casablanca en 2014.
- 25<sup>e</sup> anniversaire de l'accord de coopération bilatéral, rappelé lors des Fêtes de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles à Rabat, en septembre 2024, en présence des partenaires marocains, du corps diplomatique et de la communauté belge.

Ces célébrations ont permis de mettre en lumière la diversité des partenariats, ainsi que la solidité des liens humains, académiques et institutionnels.

### UNE DIPLOMATIE MULTISECTORIELLE, EN SOUTIEN À LA PROGRAMMATION 2023-2027

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Rabat a poursuivi ses actions autour des domaines de compétences inscrits dans le cadre de la CMP: économie, culture, enseignement, recherche, innovation, tourisme, sport et audiovisuel.



© J. Van Belle - WBI

Le Salon International du Livre Enfant et Jeunesse (SILEJ)

### WALLONIE-BRUXELLES : INVITÉE D'HONNEUR DU SALON INTERNATIONAL DU LIVRE ENFANT ET JEUNESSE (SILEJ)

La désignation de Wallonie-Bruxelles comme invitée d'honneur de la deuxième édition du Salon International du Livre Enfant et Jeunesse (SILEJ) a constitué un moment phare de cette année anniversaire. Cette participation s'est distinguée par la présence de sept auteurs et autrices de renom de la littérature jeunesse belge francophone.

Parmi les réalisations notables en 2024 :

- Appui aux mobilités étudiantes et universitaires, via des bourses et des missions scientifiques.
- Accompagnement des opérateurs culturels dans leurs projets de coopération et de diffusion.
- Partenariats renforcés avec les institutions marocaines dans les domaines de la formation professionnelle, de la francophonie et de l'entrepreneuriat.
- Coopération avec les régions, les chambres de commerce, les établissements d'enseignement et les associations locales.

L'installation du village des Schtroumpfs a offert aux visiteurs une expérience immersive unique, mettant en valeur l'excellence de la création belge. En parallèle, l'espace Visit Wallonia a permis de promouvoir les atouts touristiques de la région, rencontrant un vif succès auprès du public marocain.



© J. Van Belle - WBI

Ouverture du SILEJ en présence du Ministre marocain de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, Mohamed Mehdi Bensaïd et la Déléguée générale à Rabat, Chiraz El Fassi

MAROC	TOTAL GENERAL Wallonie	TOTAL GENERAL FWB
<b>Direction de la Coopération</b>		
Coopération directe	310.708 €	150.036 €
Coopération indirecte	191.141 €	1.929 €
<b>Financement à l'APEFE</b>	61.859 €	/
<b>Bourses</b>	19.880 €	7.920 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	/	/
<b>TOTAUX</b>	<b>583.588 €</b>	<b>159.885 €</b>
		<b>743.473 €</b>

## Palestine : maintenir l'engagement dans un contexte de crise

L'année 2024 a été marquée par la poursuite de la crise humanitaire et sécuritaire en Palestine, avec des répercussions majeures sur les territoires de Gaza et de Cisjordanie. Dans ce contexte difficile, la coopération bilatérale, dont le programme 2019-2023 s'est achevé fin 2023, n'a pas pu entrer dans une nouvelle phase de programmation. Toutefois, la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles ont veillé à maintenir un engagement concret, notamment par le biais d'actions d'urgence et de soutien ciblé.

Sur financement de la Wallonie, une subvention exceptionnelle de 100 000 € a été attribuée à l'APEFE pour soutenir le BASR (Bethlehem Arab Society for Rehabilitation), hôpital de référence dans la prise en charge des personnes vulnérables. Cette aide a permis d'acquérir des médicaments et équipements hospitaliers vitaux, dans un contexte

de forte pression sur les capacités d'accueil. Il a fait face à un afflux de patients et de blessés originaires de Gaza, mais aussi de Cisjordanie, en raison des difficultés de déploiement des services hospitaliers.

Par ailleurs, WBI a appuyé la poursuite des activités de Defence for Children International - Palestine, en partenariat avec DEI-Belgique, visant à documenter les violations des droits de l'enfant et à accompagner les jeunes victimes devant les juridictions militaires et civiles. Plusieurs centaines de mineurs ont bénéficié d'un soutien juridique, psychosocial et éducatif.

Deux actions culturelles soutenues par WBI ont également permis de faire entendre des voix artistiques palestiniennes en Belgique: à Bruxelles, le concert de l'école-chorale Amwaj, relevant d'un programme éducatif dans le sud de la Cisjordanie, et la création «Al Jassad», œuvre collective présentée dans le cadre des Rencontres Inattendues à Tournai, rassemblant des artistes du Maghreb, de Palestine et d'Europe.

PALESTINE	TOTAL GENERAL Wallonie	TOTAL GENERAL FWB
<b>Direction de la Coopération</b>		
<i>Coopération directe</i>	/	109.357 €
<i>Coopération indirecte</i>	/	19.952 €
<b>Financement à l'APEFE</b>	100.000 €	/
<b>Bourses</b>	/	4.950 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	/	/
<b>TOTAUX</b>	<b>100.000 €</b>	<b>134.259 €</b>
		<b>234.259 €</b>

## RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : ÉCOSYSTÈMES ÉCONOMIQUES, CULTURELS ET SOCIAUX EN MUTATION

En 2024, la coopération bilatérale entre la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Wallonie et la République Démocratique du Congo s'est inscrite dans la dynamique de la 5<sup>e</sup> Commission Mixte Permanente (2022-2026), signée fin 2022. Dix-huit projets ont été soutenus, avec pour ambition de concentrer les efforts autour d'axes stratégiques porteurs de transformation : développement économique, éducation, culture, décentralisation, et industries créatives.

La mise en œuvre du programme de travail 2022-2026 s'appuie également sur la plus-value que constituent les synergies avec les autres outils de l'écosystème de WBI que sont l'APEFE, l'AWEX ou encore la Francophonie. L'extension du projet par l'APEFE jusqu'à présent mené dans la Haut-Katanga à la province du Kasai oriental s'inscrit clairement dans cette volonté de synergie et de complémentarité.

En 2024, la coopération bilatérale directe avec la République démocratique du Congo est entrée dans sa troisième année de programmation.

### Coup de projecteur sur quelques projets

#### Développement rural intégré dans le Sud-Kivu

Mené conjointement depuis 2022 par l'asbl belge Solidarité Santé Sud et l'asbl congolaise Carrefour de Réflexion Santé, le projet vise le développement rural à partir de territoires pris comme unité locale pertinente de développement. Il propose la création d'un îlot de développement paysan dans une approche intégrale et intégrée, articulant la dimension de production agricole et maraîchère vivrière écologique, la dimension culturelle (scolarisation des enfants, alphabétisation des adultes) et la dimension sociale par un accès facilité à des soins de santé de qualité. Depuis 2022, l'îlot pilote de Bushumba (près de Bukavu) rassemble 10 villages et a déjà vu le lancement de 3 filières de production. Les communautés rassemblées autour de l'îlot adhèrent fortement au projet et sont amenées à collaborer lors des divers ateliers et formations.

#### Professionnalisation des techniciens de la musique dans les Kivus

En RDC, la musique est partout (notamment la Rumba, récemment inscrite au patrimoine immatériel de

l'humanité à l'UNESCO). Pourtant, la filière qui soutient cette vitalité artistique dépend beaucoup de l'importation d'instruments venant des pays voisins ou de Chine. Le projet développé par l'asbl Music Fund et ses partenaires congolais du Centre Delia-Ndaro Art Culture et du Foyer culturel de Goma vise à développer les compétences professionnelles dans les domaines de la lutherie, de la conception et de la réparation d'instruments, de l'ingénierie du son, via des formations données depuis 2022. Il vise à augmenter les opportunités d'emploi et à stimuler l'entrepreneuriat dans le secteur culturel et créatif, mais également à favoriser l'accès à un enseignement musical de qualité pour tous.

#### Incubation de jeunes entreprises à Kinshasa et à Lubumbashi

Le projet porté depuis 2022 par la société wallonne OVATION et son partenaire congolais de SILIKIN VILLAGE vise au développement d'un écosystème d'entrepreneuriat et d'innovation inclusif et fort à Kinshasa et Lubumbashi. L'objectif est d'améliorer les conditions d'emploi et la création nette d'emplois. Le projet s'appuie sur la méthodologie du parcours d'incubation (K-IMPACT) entrepreneurial de type long visant la structuration d'entreprises depuis l'idée jusqu'à la présentation devant un panel d'investisseurs. A cette fin, des ateliers de coaching collectifs et individuels autour des concepts, notions et outils entrepreneuriaux sont mis en place depuis 2022. Une attention particulière est donnée aux femmes entrepreneures, qui n'affrontent pas les mêmes problèmes que les hommes lors du lancement de leurs activités.

#### Amélioration de la qualité des produits de médecine traditionnelle en RDC

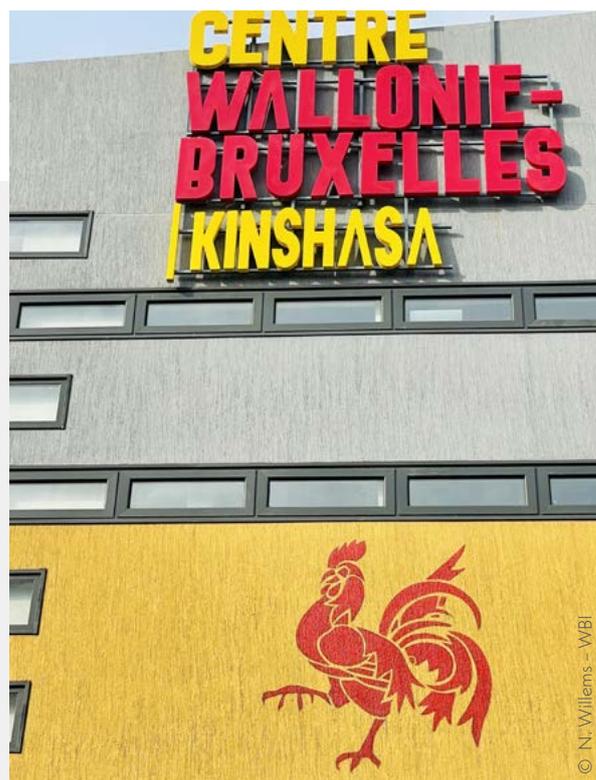
Le projet « TradiQual », mené par l'UMONS et l'Université de Lubumbashi (avec comme partenaires associés l'ULB, l'ULiège, les Universités de Kisangani et de Kinshasa) vise à soutenir le développement de structures permettant de sécuriser l'approvisionnement en plantes médicinales dans les villes de Lubumbashi, Kinshasa et Kisangani, un secteur important qui touche à la fois l'agriculture et la santé. Il bénéficie également d'un appui de l'ARES, qui porte sur des activités de recherche avec formations doctorales, publications d'articles et présentations internationales. Sur base des acquis scientifiques engrangés, il tend, de manière complémentaire, à une mise en pratique sur le terrain avec les différents acteurs publics et privés, tels les cultivateurs, les grossistes, les vendeurs.

**CENTRE WALLONIE-BRUXELLES À KINSHASA - LANCEMENT DE LA SAISON CULTURELLE 2024-2025 PLACÉE SOUS LE SIGNE DES FEMMES**

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2024, le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa est placé sous la direction de Cécile Djunga. Artiste engagée, belgo-congolaise, elle a pris ses fonctions avec la volonté affirmée de "créer des ponts entre ses deux cultures chéries".

Le 24 septembre 2024, le coup d'envoi de la saison culturelle 2024-2025 a été donné sous le thème évocateur de « Mabele Bomwasi » - « terre de femmes » en lingala. Cette programmation, résolument tournée vers la visibilité et la valorisation des créatrices, a mis l'accent sur la place des femmes dans le monde artistique, encore souvent marginalisées tant en RDC qu'en Belgique.

Le Centre, doté d'infrastructures polyvalentes (salle de spectacles de 250 places, salle d'exposition, studios de répétition, hébergement pour artistes en résidence), continue d'assumer pleinement son rôle de carrefour culturel, favorisant les rencontres entre artistes locaux et internationaux, les résidences de création et les projets de coopération artistique transversale.



Le Centre Wallonie- Bruxelles à Kinshasa

Cette nouvelle saison s'inscrit dans une volonté de renouvellement des publics, de renforcement du dialogue interculturel et de soutien à l'émergence de jeunes talents, tout en honorant l'héritage de ses trente années d'action culturelle en RDC.

RDC	TOTAL GENERAL Wallonie	TOTAL GENERAL FWB
<b>Direction de la Coopération</b>		
<i>Coopération directe</i>	351.641€	518.720€
<i>Coopération indirecte</i>	1.415.045€	211.192€
<b>Financement à l'APEFE</b>	128.170€	/
<b>Bourses</b>	26.157€	36.390€
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	35.540€	21.000€
<b>TOTAUX</b>	<b>1.956.553€</b>	<b>787.302€</b>
		<b>2.743.855€</b>

## SENEGAL

L'année 2024 a été marquée par l'élection présidentielle au Sénégal qui a amené une rupture par rapport au régime précédent. L'arrivée au pouvoir d'un jeune président, Bassirou Diomaye Faye, a ouvert la voie à un nouveau projet politique, articulé autour de la vision stratégique «Sénégal 2050» et porté par quatre piliers : une économie compétitive, un capital humain de qualité, un aménagement et un développement durable ainsi qu'une bonne gouvernance dans un engagement africain affirmé.

### La diplomatie culturelle comme levier de présence

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Dakar a intensifié son rôle de plateforme de rayonnement culturel tout au long de l'année. De nombreux événements ont été organisés, notamment dans le cadre de la Biennale Dak'Art, qui a rythmé l'après-élections.

Quelques faits marquants de la programmation 2024 :

- › Concert "La part des femmes" pour la Journée internationale des droits de la femme ;
- › Exposition photographique «Djerba», suivie d'une soirée ramadanesque, en coopération avec l'Ambassade de Tunisie, dans le cadre des Fêtes de la Francophonie ;
- › Célébration Quinzaine de la Francophonie Festival Djaram'art (8<sup>e</sup> édition) et représentations jeune public ;
- › Projections de courts-métrages réalisés par des jeunes filles en collaboration avec l'UNICEF ;
- › Expositions sur la conservation des écosystèmes, la mémoire et le patrimoine, le hip-hop et les arts numériques (artiste King Mow) ;
- › 1<sup>ère</sup> édition du Festival international de Slam et d'Humour (FISH GALSEN) avec l'association Africulturban.

### Soutien au développement de projet à l'international

Une part importante de l'activité en 2024 a également consisté au suivi et à l'évaluation du programme quinquennal de la 7<sup>e</sup> Commission Mixte Permanente pour la période 2021-2025.

Projet BATAO : structuration et promotion de l'industrie cinématographique sénégalaise.

Le projet BATAO vise à structurer et promouvoir l'industrie cinématographique sénégalaise. En 2024, il a poursuivi plusieurs objectifs :

- › Renforcer les capacités locales en matière de production cinématographique ;
- › Promouvoir le Sénégal comme destination de tournage internationale ;
- › Faciliter les collaborations entre professionnels sénégalais et belges.

Organisées du 2 au 10 octobre 2024, des rencontres de coproduction Sénégal-Belgique ont réuni six projets (trois sénégalais et trois belges) autour de deux festivals majeurs : le FIFF Namur en Belgique et Dakar Séries au Sénégal. Les activités comprenaient des séances de présentation devant des professionnels, des ateliers sur les dispositifs de financement (FOPICA, Tax Shelter, Wallimage), des visites techniques en Belgique (Dreamwall, Pôle Image de Liège) et au Sénégal (Centre Yennenga, Think Films) et des découvertes de lieux emblématiques pour les tournages (Bandia, lagune de Somone, île de Gorée).

Ces échanges ont permis d'établir des bases solides pour des coproductions futures et de renforcer la visibilité du Sénégal comme terre d'accueil pour les tournages internationaux.

Par ailleurs, un atelier dédié aux repéreurs s'est tenu en septembre 2024, visant à former des professionnels capables d'identifier et documenter des lieux de tournage. Cette initiative a permis de professionnaliser davantage le secteur et d'enrichir la base de données locale avec plus de 50 décors identifiés. Le site web [www.batao.sn](http://www.batao.sn) a été optimisé pour offrir une base de données complète sur les décors, techniciens et entreprises locales. Il est devenu un outil clé pour les producteurs nationaux et internationaux.

Le Sénégal a connu une montée en compétence grâce à une formation technique accrue, permettant aux professionnels locaux de répondre aux standards internationaux. Enfin, la participation du Sénégal à des événements internationaux a consolidé sa notoriété sur la scène mondiale, renforçant ainsi son statut dans le secteur audiovisuel.

Le projet BATAO ambitionne pour 2025 d'élargir ses partenariats, d'attirer davantage de productions internationales et de renforcer l'écosystème cinématographique local afin de positionner le Sénégal comme un hub majeur du cinéma africain.

### Biotechnologies et formation de haut niveau

Autre réussite de 2024 : le projet de formation aux métiers des biotechnologies, porté par l'Université Amadou Mahtar Mbow, l'ULB, Univercells et Quantoom Biosciences (partenariat Universités-Entreprises). Ce programme a porté sur des formations théoriques et pratiques sur l'analyse de données de séquençage à haut débit utilisant des outils et approches bio-informatiques.

Points clés :

- 9 bourses de formation octroyées (6 étudiants, 3 enseignants) ;
- Intégration au futur Master interuniversitaire en biotechnologies (UAM-UCAD) qui sera lancé prochainement sous la coordination de la Delivery Unit du ministère de la Santé, chargée de la relance de l'industrie pharmaceutique sénégalaise ;
- Perspectives stratégiques avec le hub pharmaceutique de Diamniadio. Cette nouvelle ville en périphérie de Dakar, abrite l'IRESSEF (Institut de Recherche de Santé, de Surveillance épidémiologique et de Formations) et prochainement, deux unités de fabrication de vaccins en l'occurrence « AfricAmaril » pour la production de vaccins contre la fièvre jaune et « Madiba » de l'Institut Pasteur de Dakar ;
- Alignement sur les objectifs de l'accord OMS/Wallonie dont la mission est de renforcer les systèmes de santé des pays prioritaires de sa coopération en Afrique. L'initiative conforte aussi le rôle de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Belgique au sein de l'initiative européenne pour la production et l'accès aux vaccins, à la médecine et aux technologies de la santé (MAV+).

SENEGAL	TOTAL GENERAL Wallonie	TOTAL GENERAL FWB
<b>Direction de la Coopération</b>		
<i>Coopération directe</i>	250.073 €	417.797 €
<i>Coopération indirecte</i>	318.821 €	101.689 €
<b>Financement à l'APEFE</b>	/	/
<b>Bourses</b>	/	59.700 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	202.655 €	21.000 €
<b>TOTAUX</b>	<b>771.549 €</b>	<b>600.186 €</b>
		<b>1.371.735 €</b>

### TUNISIE : DÉVELOPPEMENT DURABLE, COOPÉRATION SCIENTIFIQUE ET DROITS HUMAINS

En 2024, avec l'appui de la Délégation générale Wallonie - Bruxelles à Tunis, WBI a poursuivi une coopération étroite et ciblée, fidèle aux valeurs portées par les entités fédérées francophones : le respect des droits humains, la promotion de la francophonie, le développement durable, le renforcement des capacités scientifiques et le rayonnement culturel. L'action s'est inscrite dans un cadre bilatéral actif, en dialogue permanent avec les institutions tunisiennes et les partenaires européens.

L'achèvement du programme de coopération 2019-2023 a marqué une étape importante avec un bilan établi par le comité conjoint d'accompagnement qui s'est réuni début 2024. Les 30 projets réalisés dans ce cadre ont démontré la pertinence d'une approche intégrée, liant recherche appliquée et développement de solutions concrètes. Le premier semestre 2024 a ensuite permis de travailler sur l'identification des priorités du nouveau programme envisagé pour 2025-2029.

#### Développement durable et recherche appliquée

L'année 2024 a mis en lumière les efforts déployés dans le cadre de la CMP pour soutenir des solutions durables dans le domaine de la gestion de l'eau. Un projet emblématique a vu le jour à l'Institut d'agronomie de Chott Meriem, où une station pilote d'épuration fondée sur la technologie du chenal algal a été développée avec l'ULiège. Ce projet, combinant innovation scientifique, formation et répliquabilité locale, a été présenté en juin à une quinzaine d'ambassadeurs européens dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'UE.

WBI appuie également une dizaine de thèses doctorales sur les enjeux de l'eau, illustrant la convergence entre les objectifs de recherche et les besoins de terrain.

#### Coopération académique

Le volet académique reste une composante centrale de la coopération avec la Tunisie.

En 2024, plus de 320 étudiants tunisiens étaient inscrits dans les établissements de la Fédération Wallonie-Bruxelles, dont 70 doctorants. Cette dynamique est consolidée par des partenariats institutionnels et des mobilités structurées.

En septembre, la Délégation a initié les premières "Rencontres Alumni Wallonie-Bruxelles de Tunisie", réunissant d'anciens étudiants aujourd'hui engagés dans les secteurs public et privé. Cette initiative visait à renforcer les réseaux d'influence, valoriser le capital humain formé et entretenir des relations durables avec les bénéficiaires de la coopération.

#### Droits humains et société civile

WBI a également soutenu plusieurs actions en faveur des droits humains, dans un contexte tunisien marqué par des défis importants. Parmi celles-ci :

- › La conférence « Femmes et journalisme », axée sur l'égalité d'accès aux postes à responsabilité et la lutte contre le cyberharcèlement.
- › Le lancement d'un partenariat avec le Conseil de l'Europe pour la formation de journalistes au traitement médiatique des violences faites aux femmes et aux enfants.
- › L'accueil, à Tunis, d'une rencontre internationale sur les migrations et la sécurité humaine, portée par l'asbl Dynamo et réunissant des travailleurs sociaux de rue de plusieurs pays.

### Culture, industries créatives et Francophonie

La culture a été au cœur des actions menées en 2024, dans une logique de visibilité, de diversité et de coproduction. Parmi les faits marquants :

- Les Fêtes de Wallonie-Bruxelles ont mis à l'honneur la poésie francophone contemporaine avec Lisette Lombé.
- La diffusion de productions audiovisuelles belges, telles que Trentenaires (RTBF), Dans la maison de Karima Saïdi et Un divan sur la colline de François Ducat.
- Des concerts et créations musicales belges (Graindorge, Vaiana, Blondiau).
- Des actions dans le secteur du gaming, en lien avec le cluster WALGA, visant à faire émerger des synergies économiques entre créateurs tunisiens et wallons.

WBI a également contribué, sous la présidence de la Délégation au sein du réseau EUNIC Tunisie, à l'organisation de la Journée européenne des langues, qui a rassemblé plus de 600 participants.

### Coopération économique

En parallèle, l'action économique portée par l'AWEX, en lien avec WBI, a permis :

- La cartographie des entreprises wallonnes présentes en Tunisie ;
- La mise en relation de sociétés dans le cadre des Export Days à Wavre (septembre 2024) ;
- L'extension du bureau AWEX de Tunis au marché algérien (octobre 2024), traduisant une volonté d'intégration régionale.

TUNISIE	TOTAL GENERAL Wallonie	TOTAL GENERAL FWB
<b>Direction de la Coopération</b>		
Coopération directe	101.735 €	110.250 €
Coopération indirecte	26.523 €	/
<b>Financement à l'APEFE</b>	/	/
<b>Bourses</b>	/	16.920 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	253.966 €	21.000 €
<b>TOTAUX</b>	<b>382.224 €</b>	<b>148.170 €</b>
		<b>530.394 €</b>

## VIETNAM : UNE COOPÉRATION STRATÉGIQUE EN MUTATION

En 2024, la coopération entre la Wallonie, la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Vietnam a poursuivi sa structuration dans le cadre d'un partenariat de longue date, riche de plus de 30 ans de collaboration. L'année a été marquée par la tenue d'une nouvelle session de programmation 2025-2027 et les préparatifs de la visite d'État prévue en avril 2025, moment diplomatique clé pour célébrer plus de 50 ans de relations officielles.

La 12<sup>e</sup> Commission mixte permanente (CMP) s'est tenue à Bruxelles les 18 et 19 novembre 2024. À cette occasion, les parties ont dressé le bilan de la programmation 2022-2024, forte de 26 projets. Cette période a permis de renforcer des domaines prioritaires comme la santé, l'enseignement supérieur, la francophonie, la recherche appliquée et le développement durable. En tout, 184 missions croisées ont été réalisées et 194 bourses ont été octroyées à des bénéficiaires vietnamiens, dont une majorité de femmes et une forte dominante de formations doctorales en appui aux projets.

### Vers une programmation recentrée et stratégique

La 12<sup>e</sup> CMP a débouché sur une nouvelle programmation 2025-2027, plus ciblée, structurée autour de deux axes, six programmes et dix-sept projets, dans une logique de consolidation et de valorisation.

- Axe 1: Coopération académique et scientifique
  - Politiques de santé
  - Enseignement du français, francophonie, droit international
  - Métiers de la culture
- Axe 2: Environnement, climat, recherche et innovation
  - Agriculture durable
  - Logistique intermodale
  - Lutte contre le changement climatique

Cette approche vise à concentrer les efforts sur des objectifs convergents et à valoriser les retombées scientifiques, économiques et sociales des projets. Elle s'inscrit également dans une volonté de coopération multi-acteurs et d'implication accrue des partenaires locaux.

### Santé : vers une première ligne de soins renforcée

L'un des axes centraux de la coopération bilatérale reste le renforcement du système de soins de santé primaire, à travers un projet fédérateur mené par le Département universitaire de Médecine générale de l'ULiège. Il s'appuie sur un réseau d'universités et d'hôpitaux belges et vietnamiens, avec pour objectif de développer une médecine de famille pérenne, accessible, et adaptée aux besoins locaux.

Parmi les avancées notables :

- La reconnaissance par les autorités vietnamiennes de l'internat en médecine de famille, combinant pratique clinique et recherche.
- La montée en puissance de l'Université de Médecine Pham Ngoc Thach (Ho Chi Minh-Ville) comme centre d'expertise national, tant pour la formation que pour la recherche appliquée en soins primaires.

Ce programme est complété par des projets en pharmacie (ULB), santé mentale, protection de l'enfance (ONG Dynamo, SOS Enfants - ULB), tous orientés vers une approche intégrée de la première ligne de soins.

### Agriculture durable et lutte contre le changement climatique

L'axe « développement durable et environnement » concentre plusieurs projets dans des secteurs clés tels que l'agriculture, l'aquaculture, la logistique intermodale ou la gestion de l'eau. Un accent particulier a été mis sur l'aquaculture durable dans le delta du Mékong (Sud du Vietnam), à travers trois projets complémentaires, menés avec des universités vietnamiennes locales et des centres de recherche wallons.

Objectifs :

- Réduction de la pauvreté et amélioration des conditions de vie ;
- Développement de pratiques alternatives à l'usage intensif d'intrants chimiques ;
- Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience environnementale.

### Rôle de la Délégation générale à Hanoï

La Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Vietnam a joué un rôle actif en 2024 dans l'accompagnement des opérateurs, le suivi des projets sur le terrain (Hanoï, Hué, Tra Vinh, Hô Chi Minh-Ville...) et les échanges avec les autorités vietnamiennes. Une attention particulière a été portée à l'internationalisation des universités partenaires dans les zones moins centrales du pays.

La présidence exercée par la Délégation du Groupe des Ambassades, Délégations et Institutions Francophones (GADIF) a permis un positionnement fort de la Francophonie en Asie, renforçant la visibilité des institutions de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

La Délégation a également coordonné une programmation culturelle diversifiée : participation à plusieurs festivals du film (francophone, européen, décentralisation du festival du film d'amour et du Fespaco, film documentaire), interventions dans les arts de la scène à Hué et Hanoï et participation symbolique aux Jeux olympiques de Paris avec une tournée du collectif de breakdance Double Impro.

<b>VIETNAM</b>	<b>TOTAL GENERAL Wallonie</b>	<b>TOTAL GENERAL FWB</b>
<b>Direction de la Coopération</b>		
<i>Coopération directe</i>	114.325 €	152.962 €
<i>Coopération indirecte</i>	/	/
<b>Financement à l'APEFE</b>	/	/
<b>Bourses</b>	133.809 €	137.070 €
<b>Francophonie (appui au bilatéral)</b>	/	/
<b>TOTAUX</b>	<b>248.134 €</b>	<b>290.032 €</b>
		<b>538.166 €</b>

## LA COOPÉRATION INDIRECTE : APPUI À LA SOCIÉTÉ CIVILE ET ENGAGEMENT CITOYEN

### LES APPELS À PROJETS

En 2024, via le lancement des appels à projets, WBI a poursuivi son soutien structurant aux acteurs de la coopération indirecte, en renforçant les dynamiques locales, les partenariats durables et l'éducation à la citoyenneté mondiale. Ce volet est complémentaire à la coopération bilatérale menée avec les gouvernements partenaires.

Ce soutien a permis de financer 76 projets, portés par des Organisations de la Société civile (ONG et syndicats), des pouvoirs locaux wallons (villes, communes, provinces, intercommunales), organisations agricoles, mutualités, Hautes écoles - Universités - Ecoles supérieures des Arts, fédérations d'entreprises. Ces projets ont contribué à la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment en matière d'éducation de qualité, de réduction des inégalités de lutte contre le changement climatique ou de promotion de la paix.

Deux programmes d'appui ont été mis en œuvre :

- › Le Programme de cofinancement de projets de partenariat pour le développement durable (PPDD) comprenant deux composantes :
  - Nouveau projet de partenariat pour le développement durable - cofinancement de WBI à hauteur de maximum 90% du budget total.
  - Projet bénéficiant d'un cofinancement de la DGD et/ou de l'UE - cofinancement de WBI dans le cadre de l'apport propre du demandeur à hauteur de maximum 50%.
- › Le Programme de cofinancement de projets d'éducation à la citoyenneté mondiale et aux Objectifs de développement durable (ECMODD), qui soutient les initiatives de sensibilisation, de formation et d'engagement autour des enjeux mondiaux, tant en Fédération Wallonie-Bruxelles qu'au sein des pays partenaires.

## 76 projets soutenus en 2024 :

**57** Projets de partenariat pour le développement durable (PPDD)

dont

**23**

Projets en co-financement

**34**

Projets cofinancés principalement par la DGD ou l'UE

**19** Projets d'éducation à la citoyenneté mondiale et aux ODD (ECMODD)

**Pays d'intervention principaux en 2024 :**  
Bénin, Sénégal, Maroc, Rwanda, RDC, Palestine, Burkina Faso

### Domaines prioritaires couverts :

- Éducation et formation professionnelle
- Droits humains, égalité de genre, inclusion
- Climat, eau et environnement
- Entrepreneurat local et développement rural

### SOUTIEN AU CENTRE NATIONAL DE COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT (CNCD-11.11.11)

En complément des programmes d'appels à projets ouverts à la société civile, WBI soutient l'action du CNCD-11.11.11, acteur clé du paysage belge francophone de la coopération internationale. Coordination pluraliste regroupant plus de 70 membres (ONG, syndicats, associations), le CNCD joue un rôle central dans la sensibilisation aux enjeux mondiaux, la solidarité internationale et le financement de projets de terrain via son opération emblématique 11.11.11.

En 2024, trois programmes ont bénéficié d'un financement de la Wallonie et de la FWB :

- Programme "Partenaires" - 400.000 €  
→ Soutien à la mise en œuvre des projets de développement sélectionnés par le CNCD dans le cadre de l'Opération 11.11.11.
- Programme "Citoyenneté et Démocratie" - 89.000 €  
→ Appui au renforcement des capacités des OSC partenaires du Sud dans des pays prioritaires de coopération (RDC, Rwanda, Sénégal, Burkina Faso, Palestine, Tunisie).
- Appui à l'éducation à la citoyenneté mondiale - 67.500 €  
→ Actions éducatives et d'animation en milieu scolaire et jeunesse : outils pédagogiques, cinés-débats, campagnes.

Ce soutien s'inscrit dans la volonté de WBI de valoriser l'engagement citoyen.

### MAROC - JEUNESSE ET ÉCO-CITOYENNETÉ À KHÉMISSET (OPÉRATION 11.11.11)

Dans la province marocaine de Khémisset, l'association belge ASMAE et son partenaire local Mouvement Twiza ont mis en œuvre le programme « Jeunesse et éco-citoyenneté », financé par WBI via l'Opération 11.11.11.

- Objectif: mobiliser les jeunes face à la dégradation de l'environnement, notamment la disparition des espaces verts.
- Actions: campagnes de plaidoyer, reboisement, assainissement, accès à l'information environnementale, mais aussi échanges interculturels avec des jeunes belges, création de podcasts, développement du volontariat.

Cela nous permet de développer nos connaissances culturelles et nos compétences sociales.

**Simane, 17 ans, participante**

### **BURKINA FASO - RÉPONDRE À L'URGENCE HUMANITAIRE DANS UN CONTEXTE DE CRISE (PROGRAMME CITOYENNETÉ ET DÉMOCRATIE)**

Le SPONG, coupole regroupant 298 ONG burkinabè, fait face à une crise humanitaire majeure dans la région du Sahel, marquée par les conflits armés et les déplacements massifs de population.

- Objectif : faire entendre la voix de la société civile dans un contexte où l'espace civique est restreint par les autorités militaires.
- Actions : plaidoyer politique, coordination de la réponse humanitaire, soutien aux populations déplacées, renforcement du dialogue avec les autorités pour garantir un accès aux services de base.

Le Gouvernement reconnaît désormais l'apport des organisations de la société civile dans la réponse à la crise humanitaire.

**Christelle Kalhoulé, présidente du SPONG**

### **LE CONSEIL WALLONIE-BRUXELLES DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE (CWBCI)**

Installé officiellement depuis 2004, le Conseil Wallonie Bruxelles de la Coopération Internationale (CWBCI) est composé de représentants d'acteurs de la société civile wallonne et bruxelloise dans le domaine de la coopération internationale, dont les ONG, les villes et communes, les syndicats, les fédérations d'entreprises, les universités, les hautes écoles et les mutualités.

Le CWBCI offre une opportunité unique de concertation, d'échanges et de réflexion entre les acteurs de la coopération internationale en Belgique francophone.

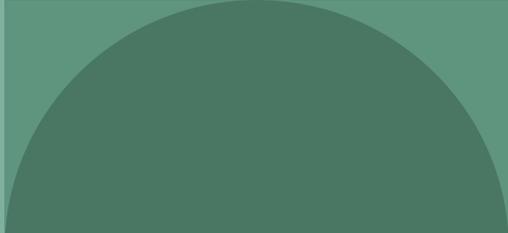
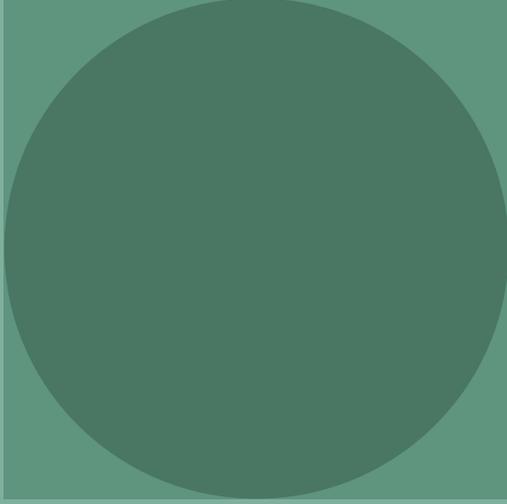
Conformément à l'accord de coopération entre la FWB, la Wallonie, la COCOF et la Communauté germanophone, le CWBCI :

- exerce une mission consultative auprès des Gouvernements dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques développées avec ou à l'égard des pays en développement.
- formule, à la demande des Ministres ou d'initiative, tout avis et propositions sur la politique générale de la coopération internationale.

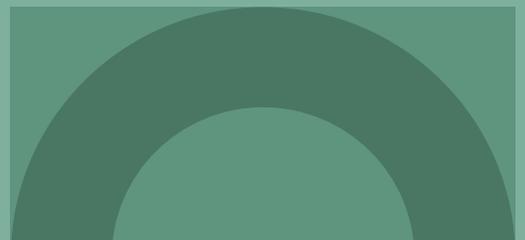
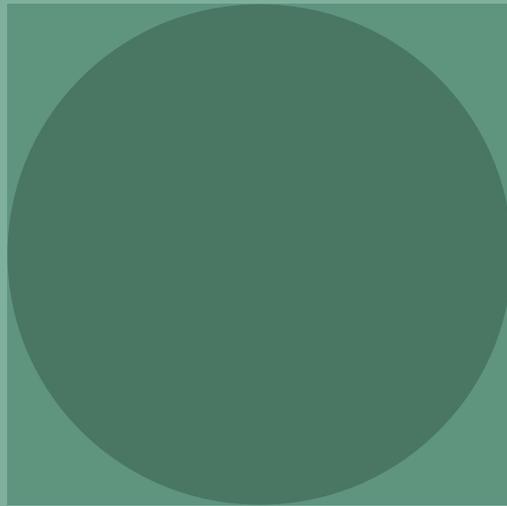
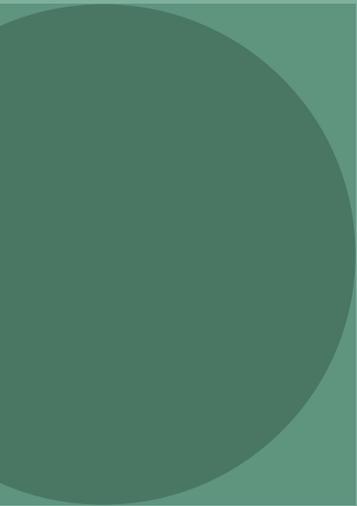
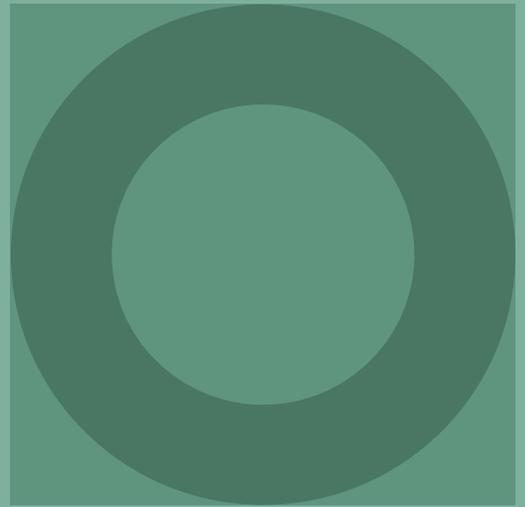
L'accord de coopération prévoit un soutien annuel de 135.000 € pour son fonctionnement, dont 62.000 € à charge de la Wallonie et 62.000 € à charge de la FWB.



# PARTIE IV



**LES DISPOSITIFS  
TRANSVERSAUX  
MIS EN ŒUVRE  
PAR WBI**



## CULTURE

Après trois années marquées par le plan de relance, l'internationalisation de nos opérateurs culturels reste dynamique et portée par des opportunités retrouvées.

2024 aura notamment été tournée vers le Québec. À l'initiative du Ministre-Président Pierre-Yves Jeholet, des moyens supplémentaires ont été octroyés afin d'œuvrer au renforcement des collaborations culturelles entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Québec.

Ceux-ci poursuivent plusieurs objectifs principaux :

- Permettre un rayonnement de nos artistes et de leurs productions au Québec ;
- Renforcer les liens déjà existants et créer de nouveaux liens durables entre les opérateurs belges francophones et les opérateurs québécois ;
- Faciliter la mise en marché de nos opérateurs au Québec.

Pour permettre la réalisation de ces objectifs, des initiatives ponctuelles et récurrentes ont été proposées. 76 opérateurs ont été soutenus, via les dispositifs de soutien du guichet culture et via de nouvelles actions développées par nos équipes. Alors que voyager outre-Atlantique relevait durant la crise sanitaire du domaine de l'impossible, cet apport aura permis à des partenaires de se retrouver, à des projets muris de longues dates de se concrétiser, et à de nouvelles opportunités de naître.

Les dispositifs du guichet Culture, combinés aux mesures du plan de relance, au plan de renforcement des coopérations culturelles avec le Québec et l'action des services bilatéraux de WBI, ont permis le soutien de 1.139 opérateurs (+5 %) et l'octroi de 1.928 subventions (-5%). Loin de signifier une baisse d'activité chez nos opérateurs, la baisse du nombre de subventions octroyées s'explique principalement par la fin du plan de relance.

	2021	2022	2023	2024
Bénéficiaires distincts	678	972	1086	1139
Subventions	1114	1611	2007	1928

### WALLONIE-BRUXELLES THÉÂTRE DANSE : FESTIVAL FRINGE D'EDIMBOURG

En 2024, WBTD participait pour la 6<sup>e</sup> fois au Edinburgh Fringe Festival, le plus grand festival international des arts de la scène du monde, avec pas moins de 4000 spectacles durant plus de 3 semaines. L'agence était présente avec une délégation de sept opérateurs culturels de la FWB en collaboration avec la Délégation Générale de Londres.

Une seule programmation au Dance Base était soutenue par WBI et WBTD cette année : celle de Julien Carlier/ Cie Abis avec son projet *Golem*. Celui-ci devait être présenté en 2020 à Edimbourg avant d'être annulé en raison de la crise sanitaire.

Le bureau de Londres a apporté un soutien précieux tant pour l'organisation de la mission de prospection que pour l'accompagnement de la programmation de Julien Carlier, notamment grâce à l'engagement d'une agence de relations publiques locale. Ce relais avec la presse, essentiel dans le cadre du festival, s'est révélé indispensable.

La Délégation Générale de Londres a organisé une rencontre de réseautage à la suite de la première représentation de *Golem* au Dance Base, le 14 août au Bar Assembly où plusieurs programmeurs et les conseillers du Fringe ont pu nous rejoindre.



Festival Fringe d'Edimbourg

Grâce à la collaboration entre WBTD et la Délégation de Londres, cette présence a porté ses fruits, avec de nombreux rendez-vous organisés avec des professionnels de lieux clés du festival, ainsi que la participation à plusieurs moments de réseautage.

Cette mission a contribué à affiner la compréhension et la connaissance de ce marché, des éléments essentiels pour faciliter la mise en marché des compagnies de la Fédération Wallonie-Bruxelles au Fringe.

## Témoignages

**Anna Giolo - Ad Lib diffusion** «Très heureuse de pouvoir retourner au Fringe, car je commence à sentir qu'un début de réseau se construit sur place. Je suis moins perdue en matière de réseautage et j'avais plus de personnes à qui je pouvais parler. C'est plutôt efficace et il y a moyen de construire un vrai réseau, si quelqu'un y est chaque année et que WBTD/WBI fait une action dans la continuité avec une personne identifiée, cela portera ses fruits».

**Aurélio Mergola - Cie Still Life** «Pour nous, ça a été super d'être là, car cela nous a permis de voir ce qu'est le Fringe et c'est devenu très concret pendant la semaine. Je me suis rendu compte que c'est vraiment un marché différent. Amener un projet au Fringe avec le soutien de WBTD/WBI, c'est essentiel, mais c'est un gros travail en amont et on voit que tout se concentre sur le business avant tout !»

### WALLONIE-BRUXELLES DESIGN MODE : DESIGNERS FROM BELGIUM #3: UN PANORAMA DE L'ÉCLECTISME DU DESIGN BELGE

La troisième édition du répertoire *Designers from Belgium*, publiée en 2024 sous l'égide de *Belgium is Design*, met en lumière le travail de 50 studios de design. Chacun, avec son caractère distinctif et son langage créatif, contribue à façonner l'univers du design belge. Ce livre se présente comme un instantané riche et varié de la scène actuelle, reflétant une identité hétéroclite et dynamique.



Designers from Belgium 2024

Cette initiative poursuit un double objectif :

- Renforcer la visibilité des designers belges auprès des professionnels internationaux (industriels, journalistes, acheteurs, prescripteurs).
- Offrir un outil de prospection stratégique, intégré à la campagne de communication globale et des initiatives sur le terrain de *Belgium is Design*.

En 2024, Wallonie-Bruxelles Design Mode (WBDM) a déployé un ambitieux programme annuel pour soutenir le design et la mode belges. Parmi les actions phares :

- Participation à 10 événements nationaux et internationaux ;
- Mise en avant de 33 designers à travers 4 grandes manifestations (Maison&Objet à Paris, Milan Design Week, Mission princière en Norvège, Copenhagen Fashion Week) ;
- Organisation de 5 opérations destinées à la presse belge et internationale ;
- Publication d'une vingtaine d'articles sous forme d'interviews ;
- Attribution de 25 subventions pour le coaching stratégique design ou le développement de projets dans le cadre du *Fashion Programme*.

Au total, 96 designers et studios ont bénéficié de ce soutien, témoignant de l'engagement de WBDM pour dynamiser la scène créative belge et asseoir sa reconnaissance à l'international.



Panel au Venice Production Bridge

### WALLONIE-BRUXELLES IMAGES : FOCUS WALLONIE-BRUXELLES ET LUXEMBOURG AU VENICE PRODUCTION BRIDGE

Le Venice Production Bridge constitue le volet professionnel de la Mostra de Venise. Cette année, un focus Wallonie-Bruxelles et Luxembourg y a été organisé afin de mettre en avant le dynamisme et la qualité des productions des deux régions dans les domaines du cinéma, des séries et des œuvres immersives.

De nombreux projets et profils de Wallonie-Bruxelles avaient ainsi été spécialement sélectionnés dans les différents volets de l'événement (Gap-Financing, Final Cut, Book Adaptation Rights Market, Meet the Streamers).

L'action a rencontré un vif succès auprès des nombreux participants, grâce notamment à des panels consacrés aux opportunités de coproduction, à l'innovation et aux lieux de diffusion en arts immersifs, ainsi qu'à des rencontres exclusives avec de potentiels partenaires (producteurs, investisseurs, distributeurs, plateformes SVOD/VOD...).

L'idée de rassembler les professionnels de la Fédération Wallonie-Bruxelles et Luxembourgeois est vraiment sympa, cela nous renforce.

**Gregory Zalzman**  
Take Five Productions

Merci pour cette belle organisation - une très belle opportunité de réseautage pour Thank You & Good Night productions !

**Geneviève de Bauw**  
Thank You & Good Night productions

Wallonie-Bruxelles International a pris en charge les frais de mobilité de 10 producteurs facilitant ainsi leur présence sur cet événement clé.

Une communication adaptée et soignée, sous la bannière *The Center of Attraction*, a amplifié la visibilité de la délégation, offrant une forte reconnaissance pour nos régions.

Pour les opérateurs de Wallonie-Bruxelles, cette mise en avant a ouvert de nouvelles perspectives, facilitant l'accès à des marchés étrangers et des partenaires de premier plan.

### WALLONIE-BRUXELLES ARCHITECTURES : EXPOSITION MONOGRAPHIQUE DISPOSITIONS

L'exposition *Dispositions*, consacrée au travail du bureau d'architecture bruxellois AgwA, s'est tenue à l'Architektur Galerie de Berlin du 5 juillet au 17 août 2024. Après une première collaboration réussie avec ce lieu autour de l'exposition *Baukunst* en 2023, Wallonie-Bruxelles Architecture (WBA) a renouvelé le partenariat en mettant à l'honneur un acteur de la création architecturale en Fédération Wallonie-Bruxelles au potentiel d'export avéré.

Fondé il y a une vingtaine d'années, AgwA conçoit une architecture simple, précise et fonctionnelle, favorisant l'appropriation des bâtiments par leurs utilisateurs et leur adaptation dans le temps. Son engagement social se traduit par une réponse aux urgences contextuelles, structurelles, économiques et écologiques.



| AgwA

L'exposition explore les multiples facettes du concept de "disposition" à travers trois projets réalisés en Belgique :

- CHAPEX, rénovation du Palais des Expositions à Charleroi avec jdviv (Jan De Vylder et Inge Vinck) ;
- ECAM, transformation d'une ancienne école d'ingénieurs à Saint-Gilles ;
- SERAING, passerelle piétonne et cyclable reliant deux quartiers et la gare.

Présentés sous forme d'entretiens, dessins, maquettes et photos, ces projets illustrent la réflexion architecturale et le processus créatif d'AgwA, reflétant la rugosité et le caractère ludique du paysage architectural belge.

*Dispositions* s'inscrit dans la série d'expositions monographiques sur les architectes belges initiée par A+ Architecture en Belgique et Bozar depuis 2019. Elle a également contribué au rayonnement d'AgwA, aboutissant à une publication dans le n° 256 de la revue *Arch+* et sur la plateforme allemande *Baunetz*, ainsi qu'à des invitations à des conférences en Allemagne et en Europe, dont le cycle *La jeune culture architecturale en Belgique* à la Haus der Architektur de Cologne.

 <https://en.architekturgalerieberlin.de/exhibitions/agwa/>

## WALLONIE-BRUXELLES MUSIQUES : MIL FESTIVAL

En 2024, Wallonie-Bruxelles Musiques (WBM) a pris part à de nombreuses actions et missions, dont le festival MIL, dédié à la découverte, la promotion et l'internationalisation des musiques actuelles. À la fois vitrine et congrès, ce festival basé à Lisbonne anticipe les tendances émergentes et ouvre le débat sur les enjeux qui façonneront l'avenir du secteur musical.

Chaque année, de nombreux programmeurs de festivals et de salles de concert européennes s'y retrouvent pour assister à des ateliers, speed-meetings, conférences et concerts dans divers lieux de la ville, favorisant ainsi le repérage et le réseautage. Pour cette édition, *Why The Eye*, *zonmai*, *Ada Oda*, *David Numwami* et *VAAGUE* ont représenté la scène musicale de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Pour la troisième fois depuis le début de notre partenariat, une résidence artistique a été organisée. Pendant cinq jours, les producteurs *Switchdance* (PT) et *VAAGUE* ont partagé leurs univers et composé ensemble en studio. Leur collaboration a abouti à une performance exclusive présentée en clôture du festival.



## VAAGUE

Des temps de réseautage ont également rythmé l'événement, notamment lors de la réception Belgium Booms, réunissant les acteurs du secteur. Nous avons aussi soutenu *Kiosk Radio*, qui participait pour la première fois au MIL. Chaque jour, de 14h à 18h, la station bruxelloise diffusait une émission en direct avec des talents locaux.

À l'image des éditions précédentes, notre présence à cette huitième édition du MIL a été un succès. La collaboration avec les organisateurs du festival reste optimale, portée par une programmation variée et pertinente. Le programme de résidence continue de s'affirmer comme un véritable incubateur de création et de rencontres artistiques.

## ARTS VISUELS : BIENNALE DE VENISE 2024

Le collectif *Petticoat Government*, sélectionné pour représenter la Fédération Wallonie-Bruxelles à la Biennale de Venise 2024, a proposé un projet mêlant art, architecture, folklore et cartographie. À travers une série de performances et une scénographie innovante, il questionne les rapports collectifs, l'oralité et la construction de mythes contemporains. En s'inspirant de géants folkloriques de Belgique, de France et d'Espagne, il interroge les frontières et prône un changement de paradigme à travers la collaboration.

Les journées professionnelles se tenant du 16 au 19 avril 2024 ont attiré près de 28 000 visiteurs, dont 4 289 journalistes accrédités. Avec près de 700 000 tickets vendus durant l'entièreté de la Biennale, le Pavillon Belge estime sa fréquentation à 600 000 visiteurs.

Après leur passage à la Biennale de Venise en 2024, le collectif pluridisciplinaire représenté par *Denicolai & Provoost*, *Antoinette Jattiot*, *Nord*, *Speculoos* et les géants populaires de *Petticoat Government* s'arrêteront à Charleroi, puis Lille et Dunkerque autour d'une série de moments. Ces événements marqueront les derniers chapitres d'un plus vaste scénario développé pour le Pavillon Belge de la Biennale de Venise 2024.

Le chapitre à Charleroi est prévu en avril 2025, en partenariat avec le BPS22, l'institution engagée depuis les débuts. Il se divise en deux temps forts : la présentation/présence dans l'espace public de *Petticoat Government* avec un accrochage graphique sur plusieurs semaines ; un banquet performatif avec une centaine de personnes ayant contribué de près ou de loin à *Petticoat*, notamment les autrices et auteurs du catalogue, les *Young Curators* qui pourront rapporter le fruit de leurs expériences. Le centre culturel de l'Eden d'où est originaire la géante Julia, accueillera une partie de l'événement prévu le 27 avril 2025.

En octobre 2025, *Petticoat Government* sera dans le Nord de la France. En partenariat avec Lille 3000, plusieurs moments ponctueront le weekend, dont des projections de films, ainsi qu'une performance avec les géants qui sillonneront la grande friche jouxtant la halle de la gare Saint Sauveur au rythme des percussions. Puis, en partenariat avec le FRAC Grand-Large à Dunkerque, *Petticoat Government* terminera son voyage dans la grande halle du Frac avec un bal hybride. Un accrochage et la projection du film sont envisagés en complément.

## LETTRES ET LIVRES : WALLONIE-BRUXELLES INVITÉE D'HONNEUR DE LA DEUXIÈME ÉDITION DU SALON INTERNATIONAL DU LIVRE ENFANT ET JEUNESSE (SILEJ) DU 14 AU 22 DÉCEMBRE 2024 À CASABLANCA

Du 14 au 22 décembre 2024, Casablanca a accueilli la 2<sup>e</sup> édition du Salon International du Livre Enfant et Jeunesse (SILEJ), un rendez-vous déjà incontournable dédié à la promotion de la littérature jeunesse. Cette année, la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) est l'invitée d'honneur, une occasion de mettre en lumière des décennies de relations culturelles, éducatives et économiques fructueuses avec le Royaume du Maroc.



Cette deuxième édition du SILEJ a connu une hausse de fréquentation de plus de 25%. Au total, le SILEJ a comptabilisé plus de 101 056 visiteurs (contre 83 426 visiteurs en 2023).

Le stand Wallonie-Bruxelles a accueilli environ :

- 600 enfants âgés de 3 à 12 ans bénéficiaires des animations ;
- 80 élèves de l'École belge de Casablanca ;
- Plus de 200 participants inscrits aux ateliers des auteurs, tant des étudiants des écoles de beaux-arts de Tétouan et de Casablanca que des professionnels des bibliothèques ;
- Plus de 3000 visiteurs sur le stand.

Cette édition du SILEJ s'inscrivait dans une stratégie plus large visant à promouvoir la culture belge francophone, avec plusieurs composantes clés : un programme d'animations littéraires, un espace tourisme et la présence de 7 sept auteurs, autrices, illustrateurs et spécialistes de la BD de Wallonie et de Bruxelles : les illustratrices Maud Roegiers, Sabine De Greef, Marina Philippart, l'illustrateur Loïc Gaume, l'auteur de bandes dessinées, Abdel De Bruxelles et les journalistes, spécialistes de bande dessinée, Thierry Bellefroid et Christian Missia Dio.

Les opérateurs présents au SILEJ ont exprimé un enthousiasme marqué pour leur participation à cet événement. Ils ont souligné l'organisation, l'ampleur du salon ainsi que les très riches rencontres avec le public, les enfants et les étudiants. L'un d'entre eux envisage d'ailleurs un projet d'atelier avec les écoles belges au Maroc (EBM) en 2025-2026.

### LE THÉÂTRE DES DOMS - LABO FUSÉE 2024 : UN TREMPLIN D'INNOVATION ARTISTIQUE ET DE COOPÉRATION FRANCOPHONE

Le *Labo Fusée* est une initiative inédite lancée à la suite de la signature d'un accord bilatéral entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et la région Grand Est lors du Festival OFF 2023. Ce projet vise à renforcer les échanges artistiques transfrontaliers en réunissant des compagnies de théâtre jeune public de ces deux territoires.

Organisé par le Théâtre des Doms en septembre 2024, le *Labo* a rassemblé pendant cinq jours deux compagnies belges et deux compagnies du Grand Est dans un cadre propice à l'expérimentation, l'échange de pratiques et la collaboration.

Cette première expérience a été un véritable succès, tant sur le plan humain qu'artistique. Il a permis aux artistes belges et français de se rencontrer et de s'enrichir mutuellement, tout en renforçant les liens internationaux, comme le confie une participante : *Cet espace nous a permis de réévaluer notre approche et de créer des connexions qui transcendent nos territoires.*

Cette première édition a montré à quel point de telles initiatives sont essentielles pour le développement artistique, particulièrement dans le secteur du jeune public. Les retombées sont déjà palpables, avec des collaborations en gestation et une volonté partagée de poursuivre les échanges.



© B. Buchamm - Cotterot

Labo Fusée

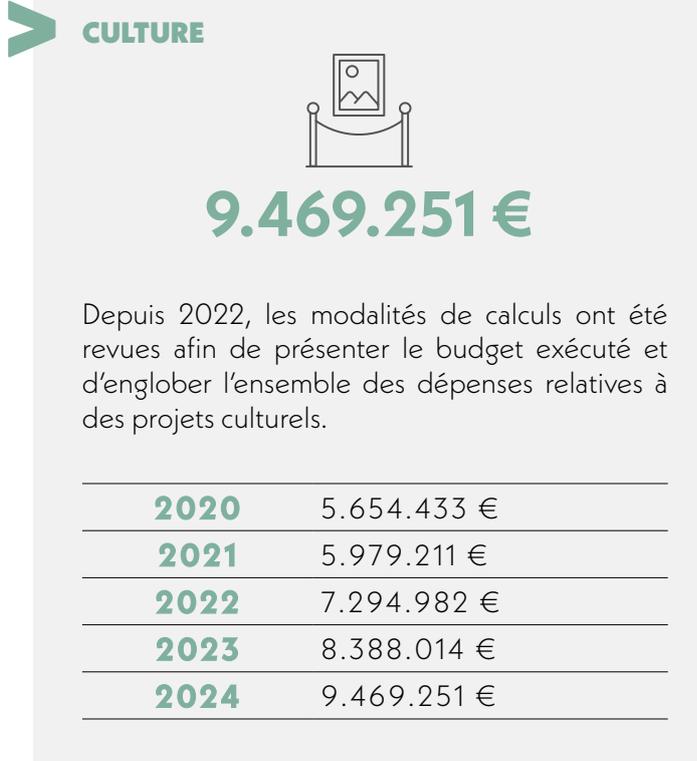
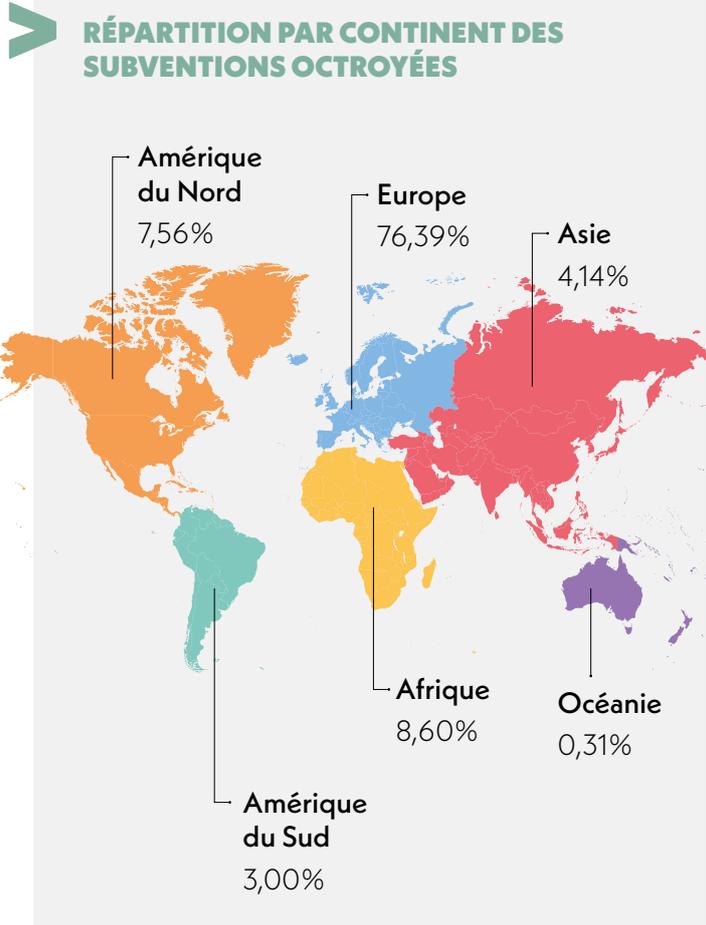
### RENCONTRES D'ARTISTES AU LABO FUSÉE

Pour WBI, ce projet représente une avancée significative dans le renforcement des liens culturels au sein de la francophonie. Le *Labo Fusée*, en facilitant la circulation des œuvres et des idées, contribue au développement d'une francophonie créative et solidaire. Plus qu'un laboratoire, il s'agit d'un espace extraordinaire où se tissent des liens durables et où s'épanouissent des perspectives nouvelles, non seulement en termes de création artistique, mais aussi en tant que modèle de coopération transfrontalière.

Un film a également été produit durant la semaine, afin de tenter d'en capturer l'essence et de transmettre cette expérience unique en images.

### LES CENTRES WALLONIE-BRUXELLES (PARIS ET KINSHASA):

Voir le chapitre bilatéral du présent rapport.<sup>1</sup>



1. Plus d'informations dans la Partie III

## RÉPARTITION PAR PAYS DES SUBVENTIONS OCTROYÉES EN EUROPE

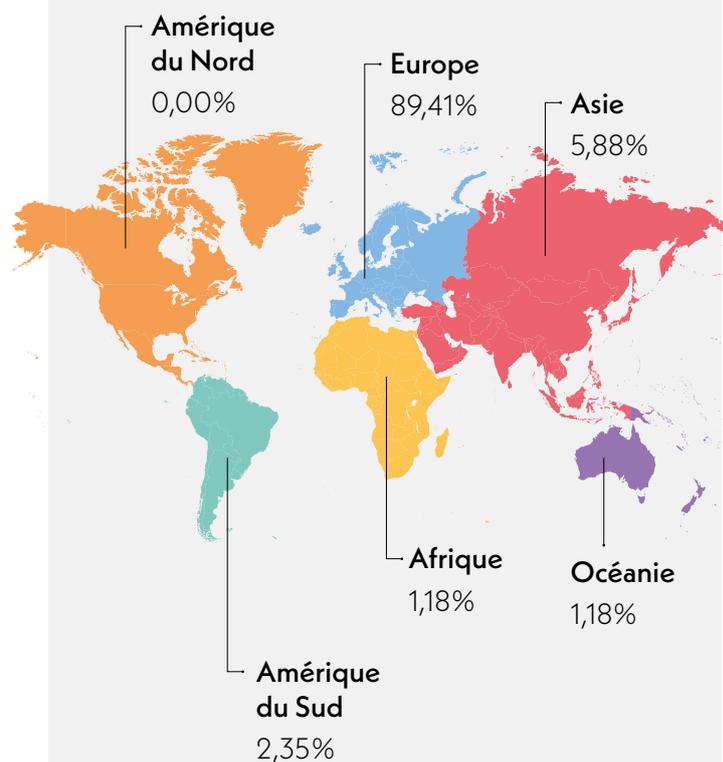
Allemagne	112	7,59%
Arménie	3	0,20%
Autriche	8	0,54%
Belgique	246	16,68%
Bosnie Herzégovine	1	0,07%
Bulgarie	4	0,27%
Croatie	2	0,14%
Danemark	9	0,61%
Espagne	55	3,73%
France	662	44,88%
Finlande	6	0,41%
Grèce	13	0,88%
Hongrie	8	0,54%
Italie	87	5,90%
Islande	1	0,07%
Lituanie	2	0,14%
Luxembourg	12	0,81%
Macédoine	2	0,14%
Malte	3	0,20%
Norvège	5	0,34%
Pays-Bas	30	2,03%
Pologne	7	0,47%
Portugal	22	1,49%
République tchèque	8	0,54%
Roumanie	7	0,47%
Royaume-Uni	67	4,54%
Serbie	2	0,14%
Slovaquie	3	0,20%
Slovénie	8	0,54%
Suède	6	0,41%
Suisse	74	5,02%

## ARCHITECTURE



# 275.900 €

Dont les programmes candidater à un prix international, réaliser un outil promotionnel et/ou une œuvre lors d'une manifestation à l'étranger, création de photographies, mobilité lors d'une manifestation à l'international, traduction d'une publication et l'agence WBA (233.649 €).



### Répartition par continent des moyens budgétaires

Europe	89,41%
Amérique du Sud	2,35%
Amérique du Nord	0,00%
Océanie	1,18%
Afrique	1,18%
Asie	5,88%

## ARTS VISUELS



**644.847 €**

Dont les programmes mobilité, galerie, résidence, prospection - **182 subventions - 151 bénéficiaires distincts**

### Répartition par continent des moyens budgétaires

	2024	2023
Europe	60,44%	60%
Amérique du Sud	11,54%	7%
Amérique du Nord	6,59%	9%
Océanie	1,10%	0%
Afrique	10,44%	7%
Asie	9,89%	16%

## CINÉMA/AUDIOVISUEL



**1.145.866 €**

Dont les programmes mobilité (74 subventions - 61 bénéficiaires distincts), accueil de programmeurs, festivals en FWB, festivals du film francophone (54) ou européen (22), copie film/sous-titrage (2), soutiens divers et l'agence WBIimages (79.337 €)

### Mobilités des réalisateurs : répartition géographique

	2024	2023
Europe	85%	83%
Amérique du Sud	5,4%	2%
Amérique du Nord	6,7%	10%
Afrique	0%	2%
Asie	0%	3%

### Répartition par continent des moyens budgétaires

Europe	50,84%
Amérique du Sud	6,95%
Amérique du Nord	12,95%
Océanie	0,24%
Afrique	11,99%
Asie	17,03%

## DESIGN/MODE



**199.260 €**

Dont le Fashion Programme, les bourses coaching Design et l'agence WBDM: 170.274 € - **76 subventions octroyées - 47 bénéficiaires distincts**

### Répartition par continent des moyens budgétaires

	2024	2023
Europe	96,05%	87%
Amérique du Sud	0,00%	2%
Amérique du Nord	1,32%	4%
Océanie	0,00%	0%
Afrique	2,63%	6%
Asie	0,00%	1%

## DANSE/THÉÂTRE/CIRQUE ET ARTS DE LA RUE/HUMOUR



**3.469.193 €**

Dont les programmes mobilité, tournées, dates de saison, résidence, accueil de programmeurs, prospection, festivals en FWB, CITF, le Théâtre des Doms et l'agence WBTD (292.590 € (dont 66.000 € MFWB)) - **680 subventions** - **336 bénéficiaires distincts**.

### Répartition par continent des moyens budgétaires

	2024	2023
Europe	84,81%	87%
Amérique du Sud	1,85%	2%
Amérique du Nord	3,04%	4%
Océanie	7,79%	6%
Afrique	2,51%	1%
Asie	9,89%	16%

## MUSIQUE



**1.587.401 €**

Dont les programmes mobilité, tournée, accueil de programmeurs, prospection, festivals en FWB, enregistrement sonore, première vitrine et l'agence WBM: (211.858 € (dont 73.000 € MFWB)) - **577 subventions** - **284 bénéficiaires distincts**.

### Répartition par continent des moyens budgétaires

	2024	2023
Europe	79,71%	81%
Amérique du Sud	1,75%	1%
Amérique du Nord	10,51%	7%
Océanie	0,15%	0%
Afrique	4,96%	8%
Asie	2,92%	3%

## LETTRES ET LIVRES



**730.327 €**

Dont les différents programmes de soutien, stratégie de communication, mise en œuvre de collectivités, magazine Wallonie-Bruxelles Edition) - **183 subventions** - **139 bénéficiaires distincts**.

### Répartition par continent des moyens budgétaires

	2024	2023
Europe	68,40%	70%
Amérique du Sud	3,90%	4%
Amérique du Nord	8,23%	9%
Océanie	11,26%	11%
Afrique	8,23%	6%
Asie	9,89%	16%

## PROGRAMMES TRANSVERSAUX



**1.417.455 €**

Dont le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris, le Centre Wallonie-Bruxelles à Kinshasa, l'accueil de spectacles étrangers en Fédération Wallonie-Bruxelles.

## ENSEIGNEMENT : WALLONIE-BRUXELLES CAMPUS (WB CAMPUS)

Wallonie-Bruxelles Campus est l'agence de promotion de l'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles sur la scène internationale.

### LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES :

1. soutient les actions internationales des établissements d'enseignement supérieur de la FWB ;
2. attire des étudiants internationaux de 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> cycle et assure la visibilité internationale de l'enseignement supérieur de la FWB ;
3. développe des outils spécifiques d'information et de promotion en lien avec l'enseignement supérieur de la FWB ;
4. WB Campus assure une veille régulière et informe les établissements d'enseignement supérieur de la FWB des opportunités de coopération internationale.



WB Campus coordonne également la Plateforme Enseignement supérieur de WBI. Cette enceinte de concertation et d'échanges a pour objectifs de promouvoir les coopérations internationales en matière académique et de renforcer le rayonnement à l'international de l'enseignement supérieur. Sous la Présidence de l'Administratrice générale, la plateforme Enseignement supérieur réunit les représentants des établissements d'enseignement supérieur de la FWB, des cabinets de tutelle, de la DGESVR, du FNRS, de l'ARES, de l'AUF et de WBI.

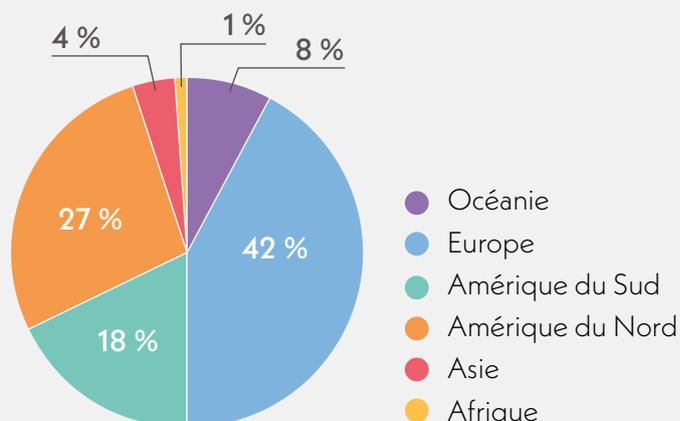
### EN 2024, WB CAMPUS, C'EST :





**380 000 €**

pour les salons institutionnels, salons étudiants, volets académiques des missions officielles, outils de communication et missions des établissements d'enseignement supérieur.



## LES GRANDES ACTIONS EN 2024

### ➤ ACTION 1: LES MISSIONS OFFICIELLES COORDINATION DU VOLET ACADÉMIQUE DES MISSIONS OFFICIELLES

A la demande des établissements d'enseignement supérieur, WB Campus (co-)organise le volet académique des missions officielles (visites d'Etat, missions princières, missions ministérielles) menées par les acteurs chargés de l'action extérieure de la Fédération, de la Région et de l'État fédéral. En fonction de la nature des missions, WB Campus travaille en collaboration avec son homologue flamand, le VLUHR, et/ou l'ARES.



## Volet académique durant Casa Vallonia à Turin

LES 11 ET 12  
AVRIL 2024 <sup>1</sup>

### Casa Vallonia à Turin

Cette opération de visibilité 360° est organisée tous les deux ans dans une ville italienne différente, en alternance un an sur deux avec l'Espagne. Après Milan en 2022, place donc en 2024 à Turin. Cette mission sert de vitrine pour les opérateurs académiques, culturels, économiques ainsi que pour les acteurs de la recherche et de l'innovation de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Région Wallonne. Elle est organisée par WBI, l'AWEX et Visit Wallonia.

L'important volet académique de la mission a été développé et coordonné par WB Campus et le poste de WBI à Milan. Pour l'édition 2024, la thématique retenue était l'aérospatial/l'aéronautique, Turin et le Piémont en général étant le siège d'activités de nombreux acteurs de ce secteur.

Les activités académiques se sont principalement déroulées au siège de la faculté d'ingénierie aérospatiale de la PoliTo. En effet, cette faculté avait rapidement marqué un vif intérêt quant à la possibilité de collaborer (ou de continuer à collaborer) avec les établissements belges francophones proposant un programme en ingénierie aérospatiale/aéronautique.

Une matinée de présentations des facultés des universités belges francophones a été organisée à destination des professeurs et étudiants de Turin. Ces derniers ont ensuite pu rencontrer les professeurs afin de poser leurs questions. L'après-midi était consacrée à une série de rencontres bilatérales entre les professeurs et responsables des relations internationales.

1. Plus d'infos disponibles dans Partie II - Focus sur les actions phares de 2024: Casa Vallonia à Turin.

La journée s'est clôturée par une soirée événementielle de réseautage à laquelle étaient invités tous les participants belges et différents contacts italiens. Une visite de Thalès Alenia Space était également proposée le lendemain matin pour les participants.

### Témoignages

**Catherine Dassis, Chargée de projets et partenariats aux Relations internationales, ULiège** « La mission était très bien organisée. Les étudiants de Polito ont montré un grand intérêt pour notre faculté des Sciences appliquées, spécifiquement pour y réaliser leur stage de TFE.

J'ai apprécié pouvoir rencontrer et discuter de vive voix avec les responsables RI de Polito ainsi que les professeurs impliqués (à Polito comme à l'ULiège), du projet de double diplôme T.I.M.E. Les professeurs de l'ULiège ont également salué les contacts avec les professeurs de Polito ainsi que les échanges avec le reste de la délégation wallonne ».





## Des activités académiques stimulantes lors de la mission économique belge en Norvège présidée par son Altesse Royale la Princesse Astrid

DU 16 AU 19 JUIN 2024

C'est une délégation belge relativement importante qui s'est déplacée en Norvège. La délégation académique francophone était constituée des représentants de l'UCLouvain, de l'ULB, de l'ULiège, de l'UNamur, de l'UMONS, de la HEH, de l'HELMO, de la HELHA, de la HEPL, de LIEU et de WB Campus.

Lors de cette mission multisectorielle, l'accent était mis sur des domaines clés tels que les énergies renouvelables, l'économie circulaire et la bio-ingénierie, des secteurs cruciaux pour la transition vers un avenir plus vert.

### COLLABORATIONS AVEC L'UNIVERSITÉ D'OSLO : UN ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION

L'une des visites marquantes de cette mission fut celle de l'Oslo Science City, organisée par WB Campus, à laquelle son Altesse Royale la Princesse Astrid a pris part. L'Oslo Science City est le premier district d'innovation de Norvège, qui facilite les interactions innovantes entre les universités, les chercheurs, les startups, les entreprises, les autorités et le secteur public.

Cette visite a, entre autres, permis de mettre en lumière les Alliances universitaires européennes, et plus particulièrement le *Circle U*, initié par l'Université d'Oslo et l'UCLouvain. Cette alliance réunit neuf universités européennes autour de projets de recherche interdisciplinaires et de programmes éducatifs innovants.

Des étudiants et chercheurs norvégiens et belges ont eu l'occasion de présenter leur expérience de travail et de recherche dans cet environnement, tout en partageant les nouveaux formats d'apprentissage mis en place pour développer les compétences en innovation et en entrepreneuriat.

## Témoignages



Denis Dufrane

**Natacha Lourette, Service de l'Administration et Valorisation de la Recherche, UMONS** "Je tiens à remercier une nouvelle fois WBI pour son soutien tout au long de la mission, pour votre gentillesse et votre considération lors de la préparation de la mission, et enfin pour avoir tenu compte des contraintes de mon emploi du temps personnel. Cet événement a été très enrichissant d'un point de vue professionnel puisqu'il m'a permis de renforcer mes liens avec les acteurs académiques et industriels belges des Lifesciences, ainsi que de rencontrer divers collègues norvégiens. De plus, j'ai vécu une expérience personnelle exceptionnelle en participant à cette mission princière ».

**Denis Dufrane, Directeur-Président, la Haute École en Hainaut** « Comme lors de précédentes missions et/ou visites d'Etat, le programme prévu pour la délégation académique était dense et riche en contacts, ce dont nous ne pouvons que nous réjouir. Nous nous étions fixé des objectifs précis et des contacts établis sur place, nous pouvons qualifier cette mission de réussie.

Comme pour toutes les missions de ce type, les préparatifs ont été longs et difficiles et nous tenons à adresser nos remerciements à WB Campus pour la qualité de son accompagnement tout au long de la mission, pour sa disponibilité et le soin apporté à la confection du programme.

Cette mission ouvre de nouvelles perspectives pour la Haute Ecole, que ce soit dans la formation initiale et continuée, dans la recherche appliquée ou dans la mobilité étudiante et enseignante ».



Natacha Lourette

## Visite d'État de leurs Majestés le Roi et la Reine des Belges en France

DU 14 AU 16 OCTOBRE 2024 <sup>2</sup>

Du 14 au 16 octobre, le Roi Philippe et la Reine Mathilde ont effectué une visite d'État en France, à l'invitation du Président de la République française et de son épouse. Cette visite, marquée par une série de rencontres diplomatiques, économiques, culturelles, mais aussi académiques, a mis en lumière la coopération entre les institutions de recherche et d'enseignement supérieur des deux pays.

2. Plus d'infos disponibles dans Partie III - WBI dans le monde : Visite d'État en France.



## Mission princière au Brésil (Sao Paulo et Rio de Janeiro) présidée par son Altesse Royale la Princesse Astrid

Visite à la FAPESP

DU 22 AU 30 NOVEMBRE 2024 <sup>3</sup>

Cette mission a mis en lumière les liens solides entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Brésil, notamment dans les domaines académiques, scientifiques et technologiques. Ces partenariats académiques solides entre les établissements de la Fédération Wallonie-Bruxelles et 56 universités brésiliennes sont au nombre de 76. Ils renforcent la mobilité et les projets conjoints dans des secteurs comme la santé, la biodiversité et l'agriculture durable

Lors de la MP, la délégation académique a collaboré avec des acteurs majeurs tels que la FAPESP et le Centre d'Intelligence Artificielle de l'Université de São Paulo (C4IA) pour explorer des synergies en intelligence artificielle, climat, agriculture et

matériaux. La mission s'est clôturée par un événement dédié au gaming, qui a encouragé les échanges autour des technologies immersives, de l'e-sport et de la réalité augmentée, tout en renforçant la mobilité académique et professionnelle.

La mission a renforcé les opportunités académiques, culturelles et économiques entre la Fédération Wallonie-Bruxelles et le Brésil, tout en favorisant la coopération dans des secteurs stratégiques. L'organisation d'une visite du recteur de l'Université Fluminense en Fédération Wallonie-Bruxelles en septembre 2025 et une possible participation des institutions de la Fédération Wallonie-Bruxelles à participer à la conférence de la FAUBAI sont des résultats concrets liés aux visites effectuées lors de cette MP.

### Témoignage

#### **Yvon Molinghen, Chargé des Relations Internationales (zones Europe et Amérique latine), ULB**

«L'atout principal des missions est de permettre les rencontres personnelles entre les plus hautes autorités de nos institutions et des institutions du pays visité. Cela peut véritablement débloquer des situations. Nous avons par exemple proposé aux responsables du Service des Relations Internationales de l'Université de Sao Paulo la création d'un fonds commun d'impulsion pour dynamiser les partenariats scientifiques ULB-USP, et cette proposition avait reçu un accueil favorable mais restait suspendue à une décision du Recteur de l'USP. Par chance, ce dernier était présent à la cérémonie de signature et notre Rectrice a pu s'entretenir avec lui. En quelques minutes, la décision était prise. Le processus aurait été bien plus long sans ce contact direct».

3. Plus d'infos disponibles dans Partie II - Focus sur les actions phares de 2024 : chapitre Diplomatie académique et scientifique.

## ➤ ACTION 2 : SALONS INTERNATIONAUX DES PROFESSIONNELS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Afin de soutenir les actions internationales des établissements d'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles, WB Campus a pris part aux trois grands rendez-vous des professionnels des relations internationales dans le domaine de l'enseignement supérieur: l'APAIE à Perth, la NAFSA à la Nouvelle-Orléans et l'EAIE à Toulouse. Ces salons constituent des opportunités majeures pour les établissements d'enseignement supérieur, leur permettant de rencontrer un grand nombre de (futurs) partenaires en l'espace de quelques jours. En effet, ces événements rassemblent l'ensemble des acteurs clés de l'internationalisation de l'enseignement supérieur. À titre d'illustration, en 2024, la NAFSA a accueilli 8 600 visiteurs, tandis que l'EAIE en a attiré 7 300.

Dans ce contexte, WB Campus a assuré la coordination d'un stand comprenant plusieurs tables et organisé des événements de réseautage en collaboration avec l'agence flamande de promotion de l'enseignement supérieur. La délégation francophone présente à ces salons a réuni jusqu'à 54 représentants issus de 22 institutions, incluant universités et hautes écoles.



Stand de WB Campus à l'EAIE à Toulouse

Grâce à l'audience qu'ils mobilisent, ces salons répondent aux besoins essentiels des responsables en relations internationales des établissements: développer leur réseau, échanger des idées et nourrir leurs réflexions stratégiques.

### Témoignage

#### Pilar Jimenez Alba, Responsable des étudiants sortants, IHECS

« Ce moment de l'EAIE est attendu de toutes et tous qui travaillent dans le secteur de l'enseignement supérieur. Une opportunité incroyable de pouvoir réunir un si grand nombre de professionnels, collaboratrices et collaborateurs, de fournisseurs de services, de collègues et finalement des collègues devenus avec le temps amis. »

Les rendez-vous ont été un succès, en sont ressortis de bons échanges et des rencontres étonnantes avec des personnes que nous n'oublierons jamais, tellement les rencontres étaient intéressantes et/ou très joyales. Tout en restant axé dans nos intérêts communs.

On se retrouve l'année prochaine à Göteborg ! »



### ➤ ACTION 3 : SALONS DE PROMOTION DES ÉTUDES À DESTINATION D'ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

Afin de soutenir les actions internationales des établissements d'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB) et de renforcer l'attractivité de l'offre de formations proposées en FWB sur la scène internationale, WB Campus participe régulièrement à des salons de recrutement d'étudiants internationaux. Ces événements offrent une vitrine unique de l'enseignement supérieur en FWB, permettant au public étranger de mieux situer la Belgique francophone sur la carte de l'enseignement supérieur européen et international.

Les différents réseaux de WBI permettent de renforcer cet important travail de valorisation internationale de notre système d'enseignement supérieur.



Salon du JASSO « Study abroad » à Tokyo le 27 juillet 2024

### Témoignage



**Maité Abram, Responsable des relations internationales, Haute École Léonard de Vinci**

« L'objectif de ma mission au Japon était de trouver de nouveaux partenaires pour certains départements de la HE VINCI. À la suite de la mission princière au Japon en décembre 2022, des premiers contacts avaient été établis mais n'avaient pas complètement aboutis. Or, la demande de nos étudiants en matière d'échanges avec le Japon est grande dans certains départements. Un autre objectif consistait à approfondir la connaissance de l'écosystème éducationnel au Japon et des attentes des étudiants japonais, de leur intérêt à étudier en FWB. Grâce au soutien de WB Campus qui a financé ma participation au salon JASSO à Tokyo, ces objectifs ont été pleinement rencontrés. La mission a débouché sur la signature d'un nouvel accord interinstitutionnel avec le Japon d'une part, et sur l'extension du réseau professionnel au Japon pour la Haute École par ailleurs. À toutes les étapes du projet, j'ai été accompagnée et soutenue dans mes démarches par l'équipe très professionnelle de WB Campus et du réseau de WBI ».

En 2024, WB Campus a par exemple participé à des actions d'attractivité organisées dans un cadre européen, notamment via les salons « **Study in Europe** » et « **European Higher Education Fair** », initiatives de la Commission Européenne, des Délégations de l'UE à l'étranger ou de consortium d'agences nationales de promotion de l'enseignement supérieur (Campus France, DAAD, etc.). Ces actions n'ont pas seulement pour objectif le recrutement d'étudiants internationaux, mais permettent aussi de renforcer la visibilité internationale de l'enseignement supérieur européen et de la FWB.



Salon European Higher Education Fair, Vietnam, 20 octobre 2024

## ➤ ACTION 4 : LES OUTILS DE COMMUNICATION ET LA VEILLE ACADÉMIQUE

WB Campus a créé une page LinkedIn «Study in Belgium» et trois nouvelles brochures spécifiques à l'intention des étudiants québécois, canadiens et marocains. Enfin, comme chaque année, l'agence s'est assurée de l'alimentation des outils promotionnels numériques : mise à jour du site internet, participation active sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn), alimentation de l'extranet, etc.

## ➤ ACTION 5 : COLLABORATION DE WB CAMPUS AVEC LES RÉSEAUX WBI ET AWEX

Les réseaux de WBI et de l'AWEX, représentants de Wallonie-Bruxelles à l'étranger, travaillent régulièrement avec WB Campus afin de faire bénéficier l'agence de leur connaissance du terrain, de leur support sur place et de partager des observations et analyses de l'environnement académique et scientifique du pays dans lequel ils sont affectés.

# FOCUS

## Mise en place du Programme de bourses de master IN - WBI

Le programme de bourses Master IN a été lancé en janvier 2024 pour l'octroi d'aides financières lors de l'année académique 2024-2025.

Ce programme est destiné aux étudiants internationaux qui souhaitent poursuivre un parcours diplômant de 2<sup>ème</sup> cycle en Fédération Wallonie-Bruxelles. Ce dispositif répond à la fois à un objectif d'attractivité pour nos établissements d'enseignement supérieur sur la scène internationale à travers la promotion de l'excellence de leurs programmes, mais aussi à un besoin de WB Campus et des réseaux de WBI à l'étranger, à savoir celui de disposer d'un produit d'appel concret lors des actions de promotion de l'enseignement supérieur de la Belgique francophone à l'étranger (salons étudiants, webinaires, rencontres DRI, etc.)

À la suite de cet accord budgétaire, il a été possible de travailler à la concrétisation du programme avec l'objectif d'accueillir 10 étudiants pour l'année académique 2024-2025.

**Looking for financial support to study abroad? Choose the French-speaking Belgium!**

With the Master IN - WBI Grants, International students can apply for 1 or 2-years master's programme in a higher education institution from Wallonia or Brussels.

Don't miss out! Apply now!

STUDYINBELGIUM.BE

WALLONIE BRUXELLES CAMPUS

**Ready to cross the borders of higher education?**

- Find out if you are eligible and how to apply
- Learn more about the host higher education institutions

Discover the study programmes in French-speaking Belgium

These grants are offered by Wallonia-Brussels International (WBI)

STUDYINBELGIUM.BE

WALLONIE BRUXELLES CAMPUS

Après analyse des demandes par les établissements d'enseignement supérieur, 26 demandes de bourses de la part de 11 établissements ont été introduites, alors que seulement 10 bourses étaient disponibles. Conformément à cette contrainte, il a été décidé qu'une bourse par établissement d'enseignement supérieur serait attribuée. Les étudiants retenus sont issus des pays suivants : Maroc (2), Argentine, Corée du sud, Tunisie, Turquie, Burundi, Cameroun, Liban, Brésil.

## Missions officielles



**Michele Pili, Chargé de développement culturel et patrimonial en Italie**

© D.R.

“En tant que Chargé de développement culturel et patrimonial en Italie, je travaille régulièrement en étroite collaboration avec la Conseillère économique de l'AWEX. L'édition 2024 de la **Casa Vallonia** qui a eu lieu à Turin en est un bel exemple. Je me suis occupé de la partie académique en organisant trois activités distinctes ayant toutes comme objectif de mettre en avant nos 5 universités de la FWB, dans ce cas bien précis, auprès du Politecnico de Turin.

Je pense que mon rôle de facilitateur a permis d'instaurer très facilement de très bons contacts entre les différents opérateurs tant du côté italien que francophone.

Outre l'organisation du volet académique et de son programme, j'ai également aidé WB Campus à préparer le dossier de mission et à mettre à jour les informations concernant l'enseignement supérieur en Italie”.

## Communication



**Pierre Du Ville, Délégué général Wallonie-Bruxelles au Vietnam**

© D.R.

“La Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Vietnam, très active dans sa communication, a permis de diffuser largement sa participation aux salons étudiants Study in Europe à HCMC et Hanoi. Outre les nombreuses publications sur leur page Facebook avant, pendant et après les salons, 31 médias locaux ont relayé l'événement grâce à l'envoi d'un communiqué de presse à 300 journalistes. Sept partenaires vietnamiens ont également visité le stand à la suite d'une invitation envoyée par la Délégation générale Wallonie-Bruxelles. Enfin, le Délégué général Wallonie-Bruxelles a eu l'opportunité de partager son point de vue sur l'Europe et son enseignement supérieur lors d'un *talkshow* organisé par la Délégation de l'Union européenne”.

## Veille & attractivité



**Olivier Douhétet, Conseiller scientifique et académique au Japon**

© D.R.

“WB Campus a bénéficié du soutien d'Olivier Douhétet, alors Chargé de projets et désormais Conseiller scientifique et académique au Japon, pour sa représentation lors de salons étudiants. Il a activement promu les programmes d'études des établissements auprès des étudiants, notamment lors d'événements à Tokyo et Kyoto. Son engagement l'a également mené en Indonésie et à Taïwan, où il a accompagné le poste AWEX de Taipei. Grâce aux rencontres sur place, Olivier fournit des rapports détaillés sur les profils des participants ainsi que sur le contexte économique et social, offrant ainsi une précieuse analyse du degré d'internationalisation des pays visités. Ces informations sont ensuite partagées avec les établissements d'enseignement supérieur lors du groupe de travail « Actions de Promotion » et sur l'Extranet de WB Campus”.



**Emmanuelle Dienga, Conseillère économique et commerciale, en charge de la Représentation Wallonie-Bruxelles au Chili**

© D.R.



**Clémentine Bourbon-Denis, Chargée de projets de coopération et de communication à la Représentation Wallonie-Bruxelles au Chili**

© D.R.

“La représentation générale Wallonie-Bruxelles au Chili a récemment effectué deux visites majeures pour renforcer les liens académiques et de recherche avec des institutions chiliennes.

En avril 2024, elle a rencontré l'équipe des Relations Internationales de l'Université de Talca afin d'explorer de nouveaux partenariats. Les échanges ont porté sur des collaborations académiques et de recherche avec la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Quelques jours plus tard, accompagnée de l'Ambassadeur de Belgique, la représentation générale Wallonie-Bruxelles au Chili a visité l'Université Catholique Pontificale de Valparaiso. Cette rencontre a permis d'évoquer le renforcement des échanges étudiants, le développement de projets de recherche et l'introduction du français dans les cursus dès le second semestre 2024”.

## RECHERCHE ET INNOVATION

Fort de son réseau de Conseillers Scientifiques et Académiques (CSA), le Service Recherche & Innovation (R&I) de WBI est le point focal pour toutes les institutions et acteurs de la R&I en Wallonie et à Bruxelles qui souhaitent se connecter à d'autres régions innovantes dans le monde.

WBI soutient, par ce biais, l'internationalisation des acteurs de la R&I en Wallonie-Bruxelles en :

- › facilitant la prise de contact et la coopération avec des organismes étrangers de la R&I via le réseau international de WBI et de l'AWEX ;
- › coordonnant, à la demande des opérateurs de la R&I, des volets scientifiques et technologiques aux missions officielles belges (Visites d'État, missions économiques) ;
- › renforçant la présence et la visibilité des opérateurs de la R&I de W-B dans les programmes et les réseaux internationaux de recherche ;
- › soutenant l'activation des accords bilatéraux de recherche (en partenariat avec le département bilatéral de WBI) afin de promouvoir les mobilités internationales entre chercheurs étrangers et de la FWB.

# FOCUS

## I. Rayonnement international - actions principales par zones géographiques

### A) FOCUS SUR L'ALLEMAGNE

**Hannover Messe**  
**Hanovre du 22 au 27 avril 2024**

Plus grand salon de la valorisation technologique industrielle au monde, la *Hannover Industrie Messe (HM)* se positionne comme une vitrine mondiale de l'innovation sur la scène internationale. Pour sa 75<sup>ème</sup> édition et afin de maximiser la visibilité des compétences scientifiques et technologiques wallonnes, WBI et le CSA-Allemagne ont mis à disposition de la délégation académique et scientifique (MATERIA NOVA, CRM Group, UMONS, UNamur et ICS - Innovative Coating Solutions) un espace d'exposition sur le pavillon Wallon. Pour le CSA-Allemagne, les objectifs de cette action se sont déclinés en 4 axes : la mise en place de projets dédiés à la numérisation et l'automatisation des processus de production complexes, la promotion de l'excellence scientifique dans le cadre du Projet Euregio-Meuse-Rhin (EMR) et du Télescope Einstein, la valorisation des

démonstrateurs académiques de la délégation W-B via le stand d'exposition, le soutien à l'événement de réseautage hydrogène en collaboration avec l'initiative d'innovation stratégique E-WalloniaHY et du cluster TWEED. Une importante veille technologique a également été réalisée pour l'organisation d'initiatives futures.

**BIOVARIA**  
**Munich du 29 au 30 avril 2024**

Le salon *BIOVARIA* rassemble chaque année les principaux professionnels européens du transfert de technologie, des innovateurs du monde universitaire et des startups avec des investisseurs et des représentants de l'industrie mondiale des biotechnologies et de l'industrie pharmaceutique. Afin de présenter l'offre technologique des universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles, le CSA Allemagne et la délégation académique possédaient un stand au sein du salon. Les membres de la délégation et les valorisateurs de l'ULiège et de l'ULB ont pu présenter leurs projets technologiques auprès de potentiels investisseurs.

Présent sur le salon, le Réseau LiEU a pu rencontrer les acteurs de la Biotech allemands (universités et centre de recherche, investisseurs, industries) et mettre en exergue l'excellence scientifique de nos écosystèmes innovants lors de la séance plénière.

### NUMIX LAB, Munich, Leipzig, Berlin du 25 au 29 novembre 2024

Le NUMIX LAB est un rendez-vous annuel visant à fédérer la communauté internationale de la créativité numérique et faciliter les collaborations entre les secteurs culturels, audiovisuels et technologiques en accélérant la mise en réseau, la coopération et les coproductions au sein du secteur. La 5<sup>e</sup> édition du festival s'est articulée autour du thème de la durabilité des expériences immersives (diffusion, production environnementale, sociétale et territoriale) à travers la visite de 3 villes allemandes : Munich, Leipzig et Berlin. Une délégation Wallonie-Bruxelles (constituée de

l'initiative d'innovation stratégique XRWallonia - HITT, du KIKK, de Stereopsia, de St'art et Dirty Monitor) a pu participer activement au riche programme du festival : visite de nombreuses institutions, panels de discussion, moments de réseautage. La délégation W-B a pu rencontrer les écosystèmes XR allemands, reconnus pour leur excellence en matière de technologies immersives, et renforcer les liens avec plus de 200 participants internationaux des industries culturelles. Afin d'augmenter la présence de Wallonie-Bruxelles au sein du festival, WBI et le CSA-Allemagne ont organisés deux événements faisant partie officiellement de la programmation du NUMIX LAB : un cocktail de réseautage co-organisé avec le XR Hub Bavaria et un petit-déjeuner à l'Ambassade de Belgique à Berlin, en collaboration avec l'AWEX et HUB Brussels, où les opérateurs de Wallonie et de Bruxelles ont pu présenter leurs expertises devant plus de 120 participants internationaux. Le festival s'est soldé par un grand succès, amenant à de nombreuses opportunités de suivis et d'opportunités de collaborations pour nos opérateurs.



Anabelle Gouze, Sébastien Nahon (MiL & HITT) et Alexandra Gerard (Stereopsia)  
à l'Ambassade de Belgique à Berlin lors du NUMIX LAB

En complément, le service R&I de WBI assure la coordination de la Plateforme R&I de WBI. Cette enceinte de concertation qui rassemble l'ensemble des acteurs de la recherche en W-B (universités, pôles de compétitivité, clusters, cabinets de tutelle, administrations, etc.) a pour objectif de promouvoir les coopérations internationales en matières scientifiques et technologiques et de renforcer la visibilité des opérateurs de la R&I en W-B.

Afin de mettre en pratique son plan d'action, le service R&I divise ses missions en 3 axes opérationnels :

1. Un axe **Rayonnement international** visant la promotion internationale des opérateurs W-B de la R&I ;
2. Un axe **Réseautage** visant le positionnement des acteurs de la R&I W-B dans des programmes de R&I européens et internationaux ;
3. Un axe **Veille scientifique** permettant d'identifier des opportunités de partenariats scientifiques, industriels et de création de spin-offs.



Accueil de délégations étrangères

**+ 30**

représentantes et représentants internationaux lors d'évènements majeurs organisés en Wallonie-Bruxelles



**40**

actions soutenues en 2024 dans

**10**

pays prioritaires

## > Budgets de fonctionnement

**61.828,94 €**

dédiés à des actions de valorisation de la recherche (Budget FWB)

**56.332,13 €**

dédiés à des actions de Recherche et d'Innovation (Budget RW)

**260.520,71 €**

dédiés à des actions du réseau des Conseillères et Conseillers Scientifiques et Académiques de WBI (Budget RW)

---

Soit un total de

**378.681,78 €**

dédiés à des actions R&I à l'international

## > Budgets de subvention

**132.126,04 €**

de subventions visant à soutenir la mobilité des chercheuses et chercheurs sur les actions du service R&I (Budget FWB)

**+ 65**

chercheuses et chercheurs de nos universités et hautes écoles mobilisés sur nos actions 2024

**91.282,00 €**

de subventions visant à soutenir la mobilité des chercheuses et chercheurs sur les actions du service R&I (Budget RW)

**+ 50**

représentants de l'innovation (dont LiEU, Synhera, les centres de recherche agréés de Wallonie) mobilisés sur nos actions 2024

**B) FOCUS SUR LE CANADA****MTL Connecte  
Montréal et Toronto du 14 au 18 octobre 2024**

Wallonie-Bruxelles a marqué de son empreinte la 6<sup>e</sup> édition de *MTL Connecte*, événement phare du numérique en Amérique du Nord. Organisée par le Service R&I de WBI, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Québec et les bureaux de l'AWEX Montréal et Toronto, la mission visait à renforcer les liens entre l'écosystème numérique wallon et les acteurs clés du Québec et de l'Ontario. À Montréal, la délégation wallonne, composée de chercheurs, entrepreneurs et représentants institutionnels (UMONS, UNamur, ULB, Institut des Arts de Diffusion (IAD), Technocité, Stereopsia, Multitel, TRAIL, FARI), a participé activement au *forum MTL Connecte* centré sur des thématiques majeures comme l'intelligence artificielle (IA), la cybersécurité et les industries créatives. Des visites stratégiques ont complété ce programme riche en opportunités. À Montréal, la délégation s'est rendue au MILA, leader mondial en recherche sur l'IA, à IVADO et la SAT, haut lieu de création numérique montréalaise. À Toronto, deuxième étape de la mission, les participants ont rencontré des experts au MaRS Discovery District et au Vector Institute for AI, explorant les opportunités liées à l'association du Canada au programme Horizon Europe. Ces rencontres ont consolidé les liens bilatéraux et posé les bases de futures collaborations. Cette mission a permis d'accroître la visibilité de l'innovation numérique wallonne, de renforcer les partenariats internationaux et d'ouvrir la voie à de nouvelles coopérations avec l'écosystème canadien.

**InCyber  
Montréal du 28 octobre au 01 novembre 2024**

Dans le cadre du Forum InCyber, une délégation Wallonie-Bruxelles, composée de membres de l'initiative d'innovation stratégique CyberWal (UCLouvain, UNamur, ULiège, Multitel, Cetic) s'est rendue à Montréal dans le but de valoriser l'expertise wallonne dans le domaine stratégique de la cybersécurité. Cet événement de premier plan a permis d'aborder des enjeux mondiaux, comme les menaces numériques et les perspectives offertes par l'intelligence artificielle. En parallèle, la mission s'est enrichie de visites à l'institut multidisciplinaire en cybersécurité et cyberrésilience IMC2 et à l'Université Concordia, où le programme CyberExcellence de CyberWal a été présenté. Ces rencontres ont favorisé un échange de connaissances approfondi, axé sur des projets communs, des échanges étudiants et les opportunités offertes par Horizon Europe, désormais accessibles au Canada. Les démonstrations technologiques et discussions autour de la résilience numérique ont renforcé les liens entre les deux régions. Ces journées ont été marquées par une vision partagée et des perspectives prometteuses pour de futures collaborations transatlantiques.

**C) FOCUS SUR L'ESPAGNE****Smart City Expo  
Barcelone du 5 au 7 novembre 2024**

Le Smart City Expo World Congress est le plus grand événement mondial dédié à l'exploration des dernières innovations et tendances dans le domaine des villes intelligentes. Cet événement réunit des experts, entrepreneurs et chercheurs pour échanger sur les technologies et stratégies qui rendent les villes plus intelligentes, durables et inclusives. Il offre également un espace de partage des meilleures pratiques en matière de mobilité urbaine intelligente, de gestion durable des ressources et d'intégration des technologies de l'information et de la communication, dans le but d'améliorer la qualité de vie en milieu urbain. Présente sur le pavillon de l'AWEX avec un stand regroupant plusieurs opérateurs de la recherche, la délégation wallonne (ULiège, UNamur, UCLouvain, UMONS, Multitel et NCP Wallonie) a pu nouer de nombreux contacts au sein du salon. Le Smart City Institute de HEC Liège a présenté son 7<sup>e</sup> guide sur



Membres de la délégation W-B au MILA à Montréal

les Smart Villages et a animé deux panels sur le stand belge. Le MiiL et XRWallonia - HITT ont mis en avant leurs projets de mobilité future et de réalité augmentée appliquée aux zones urbaines. La délégation wallonne a pu identifier de nouvelles opportunités de collaborations, valider ses axes de recherche et effectuer un important travail de veille technologique.

### Signature d'un accord général cadre entre WBI et le CSIC

A l'initiative du CSA-Espagne, le Conseil national de la recherche espagnol (CSIC), une agence dépendant du ministère de la Science, de l'Innovation et des Universités et le Fonds de la Recherche Scientifique (FNRS), ont signé un accord de coopération scientifique. L'objectif de l'accord est de promouvoir et de développer la collaboration entre les deux institutions à travers des initiatives de mobilité. L'accord, signé par le vice-président des relations internationales du CSIC, Francisco Javier Moreno Fuentes, et la présidente du FNRS, Annemie Schaus, prévoit le développement de programmes collaboratifs d'intérêt mutuel. Ainsi, d'une durée de quatre ans, l'accord permettra au personnel de chaque établissement de postuler à l'un des quatre programmes de mobilité proposés annuellement dans le cadre de l'appel CSIC-FNRS.

En outre, la coopération entre les deux parties visera à promouvoir la participation de jeunes chercheurs, ainsi que de gestionnaires et de techniciens de recherche. Des appels conjoints seront organisés chaque année, privilégiant la participation de nouveaux talents et la participation à des projets internationaux majeurs. Ce nouveau partenariat constitue une avancée significative dans la stratégie d'internationalisation de la recherche de la FWB et offre aux chercheurs de nouvelles opportunités de développement professionnel à l'échelle européenne.



Délégation Wallonie-Bruxelles présente à Austin lors de SXSW 2024

## D) FOCUS SUR LES ETATS-UNIS

### SXSW

Austin du 8 mars au 12 mars 2024

Événement incontournable des industries culturelles et créatives, le festival South by Southwest a profité d'une importante délégation wallonne pour son édition 2024. En partenariat avec la Direction Innovation de l'AWEX, le Service R&I de WBI a encadré la délégation regroupant chercheurs, universitaires et entrepreneurs (UCLouvain, l'UNamur, l'UMONS, Cluster Twist, KIKK, Stereopsia, XR4Europe, Wallifornia, la Grand Poste), mettant en avant l'excellence wallonne dans des domaines comme la VR/XR, la créativité numérique et les Music-Tech. En marge du festival, un programme varié a été mis en place: une soirée belge rassemblant plus de 150 acteurs internationaux venus des États-Unis, du Québec, des Pays-Bas et de France, rehaussée par la présence du Consul général de Belgique à New York; des sessions de réseautage avec les délégations internationales; ainsi qu'une visite de Capital Factory. Cette action a renforcé la visibilité de la Wallonie sur la scène internationale, mis en avant son expertise en technologies immersives et industries créatives, et a favorisé des connexions stratégiques avec des partenaires internationaux. L'événement a également permis de promouvoir Wake!, le nouveau label de la communauté de la créativité digitale wallonne, permettant de valoriser l'écosystème innovant régional à l'échelle internationale.



Visite de New Paltz - New York - USA

### 400 ans de New-York - regard croisé entre New-York et la Wallonie

Cette année marquait le 400<sup>ème</sup> anniversaire de la ville de New-York, fondée en 1624 par des pèlerins wallons. À cette occasion, le CSA-USA a souhaité renforcer les liens historiques et académiques entre Wallonie-Bruxelles et la ville de New York en constituant un groupe de travail composé de 7 historiens américains et 3 chercheurs belges. L'objectif: établir une bibliographie exhaustive sur ces racines historiques et transcrire 130 pages d'archives wallonnes du XVII<sup>e</sup> siècle en vieux français, un projet mené en collaboration entre l'ULB et l'Historic Huguenot Street. Cette initiative a évolué vers une collaboration élargie (2023-2024) touchant les domaines académique, économique, institutionnel, politique et touristique.

Lors de la mission Startup menée par Pascale Delcomminette (CEO AWEX/WBI) à New-York en octobre 2024, le CSA-USA a également organisé la visite du site historique de New Paltz. Cette communauté a la particularité d'héberger un véritable musée à ciel ouvert de la présence wallonne dans l'état de New York. La visite du site historique a été suivie d'une présentation par Historic Huguenot Street, puis d'un dîner en présence du maire de New Paltz, de son équipe, de responsables du tourisme et de représentants universitaires de la State University of New York (SUNY).

Une semaine plus tard, Peter Aigner, Directeur du Gotham Center for New York City History était invité au KIKK Festival pour découvrir l'écosystème wallon des industries culturelles et créatives. À cette occasion, le CSA-USA a organisé une semaine de visites et de rencontres dans le domaine de la culture et de l'éducation. En quête de technologies innovantes pour les musées, les expositions temporaires et les applications mobiles, Peter Aigner a profité du Wake Tour et du KIKK pour explorer l'ensemble de l'écosystème wallon des ICC, ainsi que les opérateurs universitaires s'impliquant dans ce domaine. Peter Aigner a également participé à un panel lors du KIKK Festival, consacré à l'usage des technologies émergentes pour rendre l'Histoire plus inclusive.

## E) FOCUS SUR LA FRANCE

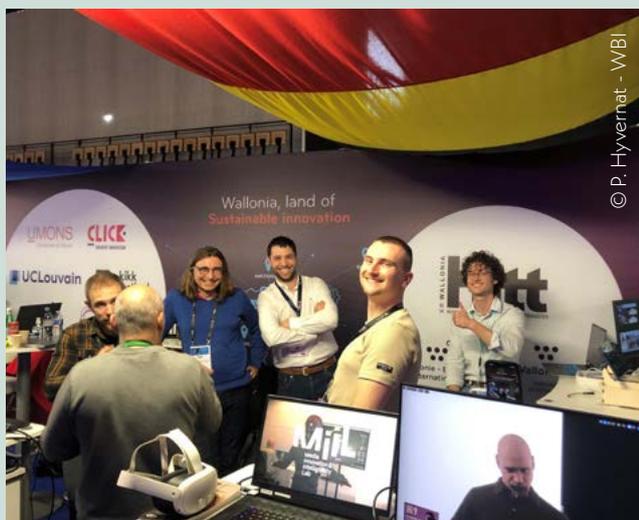
### Laval Virtual Laval du 10 au 12 avril 2024

*Laval Virtual*, événement majeur en Europe consacré aux technologies immersives (réalité virtuelle, réalité augmentée, spatial computing, etc.) a réuni une large délégation de Wallonie-Bruxelles (UCLouvain avec le MiiL et l'OpenHub, UMONS avec le CLICK et stereposia) sur le stand AWEX/WBI aux couleurs de l'initiative d'innovation stratégique XRWallonia - HITT. Pendant trois jours, la délégation wallonne a tiré pleinement parti du salon en prenant part aux visites organisées par le CSA-France et en assistant aux conférences, sessions de réseautage, interventions technologiques et démonstrations. Ces échanges ont permis de renforcer les liens avec l'écosystème français et européen de la XR. La participation de Wallonie-Bruxelles à *Laval Virtual 2024* a confirmé le dynamisme et l'excellence de son écosystème en



Panel réunissant Anthony Simonovsky (UNamur), Peter Aigner, Alex Wright et Anne-Laure Cadji (Multitel) lors du KIKK 2024

technologies immersives. Elle a également renforcé la visibilité des acteurs académiques et économiques, tout en affirmant l'engagement de la Wallonie dans la XR et les nouvelles technologies digitales.



Stand Wallonie-Bruxelles lors de Laval Virtual 2024

## Témoignage

**Sébastien Nahon - Directeur du Media Innovation & Intelligibility Lab de l'UCLouvain**

«WBI s'avère être un partenaire précieux dans le développement de nos initiatives d'innovation et de recherches appliquées à l'international. Que ce soit par la sélection stratégique des événements, la pertinence des contacts établis dans chaque pays ou encore la concrétisation des partenariats issus des missions internationales, WBI joue un rôle clé dans notre dynamique de construction de partenariats à l'international. Sa capacité à orchestrer des événements où l'ambiance favorise des échanges spontanés et constructifs nous permet de tisser rapidement des collaborations porteuses et durables.»

## VivaTech Paris du 14 au 16 juin 2024

L'initiative d'innovation stratégique TRAIL - Trusted AI Labs, qui fédère les forces vives de la recherche et de l'innovation en intelligence artificielle en Wallonie-Bruxelles, était comme chaque année présente à *VivaTech Paris*. Accompagné du CSA-France, les représentants de TRAIL ont eu l'opportunité de partager leur engagement pour une intelligence artificielle éthique et au service de la société au sein du salon. L'un des moments forts de leur participation a été la conférence *From labs to launch: How CTOs can leverage university partnerships*, qui a mis en lumière la valeur ajoutée des collaborations entre entreprises, universités et centres de recherche (Multitel, UMONS, N-SIDE, ULB, Infrabel).

Sur invitation du CSA-France, le neurologue renommé Steven Laureys (ULiège, Centre de recherche CERVO) était également présent lors du salon, renforçant ainsi les liens entre la recherche wallonne et l'écosystème technologique international. Le professeur Laureys et Frédéric Mazzella (fondateur de BlaBlaCar & Captain Cause) ont partagé la scène de *VivaTech* pour une expérience immersive. Steven Laureys a offert un éclairage scientifique sur la conscience et les états altérés, soulignant le rôle essentiel des neurosciences dans la compréhension de l'esprit humain. À l'aide d'une simulation immersive, il a plongé le public dans l'état d'esprit d'un entrepreneur, proposant une expérience inédite et interactive.



Steven Laureys et Frédéric Mazzella sur la scène de VivaTech Paris

## F) FOCUS SUR LES PAYS SCANDINAVES

### Slush Helsinki du 20 au 21 novembre 2024

Le salon *Slush* est un des plus grands événements européens de levée de fonds mettant l'accent sur la transformation technologique, l'IA, la durabilité et l'innovation sociale. WBI, l'AWEX et l'Agence du Numérique (AdN) ont organisé une mission afin d'accompagner des chercheurs (UMONS et ULB) et des start-ups wallonnes sur place. La délégation, soutenue par le CSA-Pays-nordiques et la CEC pour les pays baltes et la Finlande, a pu nouer de nombreux contacts avec des investisseurs et entreprises nordiques dans des secteurs stratégiques (cleantech, énergie, gaming, agri-tech). De nombreuses opportunités ont été identifiées par le CSA-Pays-nordiques et de futures synergies avec des écosystèmes scandinaves innovants pourront prochainement être explorées.

## G) FOCUS SUR LE ROYAUME-UNI

### Mission ATMP Edimbourg, Manchester, Birmingham du 30 septembre au 3 octobre 2024

Les thérapies avancées ont été au cœur d'une mission stratégique organisée du 30 septembre au 3 octobre, visant à explorer les écosystèmes d'Édimbourg, de Manchester et de Birmingham, trois centres européens d'excellence dans ce domaine. Représentant l'écosystème wallon, une délégation composée de chercheurs, d'acteurs de l'innovation et d'entreprises a profité de cette initiative pour établir des partenariats et identifier des opportunités dans le contexte du retour du Royaume-Uni au programme Horizon Europe.

À Édimbourg, les participants ont découvert l'Institute for Regeneration and Repair (IRR) et le BioQuarter, où des échanges enrichissants ont porté sur des technologies comme le biomanufacturing. Cette étape a également mis

en avant l'expertise du Center for Microscopy and Molecular Imaging (CMMI), spécialiste de l'analyse des particules biologiques.

À Manchester, les discussions se sont poursuivies au Manchester Institute of Biotechnology (MIB) autour des collaborations en recherche et innovation. La présentation de centres tels que IMATCH et le Gene Therapy Innovation and Manufacturing Centre (Sheffield) a illustré les avancées britanniques en biotechnologie, tout en soulignant des opportunités de financement via l'UKRI.

Enfin, à Birmingham, les échanges avec le NIHR Biomedical Research Centre ont permis de mettre en lumière les avancées en essais cliniques et les possibilités de collaboration avec l'écosystème wallon. Cette mission stratégique a permis de tisser des liens solides avec le Royaume-Uni, ouvrant la voie à des projets européens d'envergure et à des collaborations prometteuses dans des secteurs innovants, tout en renforçant les capacités de l'écosystème wallon.

## ACTIONS LOCALES FOCUS SUR LA BELGIQUE

### KIKK Festival - Focus sur le réseau des villes créatives de l'UNESCO

Depuis son entrée dans le réseau des villes créatives de l'UNESCO en 2021, Namur a su bâtir une identité forte autour des arts numériques grâce à un écosystème dynamique, impliquant des universités, des institutions, des entrepreneurs et des artistes. C'est dans ce cadre que WBI soutient depuis trois ans la place de Namur et de la Wallonie comme acteur clé et reconnu du réseau des villes créatives. L'ambition est claire : faire du KIKK Festival un rendez-vous annuel incontournable et encourager la coopération entre acteurs locaux et internationaux. En 2024, cette volonté s'est traduite par l'invitation de 8 villes membres du réseau UNESCO : les villes de Viborg (Danemark), Hamar (Norvège), Karlsruhe (Allemagne), Modène (Italie), Novi Sad (Serbie), Tbilissi (Géorgie), Caen (France) et Enghien-les-Bains (France), qui ont eu l'opportunité de participer à un programme riche et varié :

- Le "Wake Tour" à travers la Wallonie : une immersion dans les écosystèmes créatifs locaux pour favoriser de nouvelles collaborations ;
- La table ronde des villes créatives de l'UNESCO, organisée par WBI et le service des Affaires Internationales de la ville de Namur, a réuni le bourgmestre et les représentants des municipalités partenaires du réseau pour échanger sur les meilleures pratiques et explorer de nouvelles opportunités de collaboration ;
- Le Panel « villes créatives » dans la programmation officielle du KIKK Festival ;
- Les rencontres et les visites au KIKK Festival.



Réception de la délégation du Réseau des villes créatives de l'UNESCO par le Bourgmestre de la ville de Namur Maxime Prévot

## Témoignage



**Delphine Jenart - Coordinatrice de l'écosystème industries culturelles et créatives - wake! by Digital Wallonia**

© D.R.

« Le KIKK lançait la dynamique d'écosystème "wake! by Digital Wallonia" début 2024. Wallonie-Bruxelles International a été un précieux partenaire dans cette initiative d'animation des opérateurs de la créativité numérique du territoire. À la fois en assurant une participation active aux différents rendez-vous de l'initiative, en relayant largement ses actions via ses différents canaux de communication et en interne, en soutenant l'accueil de délégations internationales sur le KIKK festival et l'organisation de temps forts comme le 400ème anniversaire de la ville de New-York ou le tout premier "wake! tour" en région (Liège et Mons en plus de Namur), en venant en appui à l'organisation de missions à l'étranger comme le SXSW Austin ou le Numix Lab pour donner une visibilité concertée et unifiée de notre écosystème pour maximiser l'impact au profit des acteurs de la créativité numérique en Wallonie et à Bruxelles ».

## II. Axe réseautage - focus sur les Programmes de R&D européens et internationaux

### A) FOCUS SUR L'ALLEMAGNE

#### Visite du MEET Battery Research Center Münster le 25 juin 2024

Après l'organisation de plusieurs événements dédiés aux batteries, le CSA-Allemagne a poursuivi ses efforts pour ancrer l'écosystème wallon en Allemagne. Il a ainsi organisé, les 24 et 25 juin 2024, une visite des infrastructures de recherche du MEET - Münster Electrochemical Energy Technology, un des principaux centres de recherche sur les batteries en Allemagne et leader mondial dans la recherche des matériaux de batterie, des cellules et de l'électrochimie. L'objectif du déplacement au MEET était d'identifier les besoins respectifs et complémentaires de nos écosystèmes, au regard des futurs appels à projets européens sur les thématiques des matériaux pour les électrodes et le recyclage. Avec le support du Pôle MECATECH, la délégation wallonne comprenait 17 représentants issus d'universités, de centres de recherche et d'entreprises innovantes et du NCP Wallonie. Les représentants wallons ont exposé les atouts régionaux, notamment dans le cadre du projet BatFactory, un portefeuille financé par la Wallonie pour accélérer l'innovation en batteries durables. En se basant sur les appels à projets publiés et présentés par le NCP Wallonie, les participants ont pu partager leur expertise, ouvrant ainsi des pistes pour des projets collaboratifs à long terme. La journée s'est conclue par une visite des laboratoires du MEET, où les chercheurs wallons ont pu observer des équipements de pointe et entamer des discussions techniques. Cette mission a ainsi renforcé davantage les synergies entre la Wallonie et l'Allemagne dans un secteur clé pour la transition énergétique et a ouvert à des opportunités de suivis concrets en matière de collaborations transfrontalières, Münster étant en NRW et donc éligible au programme

INTERREG EUREGIO-MEUSE-RHIN. Ainsi, des projets de mobilité étudiante et la mise en place de projets ERA-NETS ont clairement été évoqués.

#### Mission HYDROGEN RWTH Aachen / Jülich FZ les 27 au 28 novembre 2024

Les 27 et 28 novembre 2024, la Wallonie a renforcé son rôle clé dans l'innovation hydrogène à travers une mission stratégique à l'Université RWTH Aachen et au Centre de Recherche Jülich Zentrum. Organisée par WBI, l'initiative d'innovation stratégique e-WallonHY et le Cluster TWEED, cette initiative s'inscrivait dans une volonté d'intensifier les collaborations transfrontalières scientifiques et technologiques dans les domaines-clés liés à la transition énergétique (batteries et hydrogène). Rassemblant une vingtaine d'experts en lien avec les initiatives structurantes de l'innovation, la première journée s'est déroulée à la RWTH Aachen University, où les bases d'un partenariat solide ont été posées. Après des présentations sur l'initiative e-WallonHY et l'université accueillante, puis sur les opportunités européennes de financement, les participants ont pris part à des ateliers thématiques portant sur la durée de vie des technologies hydrogène, les avancées en production et la caractérisation des matériaux. Un événement de réseautage a permis de discuter des perspectives de collaboration entre les "vallées hydrogène" wallonne et allemande. L'idée d'une coopération transfrontalière comme réponse aux défis énergétiques européens y a été largement partagée. Le 28 novembre, la délégation wallonne s'est rendue au Forschungszentrum Jülich, centre de recherche de pointe en Europe. Des ateliers collaboratifs animés notamment par le NCP-Wallonie ont permis de réfléchir à des projets communs, avec un accent particulier sur le financement par Horizon Europe. Cette mission a consolidé les liens entre les écosystèmes wallon et allemand, et a également renforcé la position de la Wallonie comme acteur clé de la transition énergétique européenne, en ouvrant la

voie à des partenariats ambitieux dans le domaine de l'hydrogène. De nombreux suivis sont ainsi planifiés au début de l'année 2025.



| Délégation Wallonie-Bruxelles en visite au RWTH Aachen

## B) FOCUS SUR LA FRANCE

### BioFIT

Lille du 3 au 4 décembre 2024

Événement international rassemblant des experts de plus de 35 pays, le salon BioFIT a pour but de promouvoir le transfert de technologies, les collaborations entre académique et industries et les investissements dans le secteur des sciences de la vie. Un pavillon WBI et AWEX dédié à la valorisation de l'expertise wallonne et destiné à encourager les partenariats internationaux a accueilli une délégation composée du Réseau LiEU, de l'ULB, de l'ULiège - RISE et de WELBIO. Durant les deux jours de salon, Eric Wyart (Réseau LiEU) a présenté les actions des universités W-B qui encouragent l'innovation et la collaboration, et Patrick Di Stefano (ULB) a participé à une table ronde consacrée aux partenariats université-pharma. La participation à BioFIT 2024 a illustré l'engagement de la Wallonie à promouvoir des collaborations et soutenir des recherches d'avant-garde. Ce qui a renforcé la visibilité de l'écosystème wallon des sciences de la vie, a favorisé de nouvelles opportunités de collaborations internationales et a consolidé les liens entre chercheurs, entreprises et investisseurs.

## C) FOCUS SUR LE PORTUGAL

### TRAIL Summer Workshop

Lisbonne, du 26 août au 6 septembre 2024

Le TRAIL Summer Workshop 2024 s'est déroulé à Lisbonne du 26 août au 6 septembre, réunissant 85 chercheurs wallons en intelligence artificielle. Soutenu par WBI, cet événement, organisé par l'IIS TRAIL en partenariat avec l'Instituto Superior Técnico (IST) de Lisbonne, a permis de renforcer les liens entre les écosystèmes de recherche et d'innovation wallon et portugais. Les participants ont eu l'opportunité de travailler sur 12 projets de recherche couvrant des thématiques variées, allant du machine learning à l'human-computer interaction (HCI), en passant par des applications concrètes dans les domaines de la santé, de l'énergie et des transports. Parallèlement aux ateliers scientifiques, les chercheurs ont exploré l'écosystème technologique de Lisbonne à travers des visites sur le terrain. L'atelier s'est conclu par deux journées marquées par des présentations de projets et des rencontres avec des acteurs clés de la recherche et de l'innovation, notamment INESC-ID et INESC INOV. Ces échanges ont permis d'établir des bases solides pour de futurs partenariats scientifiques et une collaboration internationale.



| Summer School du TRAIL à Lisbonne

## D) FOCUS SUR LE ROYAUME-UNI

Mission Cleantech / Innovation Zero -  
Londres du 30 avril au 1er mai 2024

Prioritaire pour le Gouvernement britannique, le secteur des Cleantech fait l'objet d'une stratégie *Net Zero*, un plan ambitieux visant à décarboner l'ensemble de l'économie du pays et à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. C'est dans ce contexte que s'organise tous les ans le salon *Innovation Zero* à Londres. En partenariat avec WBI, GreenWin a ainsi mis en place une mission de prospection et de promotion de notre écosystème lors de cet événement. En complément des rencontres prévues lors du salon, un événement était organisé pour promouvoir l'écosystème wallon et pour présenter de nouveaux projets tels que le développement du futur District Cleantech de Charleroi. L'événement a permis de présenter notre écosystème à une trentaine d'acteurs britanniques, avec un focus sur 2 thématiques clés de la politique d'innovation de la Wallonie : l'hydrogène vert et la construction durable. Le NCP Wallonie était également mobilisé lors de ces activités afin de réfléchir au montage de projets européens entre acteurs d'innovation de W-B et acteurs britanniques. La mission a également permis le renouvellement de l'accord entre l'organisme Cambridge Cleantech et GreenWin, tout en l'élargissant au futur District Cleantech de Charleroi.

## Témoignage



**Marc Van Den Neste -  
Responsable du district  
Cleantech**

© D.R.

« Grâce au soutien de WBI en 2024, nous avons considérablement renforcé nos connexions avec l'écosystème des startups du MIT. Cela s'est concrétisé par l'adhésion de nos deux premières startups au District Cleantech : FORMA Technologies et Helix Carbon Capture. Par ailleurs, cette collaboration nous a permis d'ouvrir des opportunités avec Greentown Labs à Boston et d'évaluer le lancement d'un venture system sur le modèle MIT VMS. Sur le plan des relations avec l'Angleterre, plusieurs réunions organisées ont favorisé le démarrage de discussions stratégiques avec Aviura sur le SAF. Mais surtout, elles ont abouti à la signature d'une lettre d'intention avec Cambridge Cleantech, marquant une étape clé dans notre expansion et nos partenariats internationaux. Un grand merci à WBI pour son accompagnement précieux dans ces avancées ! »

ACTIONS LOCALES  
FOCUS SUR LA BELGIQUE

## Le rôle de WBI dans l'Einstein Télescope

L'objectif de l'Einstein Télescope (ET) est de détecter les ondes gravitationnelles, créées par des événements spatiaux majeurs, comme la collision de deux trous noirs, provoquant une déformation de l'espace-temps. Ces ondes ont été démontrées théoriquement par Einstein il y a un siècle. L'ET est un bel outil de communication scientifique, présentant une opportunité économique, scientifique et technologique avec un fort impact économique territorial. Le projet se déroulera sur des décennies, exploité en 4 phases, dont 60% pourrait être en Wallonie pour des raisons géologiques et de stabilité des sols.



Présentation de Marc Van Den Neste, responsable du district Cleantech lors d'Innovation Zero

WBI coordonne, via son service recherche et innovation et réseau des CSA, le lobbying international en faveur de la candidature ET-EMR. Si notre candidature est retenue, cela contribuera grandement au développement des relations économiques et technologiques de la Wallonie dans plusieurs secteurs technologiques de pointe (cryogénie, optique, lasers, matériaux, physique quantique, etc.).



Accueil de la délégation espagnole au Biopark

### WBI S'ENGAGE DANS L'INTERNATIONALISATION DE LA S3

Depuis 2021, la Commission européenne demande à l'ensemble des Régions européennes de se doter d'un cadre stratégique S3 - les 3 S de *Smart Specialisation Strategy* - pour leurs politiques d'innovation. La S3 repose sur le principe selon lequel chaque région européenne doit concentrer ses ressources sur les domaines de recherche et d'innovation pour lesquels elle a les meilleurs atouts par rapport aux autres régions.

L'enjeu est de taille : la S3 est une condition « facilitante » donnant accès aux financements du Fonds de Développement Régional (FEDER) en matière de Recherche et Développement.

La S3 constitue également un cadre stratégique pour la politique de Recherche et d'Innovation et la politique industrielle de la Wallonie. C'est dans ce cadre que cinq Domaines d'Innovation Stratégique (DIS) ont été validés par le Gouvernement wallon. Au travers de ces 5 priorités, la S3 ambitionne d'apporter une réponse aux défis sociétaux clés de la Wallonie par le biais du développement et du déploiement de solutions innovantes, tout en favorisant les fertilisations croisées entre domaines, technologies, disciplines et acteurs. Issus d'un travail de co-construction avec les acteurs de terrain et initiés pour répondre aux six défis sociétaux, ces 5 DIS wallons sont des domaines inspirants avec un fort impact potentiel sur l'économie wallonne et la vie des citoyens, à savoir :

- › Matériaux circulaires (DIS 1);
- › Innovations pour une santé renforcée (DIS 2);
- › Innovations pour des modes de conception et de production agiles et sûrs (DIS 3);
- › Systèmes énergétiques et habitat durables (DIS 4);
- › Chaines agro-alimentaires du futur et gestion innovante de l'environnement (DIS 5).

Présentes au sein des 5 Domaines d'Innovation Stratégique, les Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS) sont des consortiums cross-sectoriels d'acteurs fédérés. Elles ambitionnent d'atteindre une ou plusieurs ambitions des DIS via la mise en œuvre d'un ensemble de projets cohérents couvrant l'ensemble de la chaîne d'innovation. À l'automne 2022, 19 IIS ont été sélectionnées à la suite d'un appel à manifestation d'intérêt : l'ensemble de ces IIS, leurs projets, leurs partenaires, constituent l'écosystème de la S3.

Fortement intégrées à son plan d'action en Recherche et Innovation, WBI s'engage dans l'internationalisation des Initiatives d'Innovation Stratégique. Cette démarche répond à l'un des objectifs majeurs de la S3 wallonne : renforcer la compétitivité et l'attractivité de la Wallonie à l'échelle internationale tout en générant des impacts économiques et sociétaux significatifs.

### III. Communication

Dans le but de diffuser l'information et de valoriser l'actualité de la R&I en Wallonie-Bruxelles, le service R&I de WBI a mis en place une stratégie de communication reposant sur divers outils et initiatives visant à promouvoir ses missions.

Parmi ces initiatives, le service R&I communique principalement via sa page LinkedIn Wallonie-Bruxelles International - Research and Innovation afin d'informer les acteurs locaux et internationaux de ses actions. La page diffuse en anglais les actualités du service, ainsi que celles des acteurs de l'écosystème de la recherche et de l'innovation en Wallonie et à Bruxelles. Elle couvre un large spectre, des pôles de compétitivité aux cabinets ministériels, en passant par les universités, les centres de recherche ou les bureaux de transfert technologique. Le nombre d'abonnés de la page a augmenté de 50% durant l'année 2024 (passant de 1900 à 2900) avec une audience totale de 130.000 vues sur les publications.

Aussi, le partenariat annuel d'édition journalistique avec le média de vulgarisation scientifique *DailyScience* a été reconduit, avec la publication de 13 articles pour l'année 2024. Le média est un partenaire de confiance de WBI depuis plusieurs années et met en avant l'excellence scientifique en Belgique francophone. L'audience des 13 articles publiés lors de l'année 2024 sur le site de *DailyScience* a dépassé les 100.000 pages vues. 75% de cette audience est située hors de Belgique (principalement en France, Etats-Unis et autres pays de l'espace européen) et répond, à ce titre, parfaitement aux objectifs internationaux de WBI.

## LA MOBILITÉ SOUTENUE PAR LES BOURSES



La mobilité internationale est une opportunité d'apprentissage, d'échange et de développement, aussi bien personnel que professionnel. À travers un ensemble de dispositifs dédiés, Wallonie-Bruxelles International soutient chaque année des centaines d'étudiants, chercheurs et professionnels dans la concrétisation de leurs projets à l'étranger ou en Belgique.

Ces bourses, conçues comme un levier stratégique, permettent de renforcer la coopération académique et scientifique, d'encourager l'innovation et de favoriser l'internationalisation des compétences. Elles ne constituent pas un salaire, mais une aide financière ciblée qui répond à des objectifs précis: élargir les horizons des bénéficiaires, faciliter la mise en réseau des talents et promouvoir l'excellence de la Belgique francophone sur la scène mondiale.

Elle permet de :

- › Dynamiser la coopération bilatérale avec des partenaires institutionnels ciblés;
- › Assurer la prise en charge du bénéficiaire entrant sur le territoire belge, conformément à la législation fédérale et aux réglementations régionales en matière d'accès au territoire et au travail;

- › Concrétiser un projet d'étude, de recherche, de formation continue et d'échanges culturels nécessitant une mobilité internationale dans le cadre de l'un des 11 dispositifs existants et ce dans les deux sens;
- › Renforcer l'employabilité des citoyennes et citoyens de la Belgique francophone qui auront, à travers une mobilité internationale, élargi leurs compétences transversales (soft skills);
- › Encourager la constitution de réseaux internationaux de chercheurs et capter l'expertise manquante en Wallonie pour la mettre au service de son développement et soutenir l'innovation;
- › Promouvoir l'excellence académique et son potentiel au niveau de la recherche;
- › Soutenir l'internationalisation des établissements d'enseignement supérieur;
- › Faire rayonner la Belgique francophone, sa langue, sa capacité d'expertise, ses valeurs, sa qualité de formations diverses dans le monde entier, en s'appuyant sur un réseau grandissant d'albumis (près de 5000 boursiers en 10 ans).

En 2024, 583 boursiers ont été soutenus pour des périodes d'un à douze mois. C'est davantage que l'année dernière et le nombre de boursiers entrant est toujours plus croissant.

11 dispositifs sont développés en fonction d'objectifs spécifiques. Ils ne couvrent jamais les séjours inférieurs à un mois et peuvent mobiliser des séjours sur des périodes allant jusqu'à 48 mois dans le cadre d'une recherche doctorale.

## CHIFFRES-CLÉS

## A. Mobilisation globale

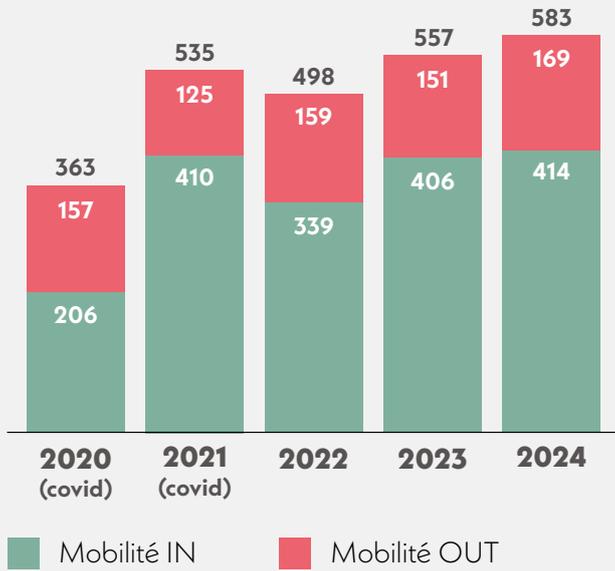


MOBILISATION DES BOURSES EN 2024					
Programme de référence	Répartition par genre		Répartition par type de mobilité		" Budget consacré "
	Hommes	Femmes	IN	OUT	
"Bourses bilatérales (CMP, Cadres de référence et Accords)"	86	83	146	23	618 453,56 €
Bourses linguistiques Langue étrangère OUT	1	5	-	6	-
Bourses linguistiques FR IN	42	130	172	-	298 950,00 €
Auxiliaires de conversation en langue française et en langue étrangère	20	95	57	58	438 108,67 €
Stages OI	6	10	-	16	128 706,00 €
Stages en entreprises et Envol OUT, ESFAM, UFAR IN	10	7	-	17	29 997,28 €
Stages ADI	2	-	-	2	4 400,00 €
Master IN	3	7	10	-	50 000,00 €
Bourses Excellence IN/WORLD	42	34	29	47	1 674 170,00 €
Dépenses (COM, billets d'avion, assurances, etc.)	-	-	-	-	149 989,45 €
<b>TOTAL</b>	<b>212</b>	<b>371</b>	<b>414</b>	<b>169</b>	<b>3 392 774,96 €</b>

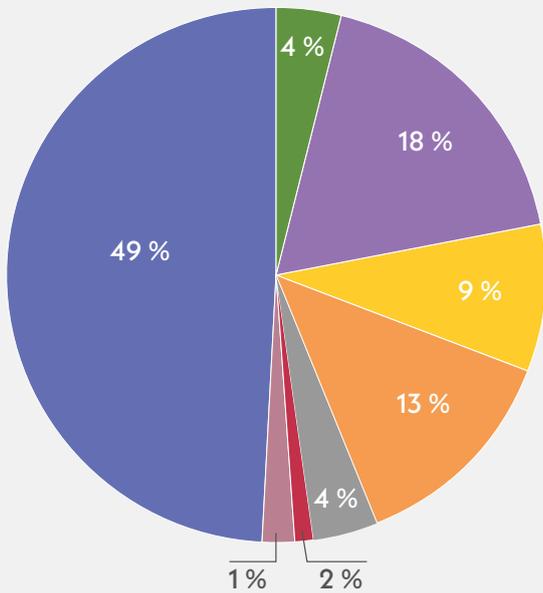
Ventilation par dotation			Nbre de boursiers
RW	FWB	COCOF	
278 023,95 €	340 429,61 €	0,00 €	169
-	englobé dans BB	0,00 €	6
26 640,00 €	272 310,00 €	0,00 €	172
-	438 108,67 €	0,00 €	115
46 206,00 €	82 500,00 €	0,00 €	16
-	29 997,28 €	0,00 €	17
-	4 400,00 €	0,00 €	2
-	50 000,00 €	0,00 €	10
631 070,00 €	1 043 100,00 €	0,00 €	76
1 257,74 €	148 731,71 €	0,00 €	-
<b>983 197,69 €</b>	<b>2 409 577,27 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>583</b>



Nombre de bourses octroyées



B. Graphique

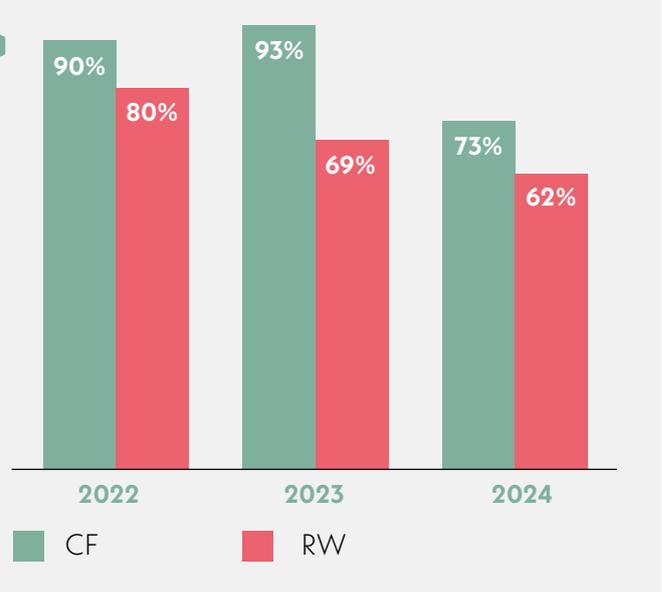


- Bourses Excellence
- Bourses bilatérales (CMP, cadres de référence et Accords) - Bourses linguistiques Langue Etrangère OUT
- Dépenses (COM, billets d'avion, assurances, etc.)
- Bourses linguistiques FR IN
- Auxiliaires de conversation en langue française et en langue étrangère
- Stages OIG
- Stages en entreprises et Envol OUT, ESFAM, UFAR IN
- Master IN

Si l'on additionne les bourses délivrées pour des séjours de recherche dans le cadre des projets de coopération bilatérale et les bourses Excellence, c'est près de 60% du budget qui est consacré à la recherche fondamentale voire appliquée.

C. Statistiques de consommation

Statistiques de consommation



Le nombre de boursiers a augmenté, tandis que les statistiques de consommation sont en baisse. Comment l'expliquer ?

Plusieurs facteurs entrent en jeu en 2024 : la réduction de la durée des séjours, les porteurs de projets qui combinent les sources de financement pour un même projet, les circonstances politiques et l'instabilité mondiale qui empêchent la tenue des Commissions mixtes permanentes ou influent sur le dynamisme de la coopération. Les désistements de dernière minute ont également augmenté. Enfin, les difficultés liées à l'entrée sur le territoire et la réglementation régionale en matière de permis de travail ont débouché sur des refus bloquant toute mobilité à d'autres fins que celle liée à la migration économique.

## D'autres marqueurs importants



## Les nouveautés

L'année 2024 aura aussi été marquée par des nouveautés :

Le lancement d'une expérience-pilote à la croisée des programmes *Excellence* et stages ciblés dans une organisation internationale avec le centre international de recherche sur le cancer basé à Paris.

- L'accessibilité aux 19 centres de recherche wallons agréés, ainsi qu'à des chercheurs francophones du jardin botanique de Meise et du Musée Royal de Mariemont pour l'accueil d'un postdoctorant étranger dans le cadre d'une co-promotion avec une université.
- Le lancement d'un nouveau programme d'attractivité *MASTER.IN* qui a permis à 10 étudiants internationaux hors UE d'entamer un parcours de Master 60 ou 120 au sein d'établissements d'enseignement supérieur de la Fédération financé par une bourse (cf. partie WBCampus).
- La négociation de stages ciblés centrés sur les priorités de la Fédération et la Région dans les organisations internationales d'intérêt public, grâce à l'appui des Délégations W-B de Paris, Genève, UE et Rabat, notamment.

## UN PROGRAMME SOUS LA LOUPE

Zoom sur la mobilisation des bourses dans les accords bilatéraux avec le Vietnam, le Maroc, le Bénin et le Chili sur la thématique de l'environnement.

Parmi les outils à disposition des porteurs de projets dans le cadre des accords bilatéraux, les séjours de mobilité occupent une place importante. Sur les 4 pays cités ci-avant, 100 mensualités ont permis des séjours de recherche doctorale ou des recherches dans le cadre d'un master réalisé à l'étranger.



## IDENTIFICATION DES PROGRAMMES

Nom du programme	Objectifs	Description succincte	Type d'aide
EXCELLENCE	Développer l'excellence scientifique Diffuser et capter les meilleures expertises Soutenir les collaborations scientifiques Encourager l'innovation	Programme des Bourses d'excellence destinées à inscrire les meilleurs chercheurs dans des réseaux internationaux, captation d'expertises dans les thèmes liés aux pôles e.a Expérience-pilote avec le CIRC (2)	Aide individuelle à la mobilité sous forme de mensualités et remboursement de différentes catégories de frais
BOURSES BILATERALES (volet recherche)	Accueillir ou envoyer des chercheurs dans le cadre d'un projet bilatéral issu d'un programme de travail concerté	Bourses dans le cadre d'une CMP (Commission Mixte Permanente) ou d'un cadre de référence bilatéral pour des séjours de recherche ou la réalisation d'un doctorat dans toutes les formules existantes ou d'un postdoctorat	Aide individuelle à la mobilité sous forme de mensualités et remboursement de différentes catégories de frais
BOURSES BILATERALES (volet bourses d'études et spécialisation)	Accueillir des apprenants dans le cadre d'un projet bilatéral issu d'un programme de travail concerté ou d'appels à projets récurrents	Bourses dans le cadre d'une CMP (Commission Mixte Permanente) ou d'un cadre de référence bilatéral pour des séjours de spécialisation diplômante ou non , bourses Sud-sud	Aide individuelle à la mobilité sous forme de mensualités et à la structure d'envoi (remboursement de différentes catégories de frais, frais d'encadrement université Nord et frais de terrain Sud, bourses locales, bourses sud-sud)
BOURSES BILATERALES (volet stages professionnels)	Renforcer les capacités locales par l'accueil de professionnels en formation continuée et sur le terrain dans le cadre d'un projet bilatéral issu d'un programme de travail concerté soutenir la formation artistique à l'AKDT	Bourses dans le cadre d'une CMP pour un stage professionnel (acquisition de connaissances et de savoir-faire)	Aide individuelle à la mobilité sous forme de mensualités et remboursement de certaines catégories de frais
BOURSES ACCORDS INTERINSTITUTIONNELS	Soutenir la constitution d'équipes de chercheurs autour de projets d'intérêt commun et possibilités de spécialisation (études)	Bourses dans le cadre d'accords spécifiques pour des séjours de recherche ou d'étude	Aide individuelle à la mobilité sous forme de mensualités et remboursement de certaines catégories de frais
BOURSES LINGUISTIQUES	Favoriser l'acquisition d'une langue étrangère	Bourses pour l'apprentissage d'une langue étrangère dans le cadre d'universités d'été	Aide à la mobilité ( Frais de déplacement, les frais de formation sont pris en charge par le partenaire)

## LIÉS AUX BOURSES DE MOBILITÉ 2024

In/out	Publics visés		Entité concernée
	DIRECT	INDIRECT	Source budgétaire
IN	Post-doctorants étrangers	Universités, htes-écoles, ESA de la FWB et institutions universitaires et scientifiques d'origine	RW/FWB
OUT	Doctorants et post-doctorants de la FWB	Institutions universitaires et scientifiques d'accueil, Universités, htes-écoles, ESA de la FWB	RW/FWB
IN	Étudiants en master, doctorants ou post-doctorants, chercheurs indépendants étrangers	Institutions d'accueil (FWB), institutions d'origine, Autorités étrangères	RW/FWB
OUT	Étudiants en master, doctorants ou post-doctorants, chercheurs indépendants de la FWB	Institutions d'accueil, institution d'origine EES (FWB), Autorités politiques FWB/RW	RW/FWB
IN	Diplômés des universités étrangères	Institutions d'accueil (FWB), institutions d'origine, Autorités étrangères	FWB
OUT	Diplômés de la FWB	Institutions d'accueil, institution d'origine (FWB), Autorités politiques FWB	FWB/Cocof
IN	Travailleurs de la société civile, associations, fonctionnaires, professionnels du secteur culturel et artistique	Institutions d'accueil de la FWB et institutions d'origine (associations, ministères, organismes culturels, société civile)	RW/FWB/Cocof
IN	Diplômés FWB 2 <sup>ème</sup> cycle, doctorants, chercheurs indépendants ou post-doctorants	Institutions scientifiques ou d'accueil (FWB), institutions d'origine, Autorités ou organismes de mobilité étrangers	FWB/RW
OUT	Étudiants en master, doctorants ou post-doctorants de la FWB	Institutions d'accueil, institution d'origine (FWB)	FWB/RW
OUT	Étudiants et diplômés de la FWB	Institutions d'accueil, institution d'origine (FWB)	FWB



## IDENTIFICATION DES PROGRAMMES

Nom du programme	Objectifs	Description succincte	Type d'aide
BOURSES FLE.IN	"Augmenter la pénétration du français dans le monde via les individus (étudiants, formateurs en FLE, Cadres administratifs en RI) (+ partenariat avec la FIPF) "	Bourses pour l'apprentissage de la langue française (langue seconde) dans le cadre des universités d'été	Aide à la mobilité (Palestine) + ( frais de séjour, de formation hors frais de déplacement) via les opérateurs d'accueil
ASSISTANTS DE LANGUE	"Offrir une 1 <sup>ère</sup> expérience de nature professionnelle à l'étranger axée sur les langues étrangères et le FLE Favoriser l'apprentissage des langues sur place Echange culturel fondé sur la réciprocité "	Le programme des Auxiliaires de conversation consiste à adjoindre un jeune ayant réussi 2 années d'études supérieures à un professeur local de langue française pour y travailler l'oralité. Réciprocité dans le dispositif, 8 pays concernés, 1 <sup>ère</sup> expérience professionnelle, renforcement de l'employabilité et renforcement des connaissances linguistiques	Aide individuelle , mensualités IN et aide au logement et frais déplacement locaux, frais de déplacement OUT
STAGES EN ENTREPRISES	1 <sup>ère</sup> approche du monde de l'entreprise à l'étranger	Permettre de réaliser un stage obligatoire dans une entreprise ou dans le secteur de la santé à l'étranger	Mensualités et frais de transport internationaux
	"Soutien de masters décentralisés dispensés par HEC-Liège à l' ESFAM +UFAR Faire connaître le monde des PME wallonnes intéressées à développer contacts avec futurs cadres de la zone Peco, CEI "	Bourses spécifiques de stage de nature professionnel	Aide à la mobilité (Déplacement et frais de séjour) sous forme de bourse
STAGES DANS LES ORGANISATIONS INTERNATIONALES	"Soutenir le renforcement des compétences des individus Augmenter leur employabilité Disséminer expertise académique dans OI"	Bourses pour les stages en Organisation Internationale publique (OI)	Aide à la mobilité ( déplacement) et mensualités variable selon la destination
STAGES ADI	Soutenir le renforcement de compétences spécifiques des individus	Bourses pour les stages à l'Académie de droit international (ADI)	Aide à la mobilité et aux frais de séjour via subvention à l'ADI pour 3 stages/an
MASTER.IN	Soutien de l'internationalisation des EES de la FWB Promotion de l'excellence académique Outil d'attractivité	Aide forfaitaire pour assurer la réalisation d'un Master 60 ou 120 en université ou haute-école	Remboursement de frais ciblés hors frais de séjour et de nourriture

## LIÉS AUX BOURSES DE MOBILITÉ 2024

In/out	Publics visés		Entité concernée
	DIRECT	INDIRECT	Source budgétaire
IN	Étudiants, cadres administratifs, diplomates, (futurs) enseignants	Universités de la FWB, institutions d'origine	RW (uniquement volet cadres administratifs et diplomates pour partie) / FWB
IN	Étudiants du supérieur ou diplômés étrangers ou sans emploi.	Institutions d'accueil (FWB) (écoles secondaires, hautes-écoles, universités, promotion sociale), institutions d'origine	FWB
OUT	Diplômés 1 <sup>er</sup> cycle FWB, jeune en SIP ou chômeurs	Institutions d'accueil (écoles secondaires, hautes-écoles, universités, promotion sociale), institution d'origine (FWB)	FWB
OUT	Étudiants ( fin 1 <sup>er</sup> cycle ou 2 <sup>ème</sup> cycle ES)	Universités et hautes-écoles de la FWB, entreprises étrangères	RW
IN	Étudiants dans les filières management des entreprises	PME wallonnes, institutions supérieures d'origine (ESFAM, UFAR)	RW
OUT	Étudiants (30%) en second cycle / Diplômés de niveau universitaire, dans les deux années qui suivent l'obtention du diplôme maximum	Organisations internationales publiques en lien avec les priorités RW/FWB	FWB/RW
OUT	Étudiants 2 <sup>ème</sup> cycle dans une filière en lien avec le droit international privé et public	Académie de Droit international, institutions universitaires d'origine (FWB)	FWB
IN	Étudiants étrangers	Universités et hautes-écoles de la FWB.	FWB

## Être boursier un jour... cela peut mener loin !

Avoir effectué un séjour en Belgique ou à l'étranger grâce à une bourse WBI ne se limite pas à une ligne sur un CV, cela a un impact significatif sur le parcours de ces alumni.

MC Faraida a obtenu son premier emploi en tant que Junior Specialist Analyst au bureau de liaison de la FAO à Bruxelles, après un stage ciblé dans le cadre du programme des stages en organisations internationales (OI).

Le Dr Maxime Taquet, chercheur belge formé à l'UCLouvain, travaille depuis plusieurs années à l'Université d'Oxford, après un passage par Boston. Lauréat du prestigieux 2024 Sir Jules Thorn Award for Biomedical Research, il est reconnu pour ses recherches en sciences biomédicales. Ancien boursier Excellence, il a bénéficié du soutien de WBI pendant trois ans au cours de son doctorat aux États-Unis.

Samah Chaoua, d'origine algérienne, a réalisé une thèse de doctorat dans le cadre du projet 1.4, portant sur la fermentation et l'extraction de molécules d'intérêt à partir de bioressources locales. Depuis janvier 2025, elle occupe le poste d'experte en écotoxicologie au SPF Santé à Bruxelles.

### Témoignages

#### **Luísa, Auxiliaire IN (espagnole) à Beaumont dans l'Athénée Royal Simone Veil**

« En tant qu'auxiliaire de conversation, mon meilleur souvenir dans mon pays d'accueil a été l'interaction quotidienne avec les étudiants. Partager des moments d'apprentissage, découvrir leur culture et les aider à améliorer leurs compétences linguistiques ont été des expériences gratifiantes. Les moments où j'ai pu participer à des activités culturelles locales et élargir mes horizons ont également laissé des souvenirs inoubliables ».

#### **Emmanuelle WILHELM, médecin et chercheuse, Boursière Excellence**

« En 2022, grâce au soutien précieux de WBI via une bourse d'Excellence doctorale de courte durée, j'ai eu l'opportunité de visiter pour la première fois le *HM CINAC* (Madrid, Espagne), un centre de renommée mondiale spécialisé dans le traitement et l'étude des troubles du mouvement en neurologie, notamment la maladie de Parkinson. Cette première visite a marqué un tournant décisif dans mon parcours scientifique.

Elle a donné naissance à une collaboration scientifique prometteuse avec l'équipe du Prof. José A. Obeso, et plus particulièrement avec le Dr Guglielmo Foffani, directeur scientifique du centre et chef de l'équipe de neuromodulation. Cet échange doctoral s'est révélé si enrichissant que nous avons rapidement cherché à prolonger notre collaboration sous une forme plus structurée. Grâce à la bourse de voyage postdoctorale de longue durée octroyée par WBI en 2023, j'ai pu intégrer officiellement l'équipe du Dr Foffani à la fin de mon doctorat, pour poursuivre des projets de recherche ambitieux sur une période d'un à deux ans ».

#### **Romain, Auxiliaire OUT (belge) à Séville dans la ville d'Utrera, dans les établissements les ruiz gijón et les virgen de consolación**

« Je ne pense pas pouvoir choisir un unique meilleur souvenir, j'ai vécu beaucoup de moments différents avec de nombreuses personnes qui font que l'expérience est réussie. Que ce soit avec certaines classes, certains professeurs, des nouvelles rencontres ici, des moments de vie en visitant l'Andalousie et ses alentours, apprendre la culture spécifique de la région, tout ça fait que l'expérience était unique ! »

## L'évolution du cadre législatif en matière d'accès au territoire et d'accès au travail

La transposition de la Directive 2011/98/UE dans le droit interne a été finalisée en 2022, avec une entrée en vigueur en 2023 pour les chercheurs et stagiaires. Son impact est significatif pour les publics de WBI en mobilité internationale entrante (étudiants, chercheurs, stagiaires non ressortissants de l'UE), d'autant plus que, parallèlement, les réglementations régionales en matière d'accès au travail ont été revues en 2024.

La situation actuelle met en lumière une complexité croissante, notamment en raison d'un cadre juridique qui ne couvre pas certaines situations spécifiques et d'une articulation systématique entre mobilité et migration économique, parfois inadaptée. Ces éléments peuvent freiner la mise en œuvre des politiques d'attractivité et de coopération internationale portées par les entités fédérées.

Conscient de ces enjeux, WBI continuera à collaborer étroitement avec les acteurs institutionnels concernés afin de favoriser une meilleure prise en compte des réalités de la mobilité internationale et d'explorer des solutions adaptées.

## La stabilisation juridique des bourses

L'avant-projet de décret-cadre conjoint de la Communauté française, de la Région wallonne et de la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale relatif à l'attribution par WBI de bourses et de tout autre avantage est passé en seconde lecture dans les exécutifs wallon et communautaire sous la précédente législature. Il devra l'être également à la Cocof et dans le cadre d'une commission interparlementaire pour finaliser son parcours d'adoption. Suivront alors l'adoption des Arrêtés d'exécution fort attendus.

## LA MOBILITÉ SOUTENUE PAR LE BIJ

Le Bureau International Jeunesse (BIJ), service de WBI cogéré avec le ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles, a pour mission de gérer des programmes de mobilité internationale en dehors du cadre scolaire, destinés aux jeunes âgés de 16 à 35 ans. C'est également un lieu de réflexion et de concertation de la politique de la jeunesse sur la scène internationale.

### 2024 : UNE JEUNESSE QUI BOUGE ET S'IMPLIQUE EN BELGIQUE ET AU-DELÀ

En 2024, 7568 jeunes ont concrétisé leur projet grâce au BIJ. Ces chiffres traduisent non seulement une hausse continue de la participation (6681 jeunes soutenus en 2023), mais aussi un engagement accru des jeunes dans des initiatives à forte valeur ajoutée. La mobilité internationale a pris une nouvelle ampleur, portée par l'envie des jeunes de relever des défis globaux tout en construisant leur avenir.

### DES CHIFFRES QUI TÉMOIGNENT D'UNE AMBITION GRANDISSANTE

À travers des projets individuels ou en groupe, ces jeunes ont développé des compétences essentielles : la gestion de projet, le leadership, l'ouverture aux autres cultures, l'adaptation aux contextes multiculturels, ... Ces expériences enrichissantes façonnent non seulement des parcours professionnels mais aspirent aussi à un engagement citoyen durable.

Les programmes européens **Erasmus+** et **Corps européen de solidarité** ont permis de concrétiser des centaines de projets innovants : volontariats, échanges interculturels, initiatives solidaires ou encore partenariats créatifs entre organisations.

La poursuite de la longue collaboration avec **LOJIQ** (Les Offices jeunesse internationaux du Québec) a permis à 203 jeunes de FWB de découvrir le Québec à travers des rencontres, missions et événements enrichissants, renforçant les liens entre nos deux territoires.

Du 20 février au 9 mars 2024, dans le cadre de la **Présidence belge du Conseil de l'Union européenne**, le BIJ, le Forum des Jeunes et le Service de la Jeunesse de la FWB ont **organisé l'AJC Festival**, un événement de 3 semaines réunissant plus de 1500 participants, 150 activités et 60 partenaires. Cet événement a offert un espace unique d'expression, d'échanges, d'interculturalité et de participation pour les jeunes.

### UNE ANNÉE MARQUÉE PAR L'INCLUSION ET LA PROXIMITÉ

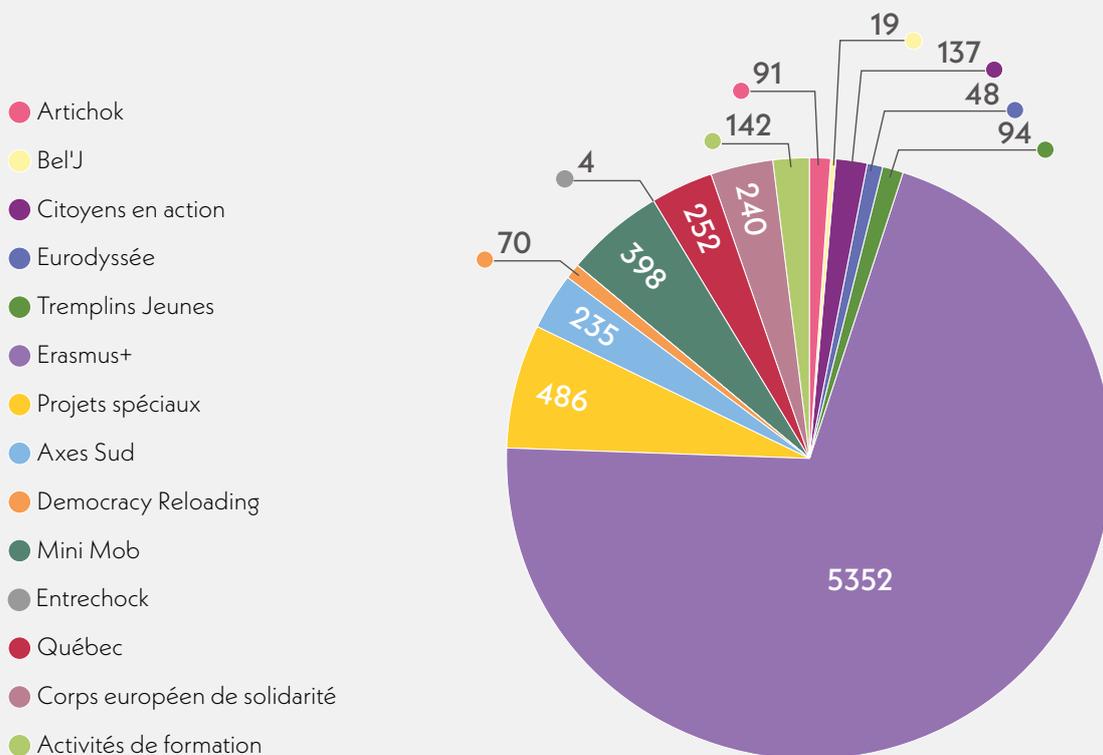
En 2024, le BIJ a renforcé ses actions d'inclusion en s'adressant à des publics souvent éloignés des opportunités internationales. Des campagnes ciblées, des ateliers participatifs avec des acteurs locaux (maisons de jeunes, associations, mouvements de jeunesse) ainsi qu'un accompagnement renforcé ont permis d'élargir l'accès à nos programmes. Par ailleurs, le BIJ a également accueilli des jeunes et des travailleurs de jeunesse venus de divers horizons lors de formations, d'événements et de rencontres thématiques, créant ainsi des espaces d'échange et d'apprentissage collectif.

Il est important de noter qu'avec l'augmentation du coût de la vie ainsi que du transport international et des hébergements, les défis de la mobilité internationale augmentent. Depuis quelques années, le BIJ s'adapte, notamment en augmentant certaines bourses et en favorisant une mobilité responsable, afin de répondre aux attentes d'une jeunesse curieuse, audacieuse et désireuse de contribuer activement à un monde plus solidaire et durable.

**En 2024, un total de 7568 jeunes et travailleurs de jeunesse a été sélectionné pour des projets !**

## LES CHIFFRES

➤ Total des personnes soutenues en 2024 par le BIJ.



**Participation à l'École Entrepreneuriale de Beauce (Québec, Canada - 7-12 mars 2024):**

4 jeunes ont été soutenus pour leur participation à cet événement unique basé sur le transfert d'expérience d'entrepreneur à entrepreneur.

« Cette participation m'a permis de développer mon réseau professionnel, non seulement en Belgique mais aussi à l'international. J'ai également appris de nouvelles techniques de communication, de gestion de groupe, d'introspection et de marketing. » Lena, 29 ans

**Projet réalisé grâce à Erasmus+ (Bruxelles, Belgique):**

Des jeunes ont organisé une formation pour d'autres jeunes sur l'intelligence artificielle. Le projet s'est finalisé par un voyage à Strasbourg pour observer comment les institutions européennes interagissent et la création de *AnswerEU*, le premier chatbot spécialisé dans le fonctionnement de l'Europe pour les jeunes.

**Projet réalisé grâce à Erasmus+ (Ravenne, Italie):**

16 jeunes porteurs et non-porteurs de handicap, issus de 5 associations belges, françaises et italiennes se sont retrouvés en Italie pour une semaine de découvertes et d'ateliers d'art populaire: céramique, art sonore, cuisine traditionnelle italienne, dessin, fresque, photo et sculpture. À la fin de la semaine, chaque atelier a présenté son travail dans le cadre du festival local.

**Corps européen de solidarité (Bruxelles, Belgique):**

Un groupe de jeunes du quartier des Marolles à Bruxelles a décidé de créer des capsules vidéo sous forme de journal télévisé avec un double objectif: redorer l'image de leur quartier et mettre en avant l'énergie, les personnes et la richesse de ce lieu.

**Projet réalisé grâce au programme Entrechok (Paris, France):**

Un jeune entrepreneur de 24 ans s'est rendu à Paris pour participer au sommet *ChangeNOW*, un événement qui rassemble 35.000 entrepreneurs, investisseurs, entreprises, décideurs politiques, ONG, leaders d'opinion, médias, talents, artistes et citoyens du monde entier!

« Mon conseil: participez à des salons comme *ChangeNow*, car cela permet d'ouvrir de nouveaux horizons, de faire le plein de nouvelles idées et de rencontrer des personnes qui ont l'expérience du processus entrepreneurial. » Xavier, 32 ans

**Projet réalisé grâce au programme Tremplin Jeunes (Córdoba, Argentine):**

Une jeune diplômée en droit a réalisé un stage en se mettant au service de la *Fundacion Dignamente*, en Argentine. Cette fondation vise à prévenir la maltraitance des enfants par l'éducation et en établissant un lien avec leurs parents.

« Mon projet en Argentine a vraiment eu un saveur particulière: l'humanité. Je suis persuadée que cette expérience, riche de ces rencontres, sera un tremplin pour ma pratique professionnelle. » Louise, 23 ans.



Jeunes soutenus dans le cadre du programme Tremplins Jeunes du BIJ

**Projet réalisé grâce au programme Québec (Québec, Canada):**

10 participants d'une Maison de jeunes sont partis au Québec pour réaliser un court métrage sur les enjeux du vivre-ensemble et de l'interculturalité.

« Au cours de rencontres et visites au Québec, les jeunes ont souhaité mettre en évidence les similitudes et différences entre des territoires où les contrastes économiques sont aussi forts. » Caroline, 29 ans

## LA MOBILITÉ SOUTENUE PAR LE PROGRAMME « CITOYENS DU MONDE »

En septembre 2017, WBI a mis en place le projet Citoyens du Monde ayant pour objectifs l'ouverture des jeunes au monde des relations internationales et l'éducation aux principes des organisations internationales.

Le programme vise à développer les aptitudes professionnelles des étudiants, à promouvoir les relations entre étudiants et encourager la compréhension, la coopération internationale, le respect mutuel et la diversité culturelle.

L'initiative soutient en Wallonie et à Bruxelles la participation d'étudiants des établissements d'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles à des exercices simulés de sessions/négociations internationales d'organisations internationales intergouvernementales, non-gouvernementales ou dans des établissements publics internationaux, ainsi que la participation à des concours de plaidoirie internationale. Ces compétitions touchent le droit civil, le droit pénal, le droit international public, le droit public et administratif et le droit du commerce international.

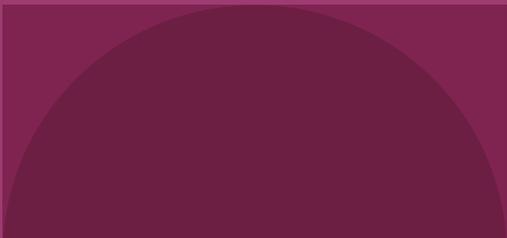
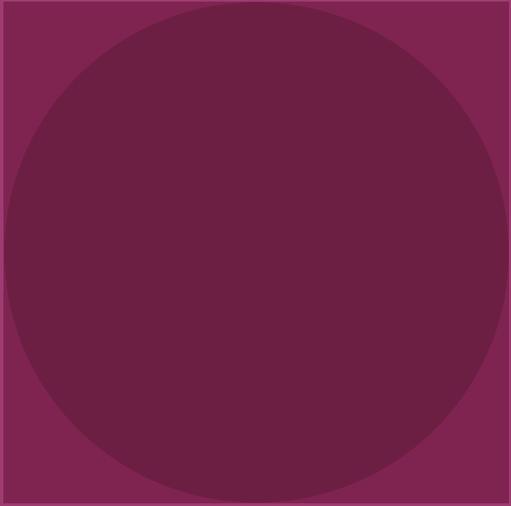
Les exercices de simulation en organisation internationale sont l'occasion idéale pour comprendre ce type d'institutions. Ils ont pour but de former les participants aux négociations internationales, d'améliorer leur compréhension des enjeux politiques et techniques mais aussi de développer leurs qualités de communication, de relations internationales et de diplomatie. Ils visent à confronter les étudiants à de réelles discussions de haut niveau en les amenant à incarner le rôle de délégués officiels représentant les positions d'un pays au sein d'une institution multilatérale importante.

Le concours de plaidoirie a pour objectif de favoriser l'émulation, la recherche et l'approfondissement des connaissances juridiques, de faire la promotion du droit et d'encourager l'art oratoire. C'est un prolongement pratique des enseignements universitaires.

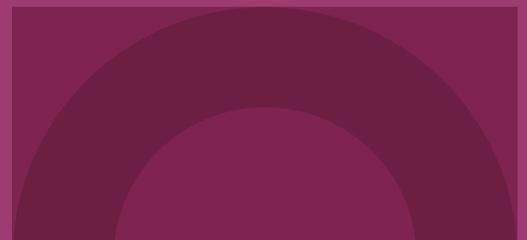
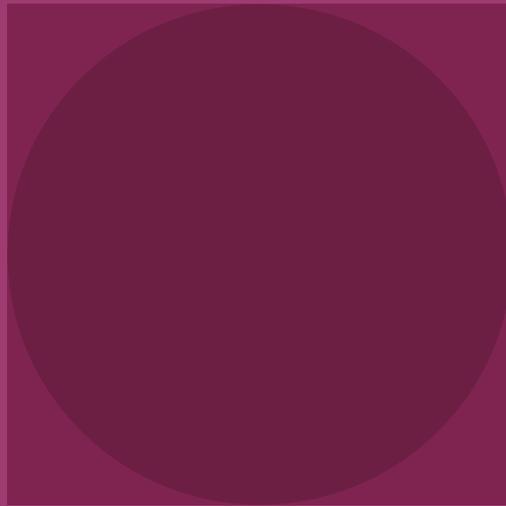
En 2024, WBI a octroyé des subventions pour un montant de 23.500 euros permettant à 71 étudiants de participer aux concours de plaidoirie et exercices de simulation suivants :

- › London International Model United Nations (LIMUN – Londres)
- › Concours René Cassin (Strasbourg)
- › Annual Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot (Vienne)
- › Simulation du Parlement européen Canada-Québec - Europe (SPECQUE) (Québec)
- › Concours de l'académie de droit international de La Haye de procès simulé devant la Cour pénale internationale (La Haye)
- › European Human Rights Moot Court Competition Helga Pedersen (Strasbourg)
- › Concours de plaidoiries fictives sur la Charte sociale européenne (Lyon)
- › National Model United Nations (NMUN) (New York)
- › Concours de procès simulé en droit international pénal IBA ICC Moot Court (La Haye)
- › European Law Moot Court (Sofia et Luxembourg)
- › Philip Jessup International Law Moot Court Competition (Washington D.C.)

# PARTIEVA



# WBI AU SEIN DE L'UNION EUROPÉENNE



## L'UNION EUROPÉENNE

### UN PREMIER SEMESTRE PRÉSIDENTIEL

L'année 2024 a été marquée par la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne. Au cours du premier semestre, notre pays a en effet pris les rênes du Conseil en assurant la continuité de ses travaux et en faisant progresser de nombreux dossiers importants pour l'avenir de l'Europe. La Belgique et ses entités fédérées ont mis en œuvre le programme ambitieux, préparé au sein de la Taskforce EU2024 en coordination avec l'ensemble des Gouvernements du pays dont ceux de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, et ont joué un rôle crucial au cours de ces six mois, en assurant notamment la conduite de l'agenda européen et la promotion de la collaboration entre les États membres.

Le programme de la Belgique était axé sur 6 priorités thématiques mais également décliné en 3 objectifs structurants: faire progresser le travail législatif, répondre aux crises et préparer l'avenir de l'Union européenne. La Présidence belge dans toutes ses composantes peut se féliciter d'un bilan exceptionnel.

### DES ATTENTES ÉLEVÉES

Les attentes des partenaires européens vis-à-vis de la Belgique étaient élevées au regard du moment charnière dans lequel la Présidence s'est tenue. Il revenait en effet à notre pays de clôturer le cycle institutionnel 2019-2024 et de mettre un point final à la négociation des nombreuses propositions législatives encore pendantes (environ 120 dossiers) avant la dernière session plénière du Parlement européen qui se tenait en avril.

La première moitié de la Présidence a donc été marquée par de nombreuses négociations interinstitutionnelles (appelées communément trilogues), au cours desquelles la Présidence négocie au nom du Conseil et de ses 27 États membres avec le Parlement européen et en présence de la Commission européenne. La seconde moitié du semestre a davantage été dédiée à la préparation du prochain cycle institutionnel et de l'avenir de l'Union.

### UN BILAN EXCEPTIONNEL

La moisson législative de la Présidence belge a été exceptionnelle puisque notre pays peut s'enorgueillir d'avoir obtenu 131 accords dans des dossiers législatifs durant sa Présidence. Parmi les avancées législatives pour les compétences de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles, citons la finalisation de la loi européenne sur la liberté des médias, la loi en faveur d'une industrie européenne zéro émission nette, la plateforme "Technologies stratégiques pour l'Europe", la directive sur la qualité de l'air ambiant ou encore la carte européenne du handicap.

La Présidence belge a permis à l'UE de réaffirmer son soutien à l'Ukraine, pays candidat à l'adhésion qui fait face à une agression militaire de la Russie. Notre pays a œuvré en ce sens, en facilitant l'adoption de décisions majeures au niveau du Conseil, comme un soutien financier de 50 milliards d'euros sous la forme de subventions et de prêts jusqu'en 2027 ou la décision d'allouer les profits réalisés par les avoirs russes immobilisés, à la défense ukrainienne et la reconstruction du pays. Deux nouveaux paquets de sanctions à l'égard de la Russie ont en outre été adoptés sous notre Présidence.



La Présidence belge a, par ailleurs, fait progresser plusieurs dossiers cruciaux pour l'avenir de l'Union européenne. Ainsi, en matière d'élargissement, le Conseil a adopté les cadres de négociation avec l'Ukraine et la Moldavie et organisé les premières conférences intergouvernementales en ce qui concerne l'Ukraine, la Moldavie et le Monténégro, lançant ainsi effectivement les négociations d'adhésion de ces pays à l'Union européenne. La Belgique a par ailleurs mis en œuvre la feuille de route pour des réformes internes en préparant un rapport sur l'avenir de l'Union européenne tenant compte du triple défi d'amélioration du fonctionnement interne de l'Union, de l'adaptation à une nouvelle donne géopolitique et de préparation à l'élargissement.

La Belgique tenait également la compétitivité parmi ses priorités et a présenté, à la fin de sa Présidence, une note de bilan rassemblant l'ensemble des initiatives prises en la matière. Le rapport sur l'avenir du marché intérieur, élaboré sur demande du Conseil européen par Enrico Letta, a servi de pierre angulaire à cet exercice, complété par des conclusions du Conseil sur l'avenir de la politique industrielle et sur l'amélioration de la valorisation des connaissances. Tout ceci a contribué à placer la compétitivité au cœur de l'agenda stratégique de l'Union européenne pour la législature 2024-2029, qui fut adopté par le Conseil européen le 27 juin.

## LE RÔLE CRUCIAL DE LA WALLONIE ET DE LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

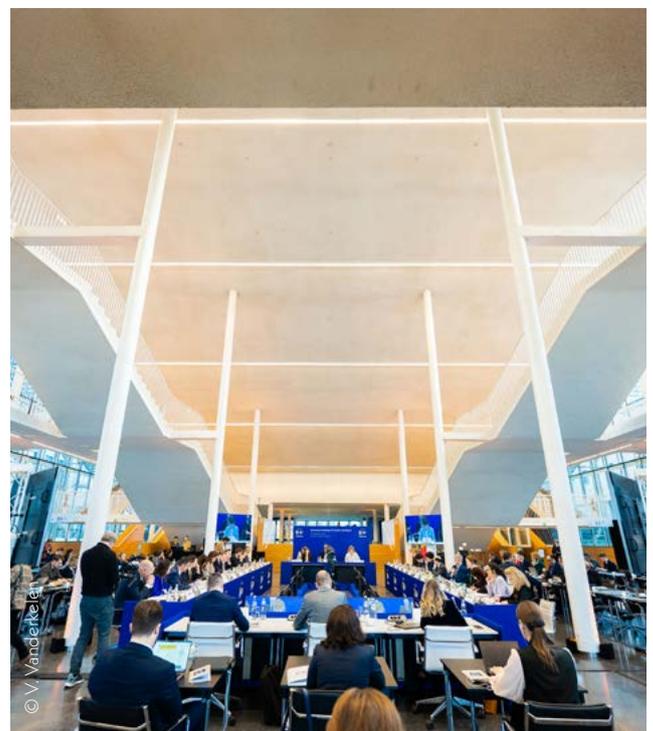
Des avancées notables ont également été réalisées dans les domaines de compétence de nos Gouvernements de tutelle. Les Ministres wallons et de la Fédération Wallonie-Bruxelles ont en effet présidé les travaux du Conseil dans les formations suivantes : l'éducation, le tourisme, la recherche & innovation, le sport, la cohésion, l'économie sociale et le logement.

En matière d'éducation, l'accent fut mis sur l'apprentissage tout au long de la vie et la mobilité étudiante.

Dans les domaines de la recherche et de l'innovation, la Présidence belge a placé l'autonomie stratégique de l'Europe au cœur des débats. La réunion ministérielle informelle de La Hulpe en février a permis de discuter du futur programme-cadre européen et des priorités de la Présidence : l'autonomie stratégique, la valorisation des connaissances et le renforcement du rôle de la recherche.

En ce qui concerne le sport, le Conseil des Ministres du mois de mai a constitué le point d'orgue de la Présidence belge. Les Ministres européens ont adopté des conclusions soulignant l'importance du sport auto-organisé pour promouvoir des modes de vie actifs et sains. Ils ont également adopté un nouveau plan de travail 2024-2027 pour le sport dans l'UE, articulé autour de l'intégrité, de la durabilité et de la participation.

Dans le secteur du tourisme, la Présidence belge a impulsé une dynamique de transition vers un modèle plus durable et numérique. La réunion ministérielle informelle de Louvain-la-Neuve en février a permis d'aborder la double transition (verte et digitale) de l'écosystème touristique. La Présidence belge a également mis l'accent sur les synergies entre le tourisme et le patrimoine. Enfin, la vision du tourisme comme écosystème global, portée par la Présidence, a ouvert la voie à une approche plus intégrée et durable de ce secteur clé pour l'économie européenne.



En matière de politique de cohésion, la Présidence belge a mené une réflexion approfondie sur l'avenir de cette politique lors de la réunion ministérielle informelle de Mons en février et en faisant adopter des conclusions par le Conseil des affaires générales de juin. En outre, l'adoption de la plateforme « STEP » (Strategic Technologies for Europe Platform)

a marqué une avancée significative vers le renforcement de l'autonomie stratégique de l'UE dans des secteurs technologiques cruciaux, soutenant ainsi les transitions verte et numérique.

En ce qui concerne les politiques sociales, la Wallonie a confirmé son rôle de premier plan dans le domaine de l'économie sociale en accueillant en février une conférence ministérielle et d'experts à Liège. Cet événement a donné naissance à la « Feuille de route de Liège en faveur de l'économie sociale dans l'Union européenne ».

Enfin, dans le domaine du logement, la déclaration de Liège, signée par 20 États membres lors d'une réunion ministérielle en mars, a posé les jalons d'une vision commune pour un logement « abordable, décent et durable pour tous ».

## LA PRÉSIDENTIE HONGROISE

La Hongrie a assumé la Présidence du Conseil de l'Union européenne du 1er juillet au 31 décembre 2024. Elle n'a pas été en mesure de faire avancer significativement l'agenda européen. Cette Présidence a en effet débuté trois semaines seulement après les élections européennes de juin 2024. Le Parlement européen n'a dès lors pu jouer son rôle de colégislateur que dans les dernières semaines de la Présidence et le nouveau Collège des Commissaires n'a été investi qu'en décembre.

Par ailleurs, le Premier Ministre hongrois, Viktor Orbán, a joué la carte de la provocation envers l'Union européenne et ses institutions, avec le choix d'un slogan provocateur, d'inspiration ouvertement "trumpienne" (Make Europe Great Again) et avec une "tournee de la paix" (en particulier une visite au Kremlin pour rencontrer Vladimir Poutine). Cette offensive diplomatique non coordonnée contredisait clairement la ligne adoptée par l'UE depuis le conflit en Ukraine. En réaction, la Commission européenne a décidé de ne plus envoyer ses Commissaires aux réunions ministérielles informelles organisées dans le pays hôte et plusieurs États membres lui ont emboîté le pas.

La démographie, sujet prioritaire de la Présidence, aura été placée à l'agenda de la plupart des formations du Conseil ainsi que d'un Conseil informel à part entière sans que ce sujet, aux accents conservateurs, ne soit toujours bien accueilli par les États membres.

L'autre thématique phare pour la Hongrie fut celle de la compétitivité, dans le sillage du Conseil européen d'avril 2024, où les dirigeants des 27 avaient appelé à l'élaboration d'un nouveau pacte pour la compétitivité, et de la présentation du rapport sur l'avenir du marché intérieur par Enrico Letta. Le rapport sur l'avenir de la compétitivité de l'UE commandé par la Commission européenne à Mario Draghi fut certainement le fil rouge de la Présidence hongroise. Après sa présentation le 9 septembre, il a en effet été débattu dans l'ensemble des formations du Conseil. Le point d'orgue fut pour les Hongrois l'adoption lors du Conseil européen informel du 8 novembre de la Déclaration de Budapest sur le nouveau pacte pour la compétitivité européenne.

Le soutien à l'Ukraine ne figurait en revanche pas parmi les priorités de la Présidence hongroise. C'est la première fois depuis le début de l'agression russe en février 2022 qu'une Présidence se montre si peu ambitieuse en la matière mais ceci était attendu, au regard du positionnement politique indulgent de la Hongrie vis-à-vis de Moscou.

Après la période de préparation et d'exercice de la Présidence belge, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles est repassée à un rythme de croisière plus classique.

Son implication dans les travaux du Conseil s'est traduite en particulier par :

- Un travail systématique d'information et de sensibilisation des administrations et cabinets ministériels concernés au contenu et aux enjeux des nouvelles propositions législatives (règlements et directives) ou non-législatives (communications, recommandations, consultations,...) élaborées par la Commission européenne ainsi qu'aux intentions de la Présidence ;
- La participation au travail technique du Conseil au sein des différents groupes de travail, en particulier durant la phase préparatoire aux réunions ministérielles ;
- En fonction de la catégorie de Conseil et du tour de rôle, l'organisation ou la contribution à la coordination de premier niveau organisée au sein de la Représentation permanente entre toutes les entités belges.

## RELATIONS EXTÉRIEURES (RELEX) ET POLITIQUE D'ÉLARGISSEMENT DE L'UE

La Direction UE de Wallonie-Bruxelles International effectue une veille portant sur la politique extérieure et la politique de l'élargissement de l'UE, dès lors que les décisions prises dans ce cadre peuvent avoir un impact sur la coopération internationale menée par la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles. Cette veille se matérialise par la représentation et la défense des intérêts wallons et belges francophones, lors des réunions de coordination organisées par la Direction générale des affaires européennes (DGE) du SPF Affaires étrangères, convoquées en vue de déterminer la position défendue par la Belgique et ses entités fédérées au sein du Conseil « Affaires étrangères », et du Conseil « Affaires générales » en charge également de la politique d'élargissement.

Les réunions du Conseil « Affaires étrangères » furent plus particulièrement consacrées à l'agression russe en Ukraine, ainsi qu'à la situation au Proche-Orient. Wallonie-Bruxelles International continue à accorder une attention particulière à cette dernière, la Palestine étant un des partenaires prioritaires de la coopération internationale de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Le processus d'élargissement s'est poursuivi en 2024, avec une série de progrès pour plusieurs pays candidats au niveau de leur trajectoire respective vers l'adhésion à l'UE, comme la Commission l'a signalé dans sa communication de novembre 2024. Une exception notable est cependant à souligner en ce qui concerne la Géorgie dont le Gouvernement a adopté une ligne de conduite depuis le printemps 2024 menant de fait à une interruption de son processus d'adhésion à l'UE.

## WALLONIA MEETS EU: UN OUTIL DE FACILITATION DE L'ACCÈS AUX FONDS EUROPÉENS

« Wallonia Meets EU » (WALMEET.EU en abrégé) est né au début 2022 du constat tiré de la sous-performance des acteurs wallons dans les fonds européens. Une veille et une analyse attentives de la présence des acteurs de terrain dans les programmes de terrain met en évidence des opportunités manquées. Le rapport de veille annuel réalisé par WALMEET.EU confirme que, si la Wallonie est présente, elle l'est par l'intermédiaire d'entreprises, de centres de recherche ou d'autres structures qui sont présents d'année en année. Peu de nouvelles structures apparaissent dans le répertoire de la Commission européenne.

WALMEET.EU s'appuie essentiellement sur une communication pédagogique et le décroisement des opérateurs publics qui travaillent eux-mêmes sur des financements européens.

L'outil le plus visible est le site <https://walmeet.eu>. Ce site, alimenté quasi quotidiennement, relaie, avec des informations utiles, les appels à projets de la Commission européenne et de ses agences, et pointe les consultations de la Commission ainsi que certains appels à experts. Les appels à projets sont assortis de fiches synthétiques qui résument le texte de l'appel (public-cible, critères d'éligibilité, etc.).

Le site relaie également des événements de réseautage: ceux organisés par WALMEET.EU, ceux des partenaires – le Service public de Wallonie (SPW) et les unités d'administration publique (UAP) – et ceux d'acteurs externes, notamment de la Commission européenne elle-même.

En appui du site existe une plateforme qui permet aux opérateurs, membres du comité de pilotage de WALMEET.EU, de partager les informations jugées importantes au regard de l'objectif de soutien des acteurs dans les appels. Les membres de cette plateforme constituent le comité de pilotage de WALMEET.EU. En 2024, ce comité s'est réuni à deux reprises en présence de représentants du Gouvernement wallon.

WALMEET séance d'information EPSO pour les étudiants de l'ULiège





WALMEET séance d'information EPSO pour les étudiants de l'ULiège

En 2024, WALMEET.EU a par ailleurs organisé quatre événements.

Trois d'entre eux ont bénéficié d'une collaboration avec le service de recrutement des institutions européennes, EPSO, son ambassadeur étudiant, Nabil G. Bansaccal, et avec trois universités: l'UCLouvain, l'ULiège et l'ULB. Il s'agissait d'une sensibilisation aux métiers de l'Europe et plus concrètement, aux épreuves de recrutement. Ces séances ont vu affluer plus de 1500 participants, en grande majorité des étudiants mais également des jeunes professionnels.

Par ailleurs, un événement a été organisé avec l'Union wallonne des Villes et des Communes (UWVC). Il portait sur deux appels à projets donnant lieu à financement ou à soutien. Il s'agissait d'un appel en faveur de jumelages s'organisant autour d'échanges centrés sur la promotion des valeurs européennes de citoyenneté et de démocratie. Dans une seconde partie, cet événement a invité un représentant de la Banque européenne d'Investissement qui a présenté aux participants représentant des autorités locales « ELENA », l'outil de promotion des investissements publics et privés dans des dispositifs de transition énergétique locale et régionale.

Le quotidien économique et financier L'ECHO a relayé une description des activités de WALMEET.EU dans son édition du samedi 3 août 2024. Cette publication a été suivie de nombreux contacts avec des acteurs en recherche de financements.

## COMITÉ EUROPÉEN DES RÉGIONS (CDR)

Les représentants de Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles se sont pleinement investis dans les travaux du Comité européen des Région, notamment au sein des Commissions. Les membres francophones se sont démarqués par leur proactivité au sein de ces dernières.

Aussi, WBI a assuré l'appui et apporté sa collaboration aux travaux des membres et veillé à une transition de qualité pour l'installation de la nouvelle mandature (aspects administratifs, contacts avec le CdR).

## MISE EN ŒUVRE DU MARCHÉ INTÉRIEUR DANS L'ORDRE INTERNE - TRANSPOSITION DES DIRECTIVES

En Belgique, la communication des mesures de transposition et les réponses aux procédures contentieuses reviennent aux « coordinateurs européens ». Le réseau des coordinateurs européens est composé de points de contact qui, au sein de toutes les instances fédérales et fédérées, assurent le suivi des procédures de transposition. En Région wallonne et en Communauté française, un membre de WBI est chargé d'assurer ce rôle de coordinateur. Il a ainsi participé en 2024 aux dix réunions des coordinateurs européens convoquées par le SPF Affaires européennes, ainsi qu'aux visio-conférences organisées ponctuellement sur des sujets spécifiques. Des informations actualisées ont été transmises mensuellement à nos Gouvernements.

Il revient également au coordinateur européen de WBI d'élaborer régulièrement un état d'avancement des transpositions et des contentieux, en ce compris les affaires devant la Cour de Justice de l'Union européenne, qui est ensuite adopté par les Gouvernements de la Région wallonne et de la Communauté française.

Les domaines couverts par ces directives sont divers et variés, allant par exemple de questions liées aux projections des émissions pour certains polluants atmosphériques à celles relatives aux institutions publiques de protection de la jeunesse.

## AIDES D'ÉTAT

Le 2 mai 2024, la Commission européenne a décidé de prolonger de six mois certaines dispositions de l'encadrement temporaire de crise et de transition en matière d'aides d'État visant à remédier aux

perturbations persistantes du marché, en particulier dans les secteurs de l'agriculture et de la pêche. Cette décision a permis aux États membres d'accorder des montants d'aide limités aux entreprises actives dans ces secteurs jusqu'au 31 décembre 2024.

En parallèle, la Commission européenne a adopté des modifications du règlement de minimis pour le secteur agricole. Le règlement exempte les petits montants de soutien dans le secteur agricole du contrôle des aides d'État, étant donné qu'ils sont réputés n'avoir aucune incidence sur la concurrence et les échanges dans le marché unique. Les modifications comprennent entre autres le relèvement du plafond de minimis maximal par entreprise sur trois ans, qui passe de 25 000 € à 50 000 € et l'introduction d'un registre central obligatoire des aides de minimis au niveau national ou européen.

La Commission européenne a également autorisé le premier projet important d'intérêt européen commun (PIIEC) visant à soutenir la recherche, l'innovation et le premier déploiement industriel de produits de santé, ainsi que des procédés de production innovants de produits pharmaceutiques. Dans le cadre de ce PIIEC, 13 entreprises exerçant des activités dans un ou plusieurs États membres réaliseront 14 projets hautement innovants. Parmi ces entreprises, peut être citée la société belge OncoRNA, qui va développer des vaccins thérapeutiques contre le cancer, basés sur l'ARN messager.

La Commission européenne a adopté le 31 mai 2024 une modification des lignes directrices concernant les aides d'État à finalité régionale afin de permettre aux États membres d'accorder des montants d'aide à finalité régionale plus élevés en faveur de projets d'investissement relevant de la plateforme « Technologies stratégiques pour l'Europe » (« STEP »).

Les États membres de l'UE doivent soumettre un rapport annuel à la Commission sur toutes les mesures de soutien existantes (y compris les aides accordées sur la base d'un règlement d'exemption). La déclaration des aides accordées s'effectue via le State Aid Reporting Interactive (SARI) qui permet à la Commission de contrôler toutes les mesures d'aide. WBI collecte chaque année les montants des aides octroyées par la Wallonie et la Fédération Wallonie-Bruxelles, participe également aux différentes réunions organisées en matière d'aides d'État et en assure la diffusion d'informations notamment des publications au Journal Officiel de l'Union européenne.

## EUNIC - RÉSEAU DES INSTITUTS CULTURELS NATIONAUX DE L'UNION EUROPÉENNE

Le Réseau EUNIC (European Union National Institutes for Culture) regroupe les organismes des États membres de l'Union européenne chargés de l'action culturelle à l'étranger. Constitué en 2006, il compte 38 membres représentant les 27 États membres de l'Union européenne. À la suite du Brexit, les statuts d'EUNIC ont été modifiés pour permettre de garder le British Council, contributeur important et membre très actif, en tant que « membre associé ». L'Ukraine est également membre associé depuis fin 2022.

La finalité d'EUNIC est de créer des réseaux et des formes de partenariat entre les organisations participantes, de promouvoir et de développer la diversité, de projeter hors Europe les valeurs européennes et de renforcer le dialogue international et la coopération avec les pays situés hors de l'espace européen.

Membre du réseau EUNIC depuis ses débuts, WBI participe à de nombreuses activités du réseau tant au sein de l'organe dirigeant que dans diverses régions du monde. Aujourd'hui, EUNIC est présent dans 108 pays et compte 140 pôles (clusters) locaux dont font partie les délégations WB ou d'autres représentants de WBI.

Son rôle de chef de file en matière de relations culturelles en dehors des frontières de l'Europe a été reconnu par la signature de l'accord du 16 mai 2017 entre EUNIC, le SEAE (Service européen pour l'action extérieure) et la Commission européenne.

Les délégations Wallonie-Bruxelles à l'étranger s'impliquent régulièrement et activement dans les pôles EUNIC, elles participent également aux principaux appels à projets d'EUNIC :

- **« Cluster Fund »** : Appel à projets annuel visant à soutenir des activités collaboratives dans le domaine de la culture, en Europe et dans le monde.
- **« European Spaces of Culture »** : Action préparatoire initiée par le Parlement européen et attribuée à EUNIC, dont l'objectif est de tester des modèles innovants de collaboration en matière de culture, hors Union européenne.



Toujours dans le cadre du troisième axe, le programme a poursuivi la mise en œuvre du nouvel outil des « zones fonctionnelles transfrontalières » (ZFT). Celles-ci permettent à des forces vives frontalières de gérer une enveloppe FEDER visant le financement de projets s'inscrivant dans la stratégie de développement spécifique aux bassins de vie transfrontaliers prédéfinis. Deux des 9 ZFT soutenues par le programme impliquent la frontière entre Wallonie et Luxembourg, à savoir la ZFT Wallonie-Luxembourg Nord (budget FEDER de 5,1 M EUR) et la ZFT Wallonie-Luxembourg Sud (budget FEDER de 4,15 M EUR). Le rôle de structure de gestion de ces zones a été confié à IDELUX Développement.

Le premier appel à projets des deux zones a permis la sélection de 5 projets : 2 pour la ZFT Sud et 3 pour la ZFT Nord. Ces projets mobilisent un total de 12 opérateurs wallons dont 4 dans le rôle de chef de file. Les projets sélectionnés représentent un financement prévisionnel de 4.117.937,67 € issus du FEDER.

#### Budget :

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 181.942.401 € dont 170.039.627 € sont alloués aux projets.

## FOCUS

### Projet : WAVE – Wood Added Value Enabler

En réponse aux défis posés par le changement climatique, le projet Interreg W.A.V.E. vise à promouvoir une industrie du bois plus verte et plus innovante dans la Grande Région, où plus d'un tiers de la superficie est boisée. Le projet est cofinancé par 3,5 M € de FEDER.

W.A.V.E. rassemble 13 partenaires financiers – dont 7 wallons avec Filière Bois Wallonie assurant le rôle de chef de file - issus des secteurs de la recherche, de l'entreprise et de la politique. En soutenant le développement d'une industrie locale du bois performante dans un système de circuits courts, ce projet promeut une économie circulaire et l'utilisation efficace des ressources.

### PROGRAMME INTERREG MEUSE-RHIN (TRANSFRONTALIER)

#### INTERREG V EUREGIO MEUSE-RHIN

Au cours de l'année 2024, le programme Interreg Meuse-Rhin 2014-2020 a poursuivi la clôture de la programmation.



Meuse – Rhin (NL – BE – DE)

#### INTERREG VI MEUSE-RHIN

Pour la nouvelle période de programmation 2021-2027, les partenaires ont l'ambition de faire de la zone du programme l'une des régions d'excellence, la plus intelligente, durable et inclusive en Europe. Pour ce faire, le programme concentre ses actions sur quatre axes prioritaires :

- Une région Meuse-Rhin plus verte et à faible émission de carbone
- Une région Meuse-Rhin plus intelligente
- Une région Meuse-Rhin plus sociale
- Une meilleure gouvernance de la coopération dans la région Meuse-Rhin

En 2024, le programme a procédé à l'organisation de ses 3 premiers appels à projets, aboutissant à la sélection de 18 projets. Les projets sélectionnés mobilisent 30 opérateurs wallons - dont 2 dans le rôle de chef de file – ainsi qu'un financement prévisionnel de 47.567.936,06 € issus du FEDER.

#### Budget :

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 125.677.095 €, 117.455.231 € sont alloués aux projets.

## Projet : STIPP - SME Transition Innovation Partner Projects

STIPP est un instrument conçu pour répondre aux besoins des petites et moyennes entreprises de la région Meuse-Rhin ainsi que pour renforcer leur compétitivité et leur force d'innovation. Six agences de développement - dont Wallonie Entreprendre - unissent leurs forces pour sensibiliser les PME, repérer les innovateurs potentiels et faciliter la création de consortiums transfrontaliers. L'objectif est de soutenir des projets d'innovation de haute qualité. Les projets doivent répondre à l'un des trois grands défis sociétaux : la Transition Industrielle, la Transformation Verte ou l'Amélioration de la santé des habitants.

Le projet STIPP vise la mise en place d'un système de vouchers à destination des PME qui proposent des partenariats transfrontaliers innovants. Il entend soutenir des projets collaboratifs entre des PME issues de minimum deux états membres différents. Les projets sélectionnés bénéficieront d'un soutien maximal de 50% FEDER. Le montant de la subvention apportée pourra varier de 150.000 à 600.000 € en fonction de la composition du partenariat et du nombre d'états membres ou de régions impliqués. Au total, 10 M € FEDER sont prévus pour le soutien aux projets.

### SOMMET DE LA GRANDE RÉGION



Le 13 décembre 2024 s'est tenu à Mayence le 19<sup>ème</sup> Sommet de la Grande Région qui a réuni les chefs de Gouvernement des 11 partenaires de cet espace transfrontalier qui s'étend sur le Luxembourg, l'Allemagne, la France et la Belgique. L'occasion de faire le bilan de la coopération menée au cours des deux dernières années, mais aussi de passer le flambeau de la présidence au versant wallon pour les années 2025-2026.

Il s'agira d'une présidence collégiale pilotée par la Wallonie et menée en étroite collaboration avec la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Communauté germanophone. WBI sera au cœur du dispositif en assurant un rôle d'ensemblier et de coordination générale.

Lors du Sommet, le Ministre-Président wallon Adrien Dolimont a pu présenter le programme de travail de cette nouvelle présidence intitulé « Construisons demain: la Grande Région, unie pour innover ».

Le Ministre-Président du Gouvernement de Wallonie  
Adrien Dolimont en compagnie des exécutifs  
de la Grande Région

L'élaboration de ce programme a été coordonnée par WBI sur base des propositions d'actions formulées par les départements du Service public de Wallonie et du Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles participant aux différents groupes de travail thématiques du Sommet.

Décliné en trois axes prioritaires, il mettra notamment l'accent sur les thématiques de la coopération sanitaire, le marché du travail et la culture. 2025 sera de plus une année particulière puisque seront célébrés les 30 ans du Sommet ainsi que les 10 ans de la Maison de la Grande Région à Esch-sur-Alzette (L).

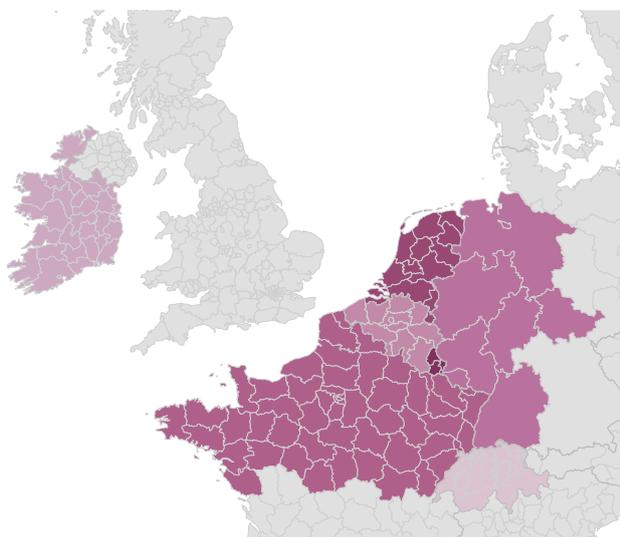


## PROGRAMME INTERREG EUROPE DU NORD-OUEST (TRANSNATIONAL)



Europe du Nord-Ouest

Le programme Interreg Europe du Nord-Ouest 2021-2027 promeut une transition verte, juste et intelligente pour tous les territoires de l'Europe du Nord-Ouest avec l'objectif de soutenir un développement équilibré et de rendre toutes ses régions plus résilientes.



Chaque projet financé par le programme s'inscrit dans l'une des 5 priorités suivantes :

- Climat et environnement
- Transition énergétique
- Économie circulaire
- Innovation et résilience
- Société inclusive

### Budget:

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 310.480.455 € dont 287.481.905 € sont alloués aux projets.

### Projets:

En 2024, 8 projets avec opérateurs wallons ont été sélectionnés dans le cadre du quatrième appel à projets, sur un total de 25 projets sélectionnés. Un nouvel appel à projets a été lancé en juin.

## PROGRAMME URBACT (INTERRÉGIONAL)



Le programme URBACT IV poursuit l'objectif spécifique Interreg « une meilleure gouvernance de la coopération » en améliorant les capacités des autorités publiques et des parties prenantes à mettre en œuvre des stratégies territoriales urbaines. Il soutient la mise en place de réseaux de villes permettant le transfert de bonnes pratiques et la réalisation de plans d'action.

### PAYS PARTENAIRES DU PROGRAMME:

La zone éligible du programme couvre les 27 Etats membres de l'Union européenne, la Suisse et la Norvège sur fonds propres, l'Albanie, le Monténégro, la Serbie, la République de Macédoine du Nord et la



| Pays partenaires du programme Urbact IV

Bosnie-Herzégovine via l'Instrument d'aide de préadhésion et depuis fin 2023, l'Ukraine et la Moldavie, via l'instrument européen pour le voisinage, le développement et la coopération internationale.

**Budget :**

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 79.769.799 € dont 46.500.000 € sont alloués aux réseaux de villes.

**Appels à projets :**

En 2024, un appel à « bonnes pratiques » a été lancé afin de mettre en valeur des pratiques de villes européennes impactantes, participatives, intégrées et potentiellement transférables à d'autres villes. 116 pratiques de villes ont obtenu le label « URBACT Good Practice », dont l'initiative de la ville de Hannut « Ride & Buy » visant à favoriser les modes de déplacement doux et à soutenir le commerce local.

**PROGRAMME INTERREG EUROPE (INTERRÉGIONAL)**



Le programme 2021-2027 Interreg Europe vise à améliorer la mise en œuvre des politiques de développement régional, notamment les politiques d'investissement pour l'emploi et la croissance, par le renforcement des capacités institutionnelles. Cet objectif est poursuivi au travers d'actions favorisant l'échange d'expériences, l'identification, la diffusion et le transfert de bonnes pratiques ou d'approches innovantes parmi les acteurs de la politique régionale.

La portée thématique du programme couvre tous les objectifs politiques et spécifiques repris dans les règlements FEDER et CTE 2021-2027, tout en étant mis en œuvre exclusivement au travers de l'objectif spécifique Interreg « une meilleure gouvernance de la coopération ». Cela implique que les bénéficiaires puissent coopérer sur tous les sujets d'intérêt commun conformément à leurs besoins régionaux, pour autant que cela relève du champ d'application de la politique de cohésion.

**Pays partenaires du programme :**

La zone éligible du programme constituée des 27 Etats membres de l'UE, de la Suisse et de la Norvège ainsi que 7 pays candidats à l'adhésion à l'Union Européenne: Albanie, Bosnie-Herzégovine, Moldavie, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie, et Ukraine.

**Budget :**

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 379.482.670 €.

**Projets :**

13 projets avec opérateurs wallons ont été lancés au cours des deux premiers appels.

En 2024, 3 projets avec opérateurs wallons ont été validés à l'issue du troisième appel, ceux-ci débute-ront officiellement le 14 mars 2025.

Il n'y aura plus de nouvel appel à projets au cours de cette programmation, l'enveloppe budgétaire de celle-ci ayant été intégralement allouée au terme des 3 premiers appels.

## PROGRAMME INTERREG INTERACT (INTERRÉGIONAL)



Le programme Interact apporte son soutien aux programmes Interreg en favorisant l'échange d'informations et d'expériences et en identifiant des pratiques de transfert et des approches novatrices.

Le programme soutient l'objectif spécifique à Interreg « une meilleure gouvernance de la coopération » par l'intermédiaire du « renforcement des capacités institutionnelles des pouvoirs publics, en particulier ceux mandatés à gérer un territoire spécifique, et des

parties-prenantes », de manière à contribuer au renforcement de l'efficacité de la politique de cohésion.

### Pays partenaires du programme :

La zone du programme INTERACT couvre les 27 Etats membres ainsi que la Suisse et la Norvège.

### Budget :

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 45.000.000 € auxquels s'ajoutent 11.250.000 € de cofinancements nationaux.

# FOCUS

## Présidence du Comité de suivi INTERACT

Comme c'est le cas au niveau du Conseil de l'UE, le Comité de suivi d'Interact s'inscrit dans une dynamique de présidence tournante. C'était donc au tour de la Belgique et plus particulièrement de la Wallonie de prendre le relais. Défi relevé par Wallonie-Bruxelles International, qui a eu l'honneur de présider les travaux du Comité de suivi d'Interact les 27-28 novembre 2024 à Louvain-la-Neuve.

Plus de 60 représentants issus des quatre coins de l'Europe et de la Commission européenne ont travaillé pendant deux jours sur la clôture du programme Interact III, la programmation actuelle Interact IV et ont échangé longuement autour des enjeux liés à la future programmation post 2027.

Ce Comité de suivi a permis de présenter le programme transfrontalier Interreg France-Wallonie-Vlaanderen et de se plonger dans le monde de la bande dessinée lors d'une soirée au Musée Hergé, offerte par la présidence wallonne aux participants.



Participants au comité de suivi Interact sous présidence wallonne

## PROGRAMME INTERREG FRANCE-WALLONIE-VLAANDEREN (TRANSFRONTALIER)



En complément des outils classiques (projet, portefeuille de projets, micro-projet), cette programmation a misé sur la mise en œuvre d'outils de gestion intégrée (projets d'importance stratégique) visant l'amélioration de la gouvernance et de la coopération transfrontalière à l'initiative des autorités partenaires du programme.

En 2024, les autorités partenaires se sont concentrées sur l'opérationnalisation de 2 projets stratégiques définis pour les OS 6.1 (observatoire transfrontalier) et 6.2 (résolution des obstacles juridico-administratifs).

En tant qu'opérateur chef de file, WBI s'est concentré sur la mise en œuvre du projet d'observatoire transfrontalier (GOT-FWVI) en identifiant les experts de chaque versant pour chacune des 5 priorités thématiques définies par les autorités partenaires (biodiversité, eau, emploi/formation, mobilité et santé) et en amorçant une dynamique de co-construction laissant une large place aux propositions de terrain pour chaque thématique. Le défi sera d'identifier les activités transfrontalières pertinentes apportant une plus-value par rapport aux initiatives existantes ou les renforçant.

La rédaction du projet de résolution des obstacles juridico-administratif auquel WBI participe touche à sa fin et sa mise en œuvre est prévue dès début 2025. Il s'inscrit, bien entendu, en phase avec le futur règlement Bridge4Eu en cours d'adoption au plan européen.

### Budget :

L'enveloppe totale FEDER du programme s'élève à 286.882.571 € dont 268.114.553 € sont alloués aux projets. Fin 2024, le taux d'engagement avoisinait les 70%.

### Projets :

Le premier appel à microprojets (formule simplifiée permettant l'émergence de nouvelles collaborations financées intégralement par le FEDER pour un budget inférieur à 50.000 € et une durée maximale de 18 mois), lancé en mars 2024, a permis la sélection de 26 microprojets dont 22 impliquent des opérateurs du versant wallon et sont pilotés pour près de 60 % par un opérateur issu de notre territoire. Les microprojets ont démarré leur mise en œuvre dans la foulée de leur sélection cet automne. Un deuxième appel à microprojets a été lancé le 5 décembre 2024.

Le premier appel à projets lancé fin 2022 a permis, en 2024, la sélection et le démarrage de la mise en

## FOCUS

### Projet stratégique Crossroads

Le projet stratégique Crossroads, validé en ce début d'année 2024 a démarré sa mise en œuvre.

Il s'inscrit dans l'objectif spécifique 1.3. du programme visant à renforcer la croissance durable, la compétitivité des PME et la création d'emplois dans les PME notamment par le biais d'investissements productifs permettant de renforcer la coopération entre les PME de part et d'autre de la frontière franco-belge.

Ce nouveau dispositif permet de financer directement des projets d'innovation transfrontalière au sein des PME, plus avancés sur l'échelle TRL et permettant le développement de produits, services ou applications proches de leur commercialisation au travers d'appels à projets organisés par les opérateurs de ce projet stratégique. Ces projets innovants associant des PME de part et d'autre de la frontière franco-belge doivent s'inscrire dans une des 4 thématiques issues de la convergence des stratégies de spécialisation

intelligente des 3 versants : économie circulaire, durabilité (ressources, eau, énergie), soins de santé et numérisation/industrie 4.0.

A la manœuvre, Wallonie Entreprendre pour le versant wallon, Grande ENOV+ et la Région Hauts-de-France pour le versant français ainsi que Vlaio, POM Oost en West-Vlaanderen pour le versant flamand. Le projet représente un montant total de 19.219.550 € dont 10.000.000 € de financement européen (FEDER).

Le premier appel a officiellement été lancé le 17 septembre 2024 et le webinaire du 25 septembre a permis aux futurs porteurs de projets de se familiariser avec les modalités pratiques et notamment les critères et processus de sélection. Le résultat de ce premier appel qui se clôturerait fin octobre 2024 est attendu courant février 2025. Cinq autres appels à projets sont prévus jusqu'au printemps 2027, le prochain étant déjà programmé en mars 2025.

œuvre de 78 projets (dont environ 1/3 répartis dans 4 portefeuilles de projets: ATD, Bio-Control, CROSS S3 et EUTOPIA). 90 % d'entre eux impliquent des opérateurs wallons et/ou de la Fédération Wallonie-Bruxelles et près de 50 % sont coordonnés par un opérateur chef de file du versant wallon.

La phase 1 du second appel à projets a été lancée fin juin 2024. Parmi les 78 préprojets déposés fin octobre, 66 sont recevables et impliquent, pour 63 d'entre eux des opérateurs wallons ou de la Fédération Wallonie-Bruxelles. La mobilisation des opérateurs du versant wallon ne faiblit pas, au contraire, puisqu'ils sont présents dans 95 % des dossiers déposés.

Le processus de sélection continuera en 2025 afin de poursuivre l'engagement de nouvelles initiatives transfrontalières innovantes et prometteuses.

### ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2024 :

Comité de lancement des projets: formule inédite pour ce comité de lancement, conçue comme une émission en direct, enregistrée le 27 juin 2024 en studio et également disponible en rediffusion sur la chaîne YouTube du programme (<https://www.youtube.com/watch?v=cejSalVe4jg>). L'occasion de présenter en détail l'ensemble des processus de suivi des projets Interreg France-Wallonie-Vlaanderen.

Pour compléter l'information de nos opérateurs afin de les rendre pleinement opérationnels sur les aspects de suivi financier, un séminaire spécifique a été organisé par WBI le 13 décembre 2024 à Namur.



Événement annuel du programme : cette journée s'est tenue le 17 décembre 2024 à Lille et a été l'occasion, pour 17 projets sélectionnés au premier appel, de faire preuve de créativité en présentant leur projet en 3 minutes chrono !

### CONTRÔLE DES DÉPENSES DE LA CELLULE AUDIT ET CONTRÔLE

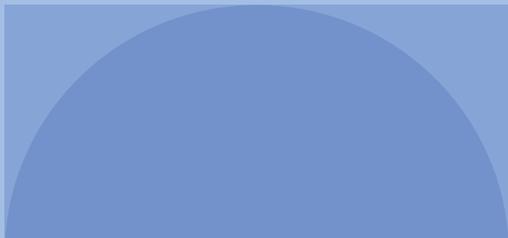
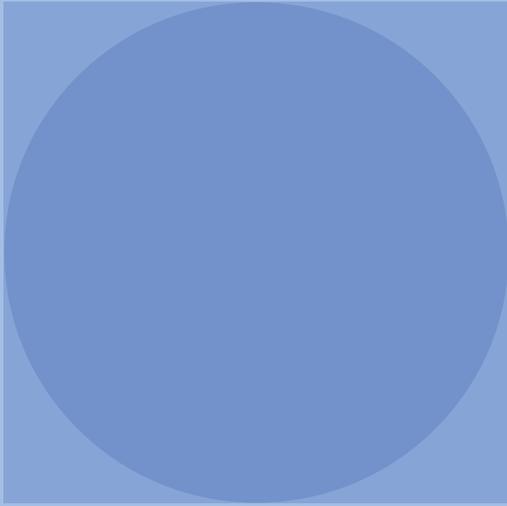
Dans le cadre des programmes interrégionaux Europe et Urbact IV ainsi que pour le programme INTERREG Europe du Nord-Ouest, WBI et plus particulièrement la cellule « audits et contrôles » a effectué, cette année encore, comme ce sera le cas pour l'ensemble de la période de programmation, le contrôle des dépenses des opérateurs wallons.

Sur l'ensemble de l'année 2024, outre l'assistance apportées aux opérateurs wallons afin de leur permettre de maîtriser les règles d'éligibilité, le nombre des déclarations de créances traitées par notre cellule pour l'ensemble des trois programmes s'élève à un total de 47. Cela représente un montant total de dépenses certifiées de 2.031.780,33 € dont une intervention du concours européen de 1.301.720,29 €.

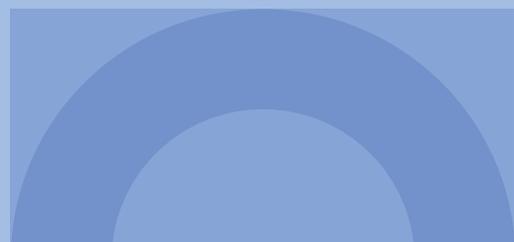
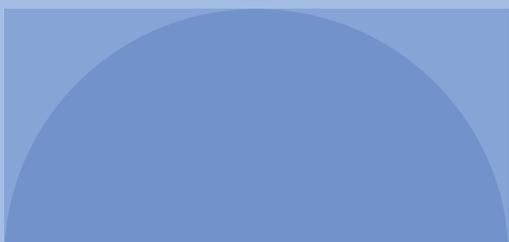
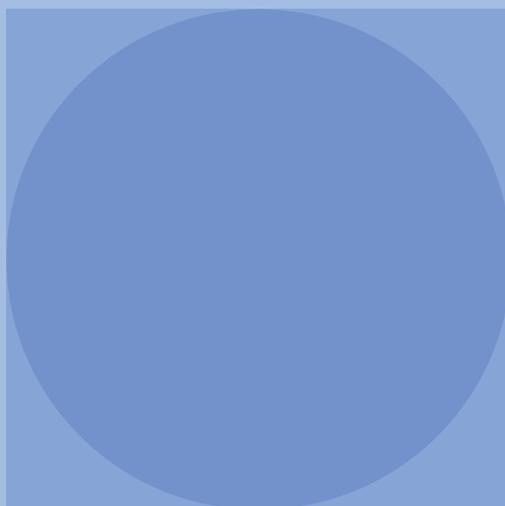
La répartition entre les différents programmes se présente de la manière suivante :

CELLULE AUDIT & CONTRÔLE			
AU 31/12/2024	ANNÉE 2024		
Programmes	Demandes de paiement certifiées	Montant FEDER validé	Montant total certifié
Interreg VIB Europe du Nord-Ouest	27	945.391,22 €	1.575.652,09 €
Interreg VIC Europe	20	356.329,07 €	456.128,24 €
URBACT IV	0		
<b>TOTAL</b>	<b>47,00</b>	<b>1.301.720,29 €</b>	<b>2.031.780,33 €</b>

# PARTIEVA



# WBI DANS LES CÉNACLES MULTILATÉRAUX



## FRANCOPHONIE

Le XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie a marqué un moment clé pour l'espace francophone. Cet événement a réuni les 88 États et gouvernements membres de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) autour de discussions stratégiques et d'un programme culturel vibrant. Ce Sommet a illustré la vitalité d'une Francophonie solidaire, tournée vers la création, l'innovation et l'entrepreneuriat.

### LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES ET LES INSTANCES FRANCOPHONES

L'événement politique de la Francophonie multilatérale en 2024 a été le XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie, les 4 et 5 octobre à Villers-Cotterêts et Paris. Les 88 membres de l'OIF y ont pris part, dont une trentaine était représentée par leur Chef d'Etat ou de gouvernement, parmi lesquels la Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), Elisabeth Degryse.

Ce Sommet avait pour thème « Créer, innover et entreprendre en français ». Il s'est ouvert à Villers-Cotterêts, à la Cité internationale de la langue française. Les travaux se sont poursuivis au Grand Palais à Paris.

Les échanges entre les Chefs d'Etat et de gouvernement se sont articulés autour de séances thématiques et de huis-clos auxquels la Ministre-Présidente a pris part activement. Ont notamment été abordés « Les défis du citoyen francophone à l'ère numérique » en matière d'éducation et de régulation mais également concernant l'usage de l'intelligence artificielle.



Une séance sur le thème du Sommet a débouché sur des recommandations concrètes relatives notamment au développement d'un enseignement de qualité, à la formation et à l'employabilité des jeunes, à la découvrabilité des contenus numériques francophones, à la préservation d'un espace numérique intègre et de confiance, aux synergies entre acteurs économiques au service de l'innovation francophone... Ces recommandations viendront nourrir la programmation quadriennale (2024-2027) de l'OIF ainsi que les actions des opérateurs de la Francophonie.

Il convient de souligner qu'une vingtaine de jeunes francophones ont été invités à cette séance thématique parmi lesquels un participant de la FWB, sélectionné par le Bureau International Jeunesse (BIJ). Il s'agissait d'Adam Tricha, jeune avocat.

Au niveau politique, ce Sommet comportait également un échange sur le thème du « multilatéralisme renouvelé ». Dans le contexte politique international actuel, où le multilatéralisme est remis en cause, les Chefs d'Etat et de gouvernement ont réaffirmé le rôle de la Francophonie comme espace de dialogue international. Ils ont souligné l'importance de la diversité linguistique et culturelle et de la prise en compte des besoins spécifiques des pays en voie de développement. Ils ont par ailleurs convenu de porter une attention particulière aux pays francophones en crise (Haïti, Liban) et de rester attentifs à la situation au Burkina Faso, au Mali et au Niger, trois pays actuellement suspendus des instances de l'OIF. Un nouveau « mécanisme de suivi » a d'ailleurs été mis en place concernant les pays suspendus, ce qui a permis la réhabilitation de la Guinée.

Notons aussi que la famille francophone s'est agrandie lors de ce Sommet. L'Angola, le Chili, la province de Nouvelle-Ecosse (Canada), la Polynésie française et le Land de Sarre (Allemagne) ont rejoint l'OIF comme observateurs. Chypre et le Ghana, auparavant membres associés, sont devenus membres à part entière. L'OIF comprend dorénavant 93 Etats et Gouvernements (56 membres, 5 membres associés, 32 observateurs).

Les Chefs d'Etat et de Gouvernement ont décidé que le prochain Sommet de la Francophonie se tiendra en 2026 au Cambodge.

Enfin, ce XIX<sup>ème</sup> Sommet aura été l'occasion pour la Ministre-Présidente de la FWB de participer à des rencontres bilatérales avec ses homologues de l'Ontario et du Québec, renforçant des partenariats stratégiques dans les domaines de l'éducation et de la culture. Ces échanges ont ainsi permis de poser les bases de futures collaborations en faveur de la jeunesse francophone.



Louise Mushikiwabo, Secrétaire générale de la Francophonie, et Elisabeth Degryse, Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB)

## LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES, LA WALLONIE ET LA COOPÉRATION FRANCOPHONE

Complémentaire au volet politique, la FWB et la Wallonie sont également engagées dans la coopération internationale francophone. Elles soutiennent des projets concrets répondant aux besoins des populations locales et mis en œuvre en collaboration avec les 8 institutions multilatérales francophones mentionnées dans la Charte de la Francophonie : l'OIF, l'AIMF, l'AUF, TV5Monde (via le Ministère de la FWB), l'Université Senghor à Alexandrie, la CONFESJES, la CONFEMEN et l'APF.

Cette implication au niveau multilatéral francophone présente plusieurs atouts. Elle permet à la FWB et à la Wallonie de renforcer leur coopération bilatérale avec leurs pays prioritaires, de soutenir certains secteurs privilégiés (promotion de la langue française, éducation, formation, culture, entrepreneuriat économique, égalité entre les femmes et les hommes) et de mettre en valeur l'expertise et les créateurs de Wallonie-Bruxelles.

La FWB a, dans le domaine de la promotion de la langue française au sein des organisations internationales et en particulier à l'UE, financé des cours de français au profit des fonctionnaires des institutions de l'UE et des Représentations permanentes basées à Bruxelles. Ce programme, qui s'inscrit dans le cadre d'une collaboration avec l'Ambassade de France à Bruxelles et la Représentation de la France auprès de l'Union européenne, est mis en œuvre par l'Alliance française Bruxelles-Europe.

Cette attention portée à la langue française, et à la culture qui y est liée, a motivé la signature, en juillet, d'une Entente de coopération entre WBI et la Cité internationale de la langue française de Villers-Cotterêts qui a accueilli l'ouverture du XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie. Ce partenariat avec cette institution à vocation internationale offrira des opportunités pour les créateurs de Wallonie-Bruxelles.

Dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la formation en français, il convient de mentionner l'octroi par la FWB de bourses, d'une part, à 48 jeunes futurs cadres africains provenant de nos pays prioritaires inscrits en Master 120 de l'Université Senghor d'Alexandrie et, d'autre part, à 21 étudiants de l'Etablissement Spécialisé de la Francophonie pour l'Administration et le Management (ESFAM) de l'AUF à Sofia.

L'Agence universitaire de la Francophonie (AUF) rassemble plus de 1.000 universités entièrement ou partiellement francophones dans le monde. 14 universités et établissements d'enseignement supérieur (EES) de la FWB en sont membres et sont impliqués dans une cinquantaine de projets de recherche, de formation, de gouvernance et de mobilité développés par l'AUF.

A souligner également l'attention particulière accordée à deux projets développés par l'OIF. Tout d'abord, la formation dans le domaine du numérique à travers le programme D-Clic qui a permis à la FWB de soutenir des formations organisées par l'opérateur belge BECode au profit de 110 jeunes Congolais (RD Congo) et Sénégalais. Et ensuite, les projets visant l'autonomisation économique et sociale des femmes développés via le fonds « La Francophonie avec Elles ».

Dans le domaine de la consolidation de l'Etat de droit et de la bonne gouvernance, la FWB, en collaboration avec l'APF et l'Université Senghor, a contribué à l'organisation à Cotonou d'une session de formation « Geoffrey Dieudonné » relative aux travaux parlementaires. Plus d'une trentaine de fonctionnaires parlementaires et des agents du Ministère de la Justice et de la Cour Constitutionnelle du Bénin y ont pris part.

De son côté, la Wallonie contribue à la coopération multilatérale francophone dans le cadre des compétences qui lui sont dévolues. Elle apporte un financement au projet du Programme de Promotion de l'Emploi des Jeunes (PPEJ) de la CONFESJES qui a permis en 2024 la création de 126 microentreprises, dont 70 initiées par des femmes, dans plusieurs pays prioritaires de coopération en Afrique de l'Ouest et en Afrique centrale.

Par ailleurs, la Wallonie a, via l'Association internationale des Maires francophones (AIMF), soutenu 4 projets sur le continent africain. Il s'agit de 2 initiatives développées à Tunis concernant, d'une part, l'aménagement urbain intégrant des sculptures réalisées par des artistes issus de la migration et, d'autre part, la création d'un espace de cotravail ; un projet de sauvegarde et de mise en valeur du patrimoine de la ville de Nyanza (Rwanda) et un projet d'assainissement de la commune de Ndiob (Sénégal).



## « Refaire le monde en français », un appel à l'imagination et à l'action

Du 2 au 6 octobre, le CENTQUATRE-PARIS s'est transformé en un immense Village de la Francophonie, où plus de 30 pays et régions francophones ont exposé leur diversité culturelle.

Cet espace d'échanges a permis de célébrer les arts et la culture francophones dans un cadre festif et pluridisciplinaire. Outre la découverte des différents stands, y compris celui de la FWB qui a mis à l'honneur le tourisme et les talents de Wallonie et de Bruxelles, les visiteurs ont pu participer à des conférences, découvrir des spectacles vivants ainsi que le savoir-faire de jeunes francophones venus des cinq continents.

À cette occasion, WBI a mis en lumière la créativité et la diversité culturelle de la scène Wallonie-Bruxelles en proposant une chorégraphie inédite de la Cie de danse Final FX interprétée par de jeunes danseuses.

En parallèle, le Festival « Refaire le monde en français » a rassemblé plus de 500 partenaires à travers le globe, avec des événements emblématiques à Villers-Cotterêts et à Paris dont une soirée humoristique qui s'est tenue à la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris. Organisée en partenariat avec la Fédération belge des professionnels de l'humour (FBPH), cette soirée a mis à l'honneur de jeunes humoristes de Wallonie-Bruxelles qui font vivre la langue française d'une manière unique et qui proposent, par le rire, un lieu privilégié de dialogue interculturel.

Le Centre Wallonie-Bruxelles à Paris a quant à lui initié et piloté les « Rencontres archipels » qui ont favorisé des échanges entre artistes de différents horizons.

WBI a également financé la présence au Salon Francotech et au Village de la Francophonie de jeunes entrepreneurs lauréats du Programme de Promotion de l'Emploi des Jeunes (PPEJ) mis en œuvre par la CONFESJES.



À l'exception des deux pays déjà susmentionnés, soit la France représentée en dernière minute par son Secrétaire d'État et le Cambodge par son Ministre des Affaires étrangères, étaient notamment présents le Chef du Gouvernement marocain, S.A.S. le Prince Albert II de Monaco ainsi que le Président roumain.



L'avocat Adam Tricha au XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie

Pour ma part, comme jeune représentant, et comme pour ma collègue de circonstance de nationalité arménienne, j'ai pu prendre la parole et insister, d'une part, sur l'effet multiplicateur que ces pays exercent grâce à leur puissance sur la scène internationale et francophone, et, d'autre part, sur leur responsabilité. J'ai ainsi plaidé en faveur d'initiatives visant à capitaliser sur la créativité des jeunes francophones en les encourageant à entreprendre non seulement de manière durable, mais également dans une volonté de contribuer à la limitation des effets néfastes du changement climatique. J'ai proposé plusieurs déclinaisons à cette initiative, s'inscrivant dans le cadre normatif et politique de l'OIF, et notamment la déclaration de Villers-Cotterêts. C'est ainsi que j'ai suggéré, entre autres, l'idée d'inscrire l'entrepreneuriat durable au cœur de l'enseignement francophone, peut-être même par la création d'une chaire sur le sujet au sein du Collège de Villers-Cotterêts.

En ce qui me concerne, la participation à ce Sommet dépasse largement ma participation à la table ronde des Chefs d'Etat et de Gouvernement. D'abord, le séjour à Paris m'a permis d'aller à la rencontre de 21 autres jeunes francophones fermement engagés dans leurs pays respectifs. Cela m'a également permis de nouer de précieux liens avec des acteurs du changement actifs dans toute la Francophonie. Ensuite, cela m'a offert l'opportunité d'observer aux premières loges les dynamiques et réalités de la scène internationale. Enfin, ce fut un exercice formidable de diplomatie. Ces 5 jours à Paris ont été plus formateurs que tout cours de relations internationales.

## Témoignage

“Je m'appelle Adam Tricha. Avocat de profession, Verviétois de cœur et de naissance, j'ai étudié à l'ULiège avant un passage par le Collège d'Europe (Bruges). Parallèlement à ma carrière d'avocat, j'ai eu la chance d'être jeune délégué belge (francophone) à de nombreuses reprises.

Concernant ma participation à la table ronde du XIX<sup>ème</sup> Sommet de la Francophonie, celle-ci s'est tenue à Paris. Pour ma part, j'ai eu le plaisir de rejoindre la table du pays hôte (France), table elle-même présidée par le pays hôte à venir (Cambodge). Dans le cadre de cette même table ronde, chacun devait exposer sa vision du thème « Créer, innover et entreprendre en français ».

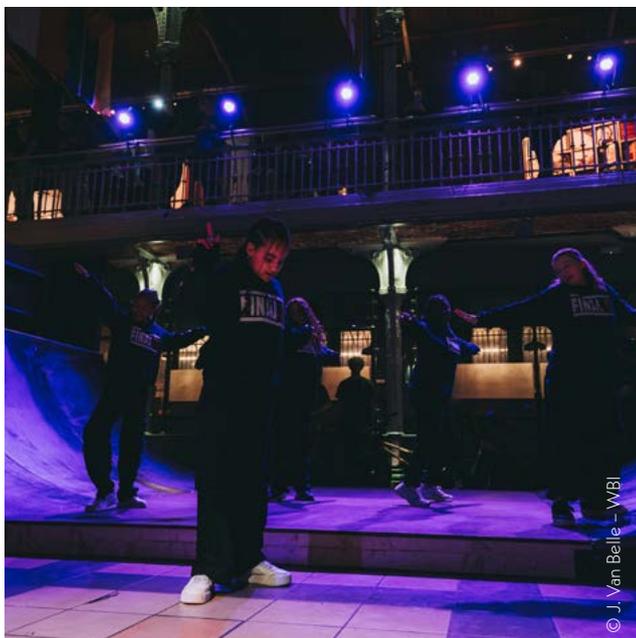


© J. Van Belle - WBI

## “ EN MOUVEMENT POUR LA FRANCOPHONIE - LES SPORTS URBAINS ”

Dans le cadre de la célébration de la Journée internationale de la Francophonie à Bruxelles, la Représentation de l’OIF auprès de l’Union européenne et WBI ont poursuivi leur collaboration de plus de 30 années en célébrant la Francophonie aux Halles Saint-Géry.

En cette année olympique et paralympique, c’est une soirée consacrée aux sports urbains qui a été proposée, le 21 mars, pour faire vibrer les nombreux spectateurs autour de performances de BMX, parkour, trial, skateboard et breakdance.



© J. Van Belle - WBI

Du 20 mars au 31 mai, une exposition de photos intitulée « Diversité francophone et architecture: des prises de vue autour du monde », a, par ailleurs, mis à l’honneur des bâtiments commémoratifs, administratifs ou sportifs de la seconde moitié du XX<sup>ème</sup> siècle pour illustrer la richesse des cultures et la créativité de l’espace francophone.

À cette occasion, 88 drapeaux ont été symboliquement déployés sous les voûtes des Halles Saint-Géry en hommage aux membres de la Francophonie et à la diversité des peuples qu’ils représentent.

## TV5MONDE

Il revient à la FWB d’assurer la présidence de TV5Monde en 2024 et 2025. À ce titre, WBI et le Service général de l’Audiovisuel et des Médias du Ministère de la FWB ont collaboré pour accueillir la réunion annuelle des hauts fonctionnaires de TV5Monde en présence de la nouvelle Présidente Directrice Générale, Kim Younes.

Un des enjeux de cette réunion, qui s’est tenue au Mix hôtel les 3 et 4 décembre, a résidé dans la volonté d’identifier des pistes de rapprochement avec des pays africains membres de l’OIF pour favoriser de nouvelles synergies opérationnelles au sein de TV5Monde.

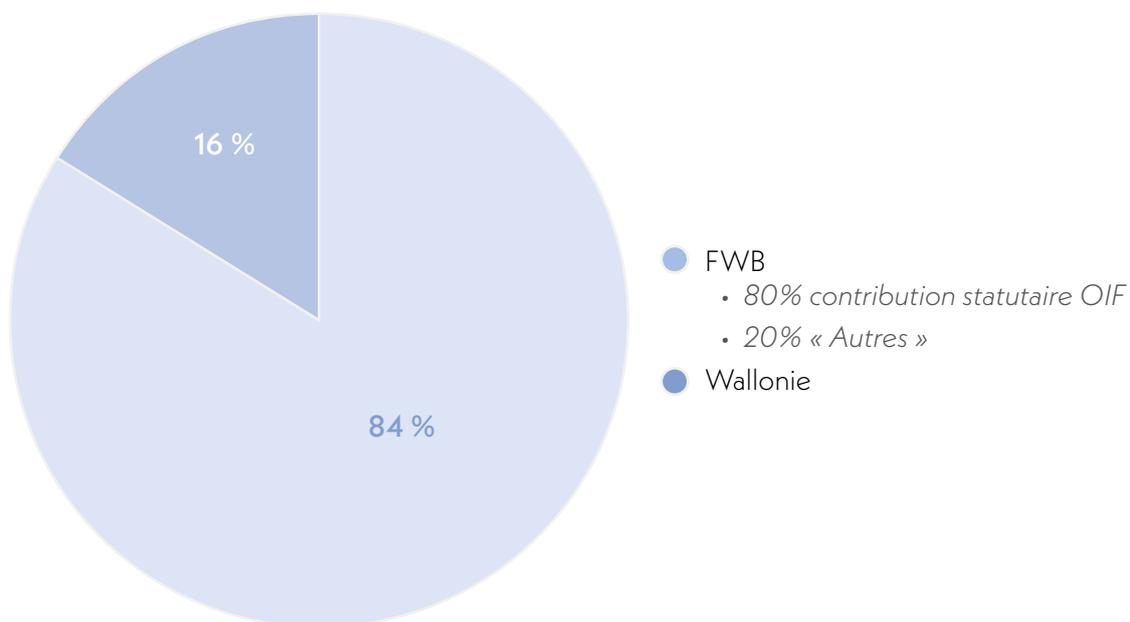


© Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles

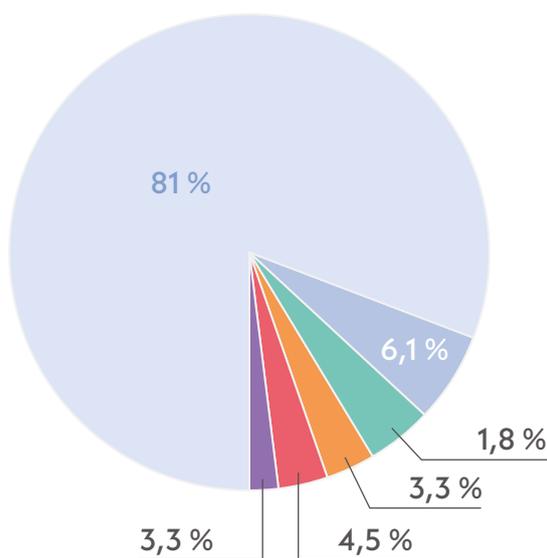
Reunion annuelle des hauts fonctionnaires de TV5Monde

## CHIFFRES CLÉS

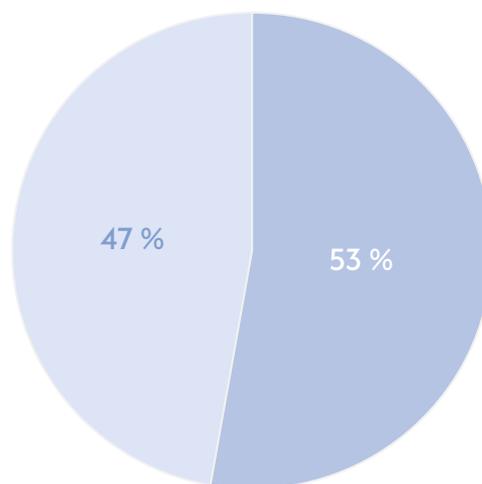
WBI EN FRANCOPHONIE, C'EST UN BUDGET TOTAL DE 6.260.000 €



FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES : 5.255.000 €



WALLONIE : 1.005.000 €



- OIF
- AUF
- CONFEJES
- Université Senghor (et APF)
- Alliance française Bruxelles-Europe (cours de français diplomates UE)
- Autres

- CONFEJES PPEJ
- AIMF

## TABLEAU BUDGÉTAIRE FRANCOPHONIE 2024

 <p>ORGANISATION INTERNATIONALE DE la francophonie</p>	<p><b>4.259.104 €</b> (Contribution statutaire : 4.074.104 € FWB)</p>	<p>FWB (185.000 €) : Contribution volontaire à la programmation générale de l'OIF (valorisation et rayonnement du français, éducation, numérique, égalité des genres...)</p>
 <p>aimf</p>	<p><b>532.000 €</b></p>	<p>Wallonie : Projets de développement local</p>
 <p>AGENCE UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE</p>	<p><b>316.000 €</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>FWB (274.000 €) : Programmation générale</li> <li>FWB (42.000 €) : 21 bourses aux étudiants de l'ESFAM</li> </ul>
 <p>ONFEJES CONFÉRENCE DES MINISTRES DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS DE LA FRANCOPHONIE</p>	<p><b>570.047 €</b> (Contribution statutaire : 20.047 € FWB)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>FWB (77.000 €) : Fonds commun programmation sport et jeunesse, présence jeunes entrepreneurs Sommet Francophonie)</li> <li>Wallonie (473.000 €) : PPEJ, y compris missions de terrain de suivi des lauréats</li> </ul>
 <p>Université Senghor</p>	<p><b>144.000 €</b></p>	<p>FWB : 48 bourses</p>
 <p>Assemblée parlementaire de la Francophonie</p>	<p><b>30.000 €</b></p>	<p>FWB : Formation Geoffrey DIEUDONNE</p>
<p>Activités et subventions diverses</p>	<p><b>408.850 €</b></p>	<p>FWB : Subvention à l'AFBE (formation en français relations internationales pour des diplomates des institutions UE), subventions à des opérateurs publics et privés francophones, Journée internationale de la Francophonie, Présidence TV5Monde, activités en marge du Sommet de la Francophonie, missions de représentation dans les instances francophones...</p>

## ORGANISATIONS INTERNATIONALES

Tant depuis sa Direction des Affaires multilatérales que par l'intermédiaire de ses Délégations générales à Genève et à Paris, WBI a pour mission, conformément au prescrit des déclarations de politique régionale et communautaire et aux notes de politique internationale, de faire entendre sur la scène multilatérale la voix des entités fédérées belges francophones.

Dans l'exercice de leurs compétences à l'international, la Wallonie et la FWB ont identifié une série d'organisations internationales prioritaires. Le financement des activités de ces organisations internationales par le biais de contributions obligatoires ou volontaires récurrentes ou de subventions illustre l'engagement de nos autorités en faveur du multilatéralisme mondial.

La Direction des Affaires multilatérales de WBI assure la coordination d'exercices périodiques de rapportage sur l'application en droit interne des dispositions

contenues dans des instruments internationaux adoptés par les Nations unies, en lien en particulier avec les Droits humains. Elle traite par ailleurs des contributions apportées à l'élaboration d'instruments juridiques adoptés dans les enceintes intergouvernementales et assure la compilation des réponses aux diverses enquêtes et questionnaires émanant d'organisations internationales.

La Direction participe aux différentes réunions de coordination intrabelges (COORMULTI) en concertation avec les différents Cabinets et administrations en vue de préparer la position de la Belgique lors des réunions dans les organisations internationales.

Les Délégations générales à Genève et à Paris prolongent sur le terrain l'action de WBI. Elles se font les relais et porte-parole des Gouvernements belges francophones dans les organisations internationales.

## DROITS HUMAINS

Les droits humains ont constitué une thématique centrale dans l'activité de Wallonie-Bruxelles auprès des organisations onusiennes genevoises. Parmi les différentes thématiques d'intérêt, les questions d'inclusion, d'égalité des genres et de lutte contre la désinformation (voir rubrique « numérique ») ont été l'objet d'actions spécifiques.

Sur la thématique de l'inclusion, la Délégation générale à Genève a été co-organisatrice de la 10<sup>ème</sup> Journée de sensibilisation à l'albinisme le 21 juin au Palais des Nations avec le Haut-Commissariat aux Droits de l'Homme, la Représentation permanente du Panama et plusieurs associations. Cette journée était marquée par le vernissage de l'exposition de photographies « Blanc Ebène » de l'artiste wallonne Patricia Willocq, en sa présence.

La thématique de l'égalité des genres a également fait l'objet de plusieurs activités au sein des organisations multilatérales à Genève. Dans le cadre de la 57<sup>ème</sup> session du Conseil des Droits de l'Homme de

septembre, la Délégation générale a coorganisé un événement parallèle sur le droit à l'éducation grâce à des programmes transformateurs en matière de genre, aux côtés du BIE-UNESCO.



Sharon Weinblum, Déléguée générale Wallonie-Bruxelles à Genève lors de la journée internationale de sensibilisation à l'albinisme

En outre, la Déléguée générale a participé en novembre, aux côtés notamment de la présidente du Comité pour l'élimination de la discrimination à l'égard des femmes et de représentants de la Francophonie, à une journée de conférence sur les politiques publiques en faveur de la représentation des femmes. Wallonie-Bruxelles a pris part à une exposition photo organisée par l'Union internationale des télécommunications et le CERN sur le thème « Not a woman's job ? : Building Futures in Science and Tech », en juillet au Palais des Nations, qui mettait en lumière le travail de Yaël Nazé, astrophysicienne à l'ULiège.

WBI a par ailleurs assuré le suivi de la mise en œuvre de la contribution 2021-2024 de la Fédération

Wallonie-Bruxelles au Haut-Commissariat aux Droits de l'Homme dédiée au programme de promotion et de protection des droits humains en République démocratique du Congo. La Délégation générale a également pris part aux trois sessions du Conseil des Droits de l'Homme, au Forum sur les minorités et aux travaux du Groupe de travail sur les sociétés transnationales et autres entreprises.

WBI a enfin contribué à soutenir le travail du Haut-Commissariat des Droits de l'Homme en offrant des bourses à trois diplômés de la Fédération Wallonie-Bruxelles pour effectuer un stage de plusieurs mois au Comité des Droits de l'enfant.

## FOCUS

### Handicap

L'année 2024 aura été marquée par 2 événements multilatéraux d'importance dans le domaine du handicap. D'une part, la tenue de la 17<sup>ème</sup> session de la Conférence des Etats parties à la Convention des Nations unies relative aux personnes en situation de handicap (COSP17) à New York ; d'autre part, la tenue de l'examen du rapport de la Belgique au titre de la Convention des droits des personnes handicapées (CDPH) devant le Comité des droits des personnes handicapées des Nations Unies à Genève - le « Dialogue constructif ».

### COSP17 (New York, 11-13 juin 2024)

La 17<sup>ème</sup> session de la Conférence des États parties à la Convention relative aux droits des personnes en situation de handicap (COSP17) s'est tenue du 11 au 13 juin 2024, au siège des Nations unies à New York. Cet événement s'inscrivait dans le suivi de la mise en œuvre de la CDPH, rassemblant cette année près des 186 Etats parties à la Convention, ainsi que de nombreux représentants de la société civile.

L'objectif de cette session était de réfléchir à l'inclusion des personnes en situation de handicap dans le contexte international actuel, en particulier à l'aune de trois dimensions: l'innovation

technologique; les situations de crise humanitaire; et la promotion du droit à un travail décent et à des moyens de subsistance adéquats. A côté de ce programme général se sont tenus de nombreux événements parallèles organisés à l'initiative de diverses délégations, dont un petit-déjeuner de haut-niveau à la Délégation de l'Union européenne (UE) auprès de l'ONU, coorganisé par l'UE et la Belgique (exerçant alors la Présidence du Conseil de l'UE), en présence de la Commissaire européenne à l'Égalité, Helena Dalli.

Cette année, la délégation belge a pu compter sur la participation d'un agent de la Direction des Affaires multilatérales de WBI, aux côtés de deux représentants de la cellule internationale du SPF Sécurité Sociale et du Président du Belgian Disability Forum.

Délégation belge à l'Assemblée générale des Nations Unies, lors de la session plénière de la COSP17



## Dialogue constructif

(Genève, 22 août 2024)

La FWB, la Wallonie et les autres entités belges ont participé le 22 août à Genève à un dialogue interactif portant sur la mise en œuvre de la CDPH en Belgique.

Durant ce dialogue d'une journée, la délégation belge a répondu aux questions du Comité des droits des personnes handicapées des Nations Unies. Ce dialogue, basé sur les second et troisième rapports périodiques soumis par la Belgique en 2020 au titre de la CDPH, a mis en évidence les progrès réalisés et ceux encore à accomplir en matière de droits des personnes handicapées.

Les thèmes de l'accessibilité, de l'éducation, de la ségrégation dans l'enseignement, de l'accès à la justice, de l'inclusion des personnes handicapées

dans la planification de la prévention des crises, de la procédure d'asile et de l'emploi ont ainsi été au cœur des échanges.

Au sein de la délégation belge, la Wallonie était représentée par trois membres de l'AVIQ (dont son Inspectrice générale a.i., Anne-Gaëlle Petit); la FWB était représentée par une Cheffe de projets senior en matière d'enseignement au Ministère de la FWB, ainsi que par la Déléguée générale Wallonie-Bruxelles à Genève pour les autres questions relevant de la FWB.

En amont de cet exercice, un travail efficace de coordination et de concertation a été effectué entre les équipes de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Genève, de la Direction des Affaires multilatérales de WBI, de l'AVIQ, ainsi que des différentes administrations générales du Ministère de la FWB, afin de préparer au mieux le dialogue constructif.

Dialogue constructif : la délégation belge devant le Palais des Nations



## NUMÉRIQUE

Vu la priorité accordée par nos Gouvernements à ce domaine de pointe, la Direction des Affaires multilatérales assure, en collaboration avec les Délégations générales à Paris, Genève et auprès de l'Union européenne, ainsi qu'avec le Service Recherche et innovation, la coordination des travaux menés au niveau multilatéral dans le domaine du numérique. WBI a notamment pris part aux coordinations en intra-belge sur plusieurs dossiers numériques multilatéraux au cours de l'année 2024, dont deux ayant eu lieu lors du second semestre - le Pacte numérique mondial des Nations Unies, et le Partenariat mondial sur l'intelligence artificielle (GPAI).

Le Département a également pris part à la coordination intra-belge en préparation au Sommet pour l'action en intelligence artificielle (SAIA) à Paris du 6 au 11 février 2025, a coordonné la présence d'experts de nos entités francophones dans différents groupes de travail préparatoires mis sur pied par la France en amont du Sommet, et a également relayé la position de nos autorités sur la Déclaration politique adoptée lors du Sommet. La Direction des Affaires multilatérales a travaillé en bonne intelligence avec le Service Recherche et innovation, qui a coordonné la participation d'opérateurs de notre écosystème en IA (TRAIL, FARI) lors des journées scientifiques du Sommet.

Wallonie-Bruxelles s'est engagée dans de nombreuses discussions et activités menées dans les enceintes multilatérales de Genève en lien avec le numérique. Dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne, la Délégation générale à Genève a été amenée à coordonner la thématique du numérique au niveau européen aux côtés du fédéral, lui donnant un rôle accru sur cette thématique. Wallonie-Bruxelles a ainsi par exemple été impliquée dans les négociations sur le Pacte Numérique Mondial discuté à Genève et New York et adopté lors du Sommet pour l'Avenir des Nations unies en septembre 2024.

La Délégation générale a par ailleurs soutenu et participé pour la deuxième fois consécutive au Sommet Mondial de la Société de l'Information (mai 2024), le plus grand Forum des Nations unies pour le numérique, qui a attiré plus de 8.000 participants de 160 pays en 2024. Ceci lui a permis de mettre en lumière les enjeux et les bonnes pratiques en Wallonie et en FWB autour de la découvrabilité, de l'éducation hybride ou encore de la désinformation, notamment grâce à la présence de chercheurs de l'UNamur et de l'UMons. Ces discussions se sont poursuivies avec la participation de la Déléguée générale à des conférences dans d'autres enceintes de l'ONU (UNIDIR) et de la Genève internationale (Human Rights Platform).

## ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ (OMS)

En matière de santé, WBI a continué de s'impliquer dans les travaux de l'OMS, avec qui la Wallonie a signé un Accord-Cadre en 2022.

La Délégation générale à Genève et l'AVIQ ont participé à l'Assemblée mondiale de la Santé (AMS), qui s'est tenue en mai 2024 et qui a été marquée par l'adoption historique d'un ensemble d'amendements au Règlement sanitaire international de 2005. Cet instrument juridiquement contraignant a pour objectif d'améliorer l'action collective en matière de prévention et de riposte face à la propagation internationale des maladies. La Délégation générale s'est également engagée dans les négociations portant sur l'Accord mondial sur les pandémies.

Le soutien au travail de l'OMS s'est également poursuivi avec le versement par WBI d'une deuxième contribution pour des projets de terrain de l'organisation. Cette contribution - qui a fait l'objet d'un travail

de préparation étroit entre les Directions des Affaires multilatérales et Coopération internationale de WBI, la Délégation générale et l'OMS - est dédiée au renforcement des capacités de l'Autorité sénégalaise de Règlementation Pharmaceutique et de la recherche dans le développement de la pharmacopée traditionnelle sénégalaise. Elle permettra d'aider à la mise en œuvre de missions d'inspection des établissements pharmaceutiques à Dakar et de supervision formative de pharmacovigilance des points focaux sénégalais au niveau régional.

L'année 2024 a enfin été marquée par l'inauguration de l'Académie de la Santé de l'OMS à Lyon en décembre. Cette nouvelle académie vise à proposer des modules de formation en présentiel et en ligne pour le renforcement des capacités des pays membres de l'OMS, dont les pays du Sud. Elle ouvre des perspectives de collaborations pour les chercheurs et centres hospitaliers du monde entier.

## ORGANISATION INTERNATIONALE DU TRAVAIL (OIT)

Dans le domaine du travail et de l'emploi, la Wallonie a effectué sa première contribution à l'OIT en suivi de la signature de l'Accord-cadre entre l'Organisation internationale du travail et la Wallonie en novembre 2023. Cette contribution, attribuée au Plan d'intervention d'urgence en Palestine, vise à fournir un soutien à la relance des entreprises et à la promotion de l'emploi au travers de projets d'investissement à forte intensité de main d'œuvre.

L'année 2024 a également connu l'adhésion de la Belgique et ses entités à la Coalition mondiale pour la justice sociale qui vise à inscrire la justice sociale et le travail décent au cœur des politiques afin de parvenir à une croissance économique inclusive. Au cours

de l'année, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Genève s'est impliquée dans les discussions de l'OIT portant sur cette Coalition ainsi que sur d'autres thématiques liées au travail décent, à l'emploi et l'inclusion, et au dialogue social, notamment lors de la Conférence internationale du travail en juin et lors du conseil d'administration de l'OIT en octobre.

Enfin, en marge de Casa Vallonia à Turin, l'Administratrice générale de WBI a eu l'occasion de visiter le Centre international de formation de l'Organisation internationale du travail (CIFOIT). Lors d'une rencontre avec son Directeur, Christophe Perrin, et son équipe, ils ont pu discuter en profondeur des activités du CIFOIT et des liens entre le centre et la Wallonie.

## CERN

Le 1<sup>er</sup> octobre 2024, le Centre européen de la recherche nucléaire célébrait ses 70 ans. Son Altesse Royale la Princesse Astrid chapeautait une large délégation belge, dont faisait partie la Secrétaire générale du FNRS, Véronique Halloin, en qualité de représentante belge au conseil du CERN, la Déléguée générale Wallonie-Bruxelles à Genève et la Conseillère économique et commerciale de l'AWEX en Suisse. La journée de célébration fut l'occasion de réaffirmer le

soutien de la Belgique au CERN, dont elle est membre fondateur, et d'aller à la rencontre de membres belges du personnel de l'organisation. Ce fut également l'occasion de célébrer les travaux de Peter Higgs et de François Englert, de l'ULB, qui est apparu en vidéo lors de la cérémonie. Les deux chercheurs avaient confirmé en 2012 au CERN l'existence du boson de Higgs, leur valant le Prix Nobel de physique en 2013.

## ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR L'ÉDUCATION, LA SCIENCE ET LA CULTURE (UNESCO)

### CULTURE ET PATRIMOINE, AU CŒUR DES PRIORITÉS

L'UNESCO, en tant qu'organisation à visée mondiale ayant un mandat sur la culture, joue un rôle clé dans l'orientation des politiques culturelles. En 2024, Wallonie-Bruxelles s'y est distinguée grâce à ses nombreuses initiatives et contributions.

### UN ENGAGEMENT RENFORCÉ POUR LA DIVERSITÉ CULTURELLE

Wallonie-Bruxelles a annoncé sa candidature au Comité de la Convention de 2005 pour la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles. Cet engagement stratégique vise à renforcer la place de la culture dans un environnement numérique en mutation rapide, notamment face aux enjeux posés par l'intelligence artificielle.

Soutien de la première heure à cette Convention, Wallonie-Bruxelles est non seulement l'un des principaux contributeurs financiers du Fonds pour la diversité culturelle, mais elle s'implique également en offrant régulièrement des bourses de stages. Celles-ci permettent à de jeunes talents de Wallonie ou de Bruxelles d'intégrer les équipes de l'UNESCO à Paris tout en acquérant une expérience professionnelle unique.

### PRÉPARATION DE MONDIACULT 2025

Dans la perspective de la prochaine Conférence mondiale des Ministres de la Culture, qui se tiendra à Barcelone en septembre 2025, Wallonie-Bruxelles s'est investie pleinement dans les négociations préparatoires. Cet événement clé pourrait consacrer un Objectif de Développement Durable spécifiquement dédié à la culture dans l'agenda mondial post-2030, un pas décisif pour renforcer la reconnaissance du rôle de la culture au niveau global.

### DIPLOMATIE D'INFLUENCE FRANCOPHONE

Wallonie-Bruxelles a poursuivi son engagement pour renforcer les liens diplomatiques avec les pays partageant ses valeurs en matière de défense de la culture, notamment au sein du Groupe des Ambassadeurs francophones auprès de l'UNESCO. Aux côtés de partenaires comme le Québec et la France, Wallonie-Bruxelles a accueilli plusieurs réunions stratégiques axées sur la culture et le patrimoine.

Lors de la Fête de la Francophonie à l'UNESCO, la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris a également mis en lumière l'excellence des opérateurs culturels de Wallonie-Bruxelles. Une conférence sur la découvrabilité, avec une intervention de la RTBF, a illustré l'importance de rendre les contenus francophones accessibles et plus repérables dans un environnement numérique globalisé.



Groupe des Ambassadeurs francophones auprès de l'UNESCO

## DE NOUVELLES RECONNAISSANCES POUR LE PATRIMOINE IMMATÉRIEL WALLON

Wallonie-Bruxelles a célébré de nouveaux succès avec l'inscription de la Culture foraine au patrimoine immatériel de l'humanité, un dossier réalisé en collaboration avec la France. Ce patrimoine vivant, festif et profondément ancré dans nos territoires, a été salué pour sa richesse et son inclusivité.

Autre reconnaissance importante: l'inscription des savoir-faire en pierres sèches, une technique ancienne qui contribue à préserver la biodiversité tout en mettant en avant un artisanat local unique.

## ENGAGEMENT DE LA WALLONIE POUR UN PATRIMOINE MONDIAL INCLUSIF ET DURABLE

Le 46<sup>ème</sup> Comité du Patrimoine mondial s'est tenu à New Delhi en juillet 2024. La Belgique et ses régions ont démontré leur engagement pour la préservation du patrimoine culturel et naturel mondial.

Membre du Comité depuis 2021, la Belgique s'est distinguée cette année par son engagement en faveur de sites emblématiques, tels que l'inscription en urgence du monastère de Saint-Hilarion en Palestine ou la Cour royale de Tiébélé au Burkina Faso, fruit d'une longue coopération avec la Wallonie.

Cette session était d'autant plus spéciale que le poste de rapporteur était occupé par le Conseiller de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris, une belle opportunité pour mettre en avant l'expertise technique et diplomatique de notre région. Cet engagement renforce la vision d'un patrimoine mondial inclusif et vivant, au service des communautés locales et de la solidarité internationale.



46<sup>ème</sup> comité du Patrimoine mondial

En Wallonie, Namur a accueilli un atelier organisé en mars 2024 par l'UNESCO et l'Agence wallonne du patrimoine (AWAP) pour développer des solutions sur l'énergie solaire dans les sites patrimoniaux. L'objectif était de concilier transition énergétique et préservation du patrimoine, en s'appuyant sur des experts internationaux et des partenaires tels que l'Union européenne et l'IRENA. Ces travaux permettront de proposer des initiatives durables, sans que l'introduction de nouveaux matériaux n'affecte la valeur des sites.

Wallonie-Bruxelles soutient également l'UNESCO en finançant régulièrement des bourses de stage pour jeunes diplômés au Centre du patrimoine mondial. Ce soutien permet à de jeunes experts de se former tout en contribuant à la préservation et à la valorisation des sites inscrits.

## ÉDUCATION ET SCIENCES : L'EXPERTISE DE LA FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES MONDIALEMENT RECONNUE À DE NOMBREUSES REPRISES

### UN ACTEUR CLÉ DE L'ÉDUCATION CULTURELLE ET ARTISTIQUE AU NIVEAU MONDIAL

En 2024, la FWB a joué un rôle actif dans les grands rendez-vous internationaux sur l'éducation, notamment la Réunion mondiale sur l'éducation à Fortaleza, au Brésil, pour la réalisation de l'ODD4, dédié à l'enseignement.

En particulier, Wallonie-Bruxelles, représentée par la Délégation générale à Paris, s'est illustrée lors de la Conférence mondiale sur l'éducation culturelle et artistique, organisée à Abu Dhabi en février 2024. Cette conférence a permis de mettre en lumière l'engagement de la FWB, illustré par son Parcours d'Éducation Culturelle et Artistique (PECA). Ce programme unique au monde, désormais obligatoire pour tous les élèves francophones, s'inscrit pleinement dans la vision de l'UNESCO, qui valorise l'éducation à la culture comme un pilier pour une société inclusive et créative. Grâce à des politiques ambitieuses, la FWB est à la pointe du sujet, et l'expertise de Catherine Stilmant, Directrice du PECA, a été un atout majeur dans l'élaboration du Cadre mondial de l'UNESCO, nouvel instrument normatif dédié à l'éducation culturelle.

### SCIENCES ET ÉTHIQUE

Pour la première fois en 2024, la FWB a présidé le Comité intergouvernemental de bioéthique de l'UNESCO (CIGB), dirigé par la professeure Marie-Geneviève Pinsart (ULB). Ce comité, composé de 36 Etats membres, traite des enjeux éthiques liés aux avancées scientifiques telles que l'IA, les biotechnologies et l'exploration spatiale. Il joue un rôle non négligeable dans l'élaboration de normes éthiques internationales et renforce la position de la FWB en tant qu'acteur reconnu dans le domaine de la science durable et de l'innovation responsable.

### CÉLÉBRATION DE LA CRÉATIVITÉ ET DE L'INNOVATION DES ÉTUDIANTS BELGES FRANCOPHONES

En 2024, les jeunes de la FWB se sont distingués lors de deux concours prestigieux.

Le concours de l'éducation pour la paix, organisé par France Télévisions et l'UNESCO, a récompensé l'école Notre-Dame des Champs à Uccle pour la deuxième

année consécutive. Ce concours, axé sur le thème «Non-violence en action et sauvegarde du patrimoine», a vu des élèves du monde entier exprimer leur créativité à travers diverses formes artistiques.

Par ailleurs, Sarah Descamps, jeune chercheuse à l'UMons, a reçu le prestigieux Prix UNESCO pour l'utilisation des technologies de l'information et de la communication dans l'éducation pour son projet «EducoNetImpact». Ce guide en ligne sensibilise à la sobriété numérique et à l'impact écologique des technologies. Cette distinction, parmi 71 candidatures de 39 pays, met en valeur l'excellence et l'engagement de cette chercheuse wallonne pour une éducation durable et responsable.

### LA COMMISSION BELGE FRANCOPHONE ET GERMANOPHONE POUR L'UNESCO

La Commission belge francophone et germanophone (dont WBI assure le secrétariat) a poursuivi ses travaux notamment sur les thématiques suivantes :

- Sur le patrimoine matériel, la Commission a examiné la création d'un logo pour les sites funéraires et a évoqué l'organisation de la coopération entre beffrois belges et français.
- En ce qui concerne le patrimoine immatériel, le travail s'est focalisé sur le décret de la Communauté française relatif à la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel. Il fut également question de la place des femmes comme acteurs du Carnaval de Binche. La candidature de l'UMons (Sarah Descamps) pour l'obtention du Prix UNESCO-Roi Hamad Bin Isa Al Khalifa pour l'utilisation des TIC dans l'éducation a obtenu le soutien de la Commission.
- À propos des sous-commissions et des groupes de travail constitués par la Commission, il fut question de la possibilité d'encourager une chaire Unesco sur le patrimoine avec l'UMons, de la préparation d'un événement centré sur l'eau, de la création d'une chaire UNESCO interuniversitaire dans le domaine de l'épistémologie, de la candidature de la Ville de Liège au titre de ville créative UNESCO en matière de musique, des bourses L'Oréal-UNESCO «For Women in Science» en Communauté française en vue d'encourager la place des femmes dans les sciences, de la reconnaissance par l'UNESCO des Bollandistes ainsi que du vingtième anniversaire de la Convention UNESCO de 2005 sur la diversité culturelle

## Organisation de Coopération et de Développement économiques (OCDE)

L'implication de la Délégation générale Wallonie-Bruxelles à Paris au sein de l'Organisation de Coopération et Développement économiques (OCDE) se focalise sur des comités et réseaux clés portant sur les compétences de nos Gouvernements. Parmi ceux-ci, les comités stratégiques des politiques agricoles, de développement régional ou encore scientifiques et technologiques sont des espaces d'échanges privilégiés pour les experts de Wallonie-Bruxelles.

Le réseau parlementaire qui s'est réuni les 3 et 4 avril 2024 a également vu une belle participation des membres du Parlement de la Fédération Wallonie-Bruxelles, réunis à Paris pour échanger sur les grands défis et axes de travail de l'OCDE comme l'éducation, le climat, l'intelligence artificielle ou les perspectives économiques de l'organisation

## FOCUS

### 5<sup>ème</sup> édition du « Skills Summit » (Sommet des compétences)

(Bruxelles, 21-22 février 2024)

Visite de la Ministre Christie Morreale  
au centre Aptaskil à Seneffe



La 5<sup>ème</sup> édition du Skills Summit de l'OCDE s'est tenue à Bruxelles les 21 et 22 février 2024, un événement auquel WBI a activement contribué en coordonnant les préparatifs avec le secrétariat de l'OCDE à Paris. Cet événement ministériel de haut niveau organisé en marge de la Présidence belge du Conseil de l'UE a permis aux décideurs internationaux présents de partager des solutions face aux défis mondiaux liés aux compétences.

La Wallonie a particulièrement été mise à l'honneur grâce à la visite du centre de compétence Aptaskil à Seneffe. Mathias Cormann, Secrétaire général de l'OCDE, a salué ce modèle de formation innovant,

qui affiche un taux d'insertion professionnelle de plus de 85 %. Cette présentation a mis en lumière le rôle moteur de la Wallonie dans le développement des compétences pour les secteurs d'avenir.

Les Ministres Christie Morreale, Caroline Désir et Willy Borsus, ainsi que des opérateurs comme l'IFAPME, ont activement participé aux échanges, affirmant l'engagement régional en faveur de solutions concrètes pour répondre à la pénurie de talents. Ces réflexions ont été approfondies lors du Comité des politiques éducatives (EDPC) de l'OCDE qui a suivi le sommet.

## BENELUX

L'année 2024 fut avant tout celle de la Présidence belge du Comité de Ministres de l'Union Benelux.

Plusieurs priorités de la Wallonie ont été reprises dans le plan annuel, à savoir :

- La mobilité transfrontalière des travailleurs, des demandeurs d'emploi, en ce compris la mobilité des compétences
- L'agriculture durable et l'innovation dans la production alimentaire
- L'économie circulaire et le bien-être animal

Au niveau des compétences de la FWB, des démarches ont été entreprises pour que d'autres Etats européens adhèrent à terme au Traité sur la reconnaissance académique mutuelle automatique des diplômes de l'enseignement supérieur. Il s'agit des pays suivants : Portugal, Italie, Pologne, Hongrie, Grèce, Irlande, Finlande, Danemark, Espagne, Tchéquie, Suède, Slovaquie et Croatie.

L'année 2024 a également été celle de la préparation du plan annuel de l'année 2025, ainsi que du programme de travail commun 2025-2028, avec une série de priorités établies à l'initiative du Secrétariat général de l'Union Benelux à partir des demandes des trois Etats membres. À cet effet, l'autorité fédérale ainsi que les entités fédérées belges ont étroitement travaillé avec le Secrétariat général de l'Union Benelux pour fixer les sujets sur lesquels la Belgique souhaite mettre l'accent. WBI s'est impliqué en assurant la coordination avec les différentes administrations compétentes wallonnes et de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

## BUDGET 2024 Organisations internationales (TOTAL : 483.160 euros)

### UNESCO

- Cotisation au Groupe Francophone de l'UNESCO: 200 € (obligatoire)
- Contribution au Fonds pour la sauvegarde du Patrimoine culturel immatériel: 8.396 € (obligatoire)
- Contribution au Fonds international pour la diversité culturelle: 50.000 € (volontaire)
- Contribution au Fonds pour la Protection du Patrimoine mondial culturel et naturel de l'UNESCO: 10.495 € (obligatoire)

### ONU

- Contribution à l'Académie de Droit international de La Haye: 5.000 € (volontaire)
- Contribution à l'Association pour les Nations unies: 5.000 € (volontaire)

### IHRA

- Contribution IHRA: 11.050 € (obligatoire)

### CONSEIL DE L'EUROPE

- Contribution au Fonds Européen pour la Jeunesse: 39.419 € (obligatoire)

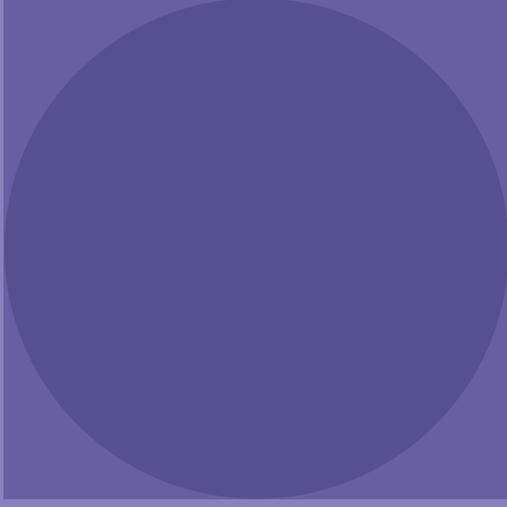
### EPRA (PLATEFORME EUROPÉENNE DES INSTANCES DE RÉGULATION)

- Affiliation du CSA à l'EPRA: 3.600 € (volontaire)

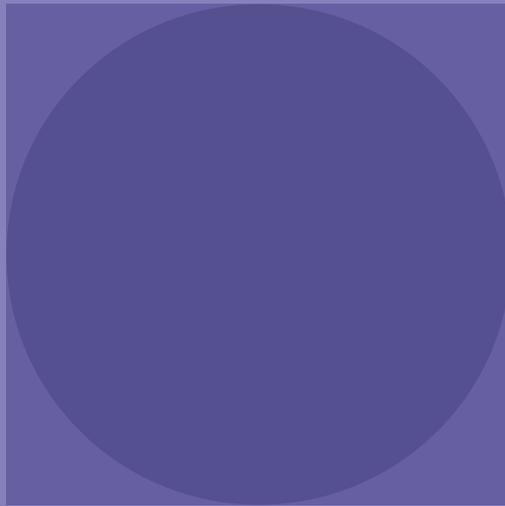
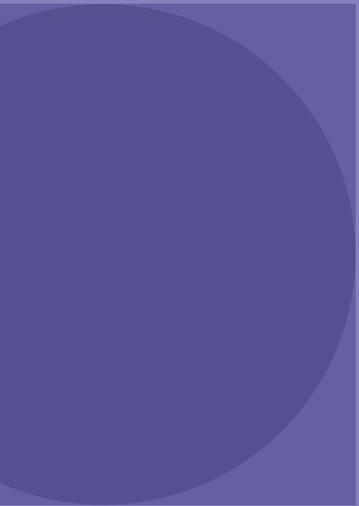
### SUBVENTIONS

- Subvention à l'**Organisation des Nations unies pour l'Éducation, la Science et la Culture (UNESCO)** dans le cadre du projet «Les filles au premier plan: Atténuer l'impact de la pandémie de la Covid-19 sur l'éducation des plus marginalisées»: 50.000 €
- Subvention au **Haut-Commissariat des Nations unies aux Droits de l'Homme HCDH)** (accord-cadre de juin 2022 - Promotion des Droits de l'Homme en République démocratique du Congo): 100.000 € (la totalité du montant de la subvention est de 300.000 € versés sur 3 ans)
- Subvention à l'**Organisation mondiale de la Santé (OMS)** (accord-cadre septembre 2022 - projet «de renforcement des capacités de l'Autorité sénégalaise de Règlementation Pharmaceutique et de la recherche dans le développement de la pharmacopée traditionnelle sénégalaise»): 100.000 €
- Subvention à l'**Organisation internationale du Travail (OIT)** (accord-cadre novembre 2022 - contribution au programme de «Soutien aux mécanismes nationaux pour fournir des services essentiels et générer des emplois en territoire palestinien occupé pendant la réponse à la crise en vue d'un redressement rapide»): 100.000 €

# PARTIE VII



# NOTRE ORGANISATION





## LES ÉTATS GÉNÉRAUX ET LES ENJEUX DE LA TRANSFORMATION DIGITALE

L'exercice des États généraux entrepris entre 2018 et 2019 visait à élaborer une vision à 10 ans des missions de WBI et à enclencher une transformation globale de notre organisation, avec en point de mire central de devenir une administration plus agile, plus efficace et davantage orientée vers l'utilisateur. Le plan d'action qui en découle s'est encore poursuivi durant l'année 2024.

La transformation digitale de WBI en particulier, a franchi cette année plusieurs étapes importantes. Notre maison a migré vers la suite informatique Office 365 et ses outils collaboratifs. Un tout nouvel intranet est entré en fonction. Le site web de WBI a été entièrement repensé afin de fournir à nos usagers un meilleur accès à l'information grâce à une navigation plus aisée et une vue complète et dynamique de l'ensemble des domaines d'action de WBI.

Cette année a également été mise à profit pour parfaire la refonte du parcours usager et sa migration numérique. Cette évolution importante va culminer en 2025 par la mise en service de la plateforme interactive MonWBI. Cette application web facilitera les démarches du citoyen et des agents traitants, en offrant un environnement unifié, simple d'utilisation, intégratif et sécurisé au suivi des demandes.

D'un point de vue fonctionnel, MonWBI joue à la fois le rôle de guichet électronique pour les usagers (le front desk) et de plateforme de traitement des dossiers par les agents de WBI (le back office). Le développement de la solution numérique est globalement achevé et pourra migrer prochainement dans notre infrastructure informatique de manière à être accessible à partir de notre site web principal. Les équipes métier, support et comptable ont suivi des formations à l'utilisation de ce nouvel outil dont il apparaît dès à présent qu'il tient ses promesses en termes de simplification administrative tant à l'interne que pour nos usagers.

## LA COMMUNICATION DE WBI

L'année 2024 a été une année importante pour la communication de WBI : nouveau site internet, nouvel intranet, chantier sur l'intelligence artificielle (IA), dernière saison des « Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles » et couvertures de la Présidence belge du Conseil de l'UE, du Sommet de la Francophonie et des Jeux olympiques et paralympiques de Paris.

La communication de WBI est transversale entre les services au siège et les postes à l'étranger (Délégations générales, CSA et CDPC) et agit en synergie avec les services Com de l'AWEX et de l'APEFE, ainsi qu'avec nos partenaires (MFWB, SPW, VISITWallonia) et nos autorités de tutelle.

La communication de WBI s'articule autour de deux axes :

- Interne & Externe
- Domestique & International

### COMMUNICATION INTERNE

En tant que support, le service communication a pour mission d'animer et de renforcer la communication interne de WBI :

- **Intranet :** L'année 2024 a été marquée par la mise en ligne du nouvel intranet. L'outil, qui est plus intuitif sur le plan technique et plus éditorialisé au niveau des contenus, s'adresse à toutes les équipes de WBI au siège et dans les postes à l'étranger. Le nouvel intranet est maintenant beaucoup plus accessible tant du point de vue des connexions possibles hors de notre réseau informatique que par la possibilité de s'y connecter depuis un simple smartphone. Il est aussi doté d'outils statistiques qui permettent d'identifier les habitudes de consommation des équipes et les points d'amélioration.



- **Revue de Presse :** C'est le reflet quotidien des activités à l'international de WBI, des partenaires et des pouvoirs de tutelle. Des études d'impact sont réalisées afin de prendre en compte les demandes des utilisateurs formulées à travers une enquête de satisfaction.
- **Réseaux de correspondantes et de correspondants :** chaque service au siège et dans le monde a désigné un correspondant qui constitue une interface entre le département et le service communication. Ce réseau bénéficie d'une formation spécifique, de mise à disposition d'outils, d'un accompagnement ainsi que de contenus de promotion.
- **Formations :** Des formations en communication sont dispensées aux équipes au siège et dans les postes externes. Par exemple : Storytelling, photo et vidéo pour les RS, SEO. Un point d'attention est porté sur l'intelligence artificielle (IA) et son impact sur la communication.
- **Soutien ad hoc :** Le service communication est amené à répondre aux demandes des services au siège, des réseaux diplomatiques et sectoriels, des agences et des centres culturels.

## COMMUNICATION EXTERNE

WBI communique sur le plan domestique et au niveau international sur différents canaux en fonction des publics visés : digital (sites internet, réseaux sociaux, vidéos), publications et revues, médias et événements.

Les priorités en matière de communication se fondent sur le Contrat d'Administration de WBI, sur les Notes de Politique Internationale (NPI) de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), ainsi que sur les travaux menés dans le cadre de MonWBI.

Le plan de communication est le reflet des missions de WBI qui s'incarnent au travers de cinq métiers : représentation diplomatique, soutien au développement des projets, promotion, mise en réseau, conseil et veille stratégique. C'est une approche globale qui se base sur les publics (au niveau national ou sur le plan international) et choisit les canaux en fonction des cibles visées.

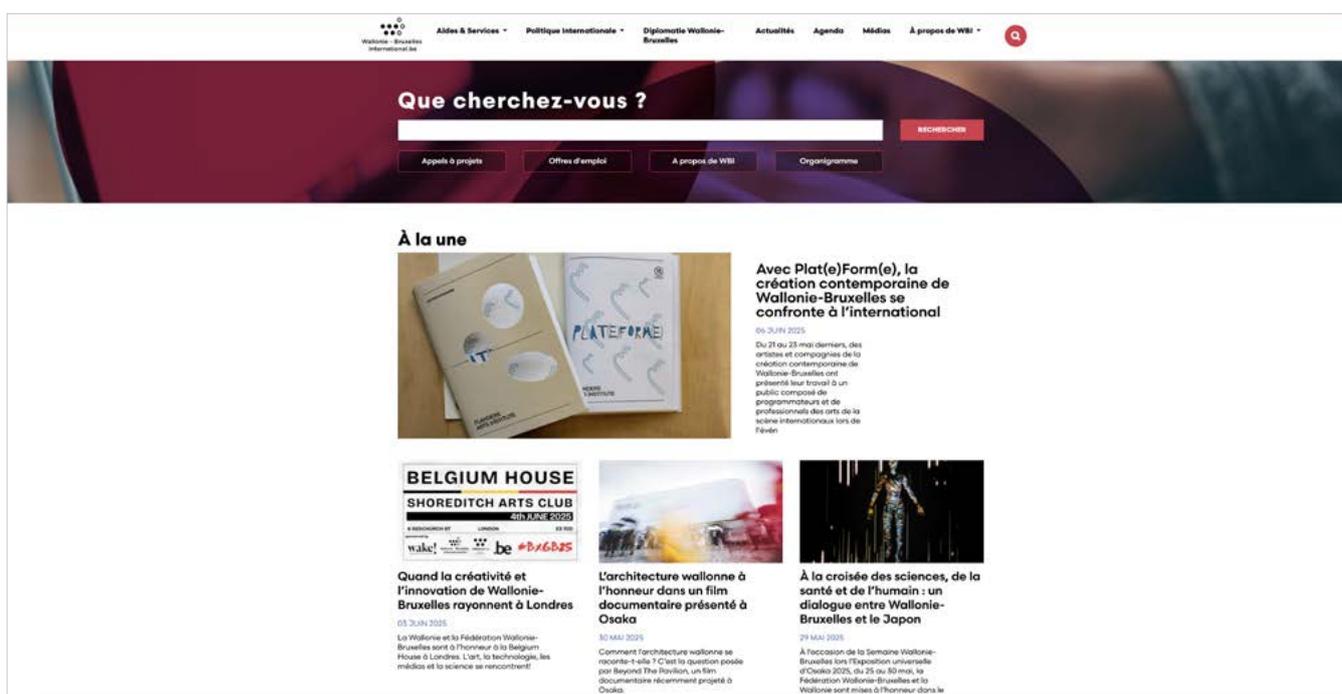
### POUR LA COMMUNICATION EXTERNE, LE « PLAN COM » EST ÉCHAFAUDÉ SUR 6 PILIERS :

#### 1. Digital :

- **Le site de WBI :** Le nouveau site de WBI a été mis en ligne en 2024. Plus lisible, agile et doté d'un puissant moteur de recherche, le site de WBI

est à destination de la cible domestique. Il met en avant les actions menées par WBI, ses opérateurs, ses entrepreneurs, ses talents, ses pouvoirs de tutelle et ses valeurs dans le monde. L'offre de service est un point essentiel également, après avoir été restructurée dans une orientation « facile pour l'utilisateur », le site est prêt à intégrer le volet MonWBI qui viendra consolider le processus de gestion des dossiers de subvention. Sur l'année 2024, le site internet a consolidé son trafic, avec plus de 160.000 visites.

- **Wallonia.be et Portails Pays :** Le site Wallonia.be s'adresse à un public international (en français et en anglais). Parallèlement au site centralisé, plus d'une soixantaine de portails géographiques sont disponibles à travers le monde. Ce sont les vitrines digitales des réseaux diplomatiques et sectoriels de WBI en lien avec les CEC de l'AWEX.
- **Les réseaux sociaux :** WBI est disponible sur LinkedIn, Facebook, Instagram, YouTube et Vimeo. LinkedIn est la première plateforme que nos cibles utilisent pour nous suivre ou interagir avec nous. La progression sur Instagram est consolidée. Les fréquentations sur Facebook sont stables. YouTube permet d'héberger les vidéos de WBI et de ses partenaires.



## Les grandes tendances sur les réseaux sociaux de WBI en 2024

	Total followers	Nouveaux followers en 2023	Couverture des publications	Pages visitées
<b>LinkedIn</b>	44 796	1 789	441 379	49 016
<b>Instagram</b>	2 209	717	29 878	5 359
<b>Facebook</b>	16 408	6 839	1 286 337	20 206

- **Les vidéos:** C'est le média le plus engageant en digital (sites et réseaux sociaux). WBI a encore renforcé son offre en matière de vidéo digitale. Des séries thématiques valorisent nos actions, opérateurs, entrepreneuses et entrepreneurs, talents et valeurs (Les Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles, Écoutez-vous le Belge, WBQi).

## 2. Les partenariats de coproductions audiovisuelles :

- **La RTBF et AUVIO** diffusent « Les Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles ». Parallèlement, WBI soutient des magazines de la RTBF, dont « C'est du Belge », « Matière grise », « Hep Taxi » ou « Les Belges du bout du monde » pour le soutien de reportages destinés au rayonnement international. De plus, WBI participe à certaines opérations spéciales de la RTBF à vocation internationale comme les « Meilleurs de l'année ».



- **WBI coopère également avec les médias belges francophones** existents également, notamment dans le cadre de l'envoi d'équipes de journalistes lors d'événements soutenus par WBI. C'est le cas notamment lors de la performance humoristique « Turbulences kinoises » au Centre Wallonie-Bruxelles de Kinshasa avec l'envoi d'un journaliste

de la DH. Par ailleurs, WBI coopère aussi avec les magazines de la RTBF diffusés sur TV5Monde dans le cadre d'émissions ou pour l'envoi de journalistes lors d'événements soutenus par WBI. L'équipe des « Belges du bout du monde » est partie sur les traces des Wallons de Suède.

- En Francophonie, les séquences « Les Belges Histoires - Les talents de Wallonie-Bruxelles » sont aussi diffusées sur **TV5Monde et sur la plateforme TV5MondePlus**. Avec un potentiel de plus de 400 millions de téléspectateurs à travers le monde, TV5Monde constitue un tremplin extraordinaire pour les talents de Wallonie-Bruxelles.
- Au niveau de l'espace francophone, la collaboration entre WBI et le magazine culturel de TV5Monde « **400 millions de critiques** » (400 MDC) s'est poursuivie en 2024. Cette coopération a pour objectif de produire des émissions de 400 MDC en Wallonie et à Bruxelles. C'est le seul magazine francophone qui analyse l'actualité culturelle à travers les regards croisés de journalistes belges, suisses, canadiens, africains et français. Ainsi l'équipe de 400 MDC s'est installée en 2024 à Flagey à Bruxelles, au Mundaneum à Mons et à Bozar à Bruxelles.





© E. Meunier - WBI

## Trentenaires : la série belge à la rencontre du public tunisien

La série "Trentenaires", produite par la RTBF, s'est exportée en Tunisie dans le cadre d'une mission culturelle orchestrée par la Délégation générale Wallonie-Bruxelles en Tunisie et WBI. La série est disponible gratuitement sur AUVIO et TV5MONDEplus.

Cette initiative a mis à l'honneur la collaboration culturelle belgo-tunisienne, avec un programme riche en échanges :

- Rencontres avec des professionnels de l'audiovisuel tunisien pour partager savoir-faire et expertises.
- Ateliers et discussions inspirantes avec les étudiants et enseignants en cinéma à Tunis.
- Projection immersive et présentation d'extraits de la série devant un public conquis.



© E. Meunier - WBI

### 3. Publications :

- **La revue W+B :** La revue trimestrielle W+B a pour mission de valoriser les opérateurs, les entrepreneurs, les talents et les valeurs de la Wallonie et de la FWB auprès des milieux diplomatiques, scientifiques, académiques, culturels et économiques à l'étranger. La revue est distribuée auprès de nos réseaux diplomatiques et sectoriels et auprès de nos partenaires en Belgique et dans le monde.
- **Les Lettres Wallonie-Bruxelles :** Publications proposées par les Délégations générales pour leurs cibles locales. Une centaine de numéros sont disponibles via la plateforme ISSUU ou en imprimé localement.
- **Le rapport d'activités de WBI :** Destiné à informer nos Gouvernements, les parlementaires, les citoyennes et citoyens, la presse, les usagers, les partenaires et les équipes de WBI, des activités de WBI pour l'année écoulée.



Édition spéciale de la Revue W+B sur la Présidence belge du Conseil de l'UE

#### 4. Presse & Médias :

Les actions à destination des médias et de la presse permettent d'inviter des journalistes et des influenceurs pour valoriser le rayonnement de Wallonie-Bruxelles à l'international.

Deux axes sont suivis :

- Invitation de journalistes belges et/ou internationaux pour des initiatives wallonnes et de la FWB à l'étranger : Festival SXSW à Austin, Biennale de Venise, Salon du Design de Milan, Turbulences Kinois, Viva Tech Paris, Festival d'Avignon, le Festival international de Mode, d'Accessoires et de Photographie de Hyères et les 400 ans de présence wallonne à New-York.



Le Festival international de Mode, d'Accessoires et de Photographie de Hyères

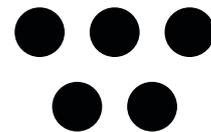
- Invitation de journalistes étrangers pour valoriser des initiatives menées en Wallonie et à Bruxelles.

Le calendrier des invitations des journalistes est influencé par l'agenda des actions proposées par les services, les agences et nos réseaux à l'étranger. L'exposition Folon (pour la presse japonaise), Show Off La Cambre Modes, Festival Francofaune, Cities Connection Project ont été des moments forts couverts par la presse internationale.

#### 5. Branding :

Le Branding Wallonia.be est une stratégie de marque territoriale dont le but est de positionner favorablement la Wallonie et la FWB sur la carte mondiale. Cette démarche est menée conjointement par WBI et l'AWEX. Basée sur une étude réalisée par McKinsey en 2011 sur le rayonnement de la Wallonie et de la FWB à l'international, cette stratégie a été mise en place en tenant compte des retours d'un panel d'acteurs significatifs. Ce plan d'action consiste à atteindre ces cibles à travers différents canaux (lieux publics, télévision, web, réseaux sociaux) et avec des campagnes très structurées en fonction des cibles choisies. De plus, le déploiement et l'animation (événements et fourniture de contenus) du réseau d'ambadrices et d'ambassadeurs de la marque Wallonia.be a permis de développer une interaction essentielle pour faire vivre et pérenniser une image attractive de la Wallonie et de la FWB à l'international. En 2024, 324 personnes ont rejoint le Réseau des ambassadeurs de la marque Wallonia.be qui compte 3.740 ambassadeurs.

WBI et l'AWEX ont la charge de l'animation et de l'essaiimage de la politique de marque territoriale. Cette cohérence globale de la présentation des atouts de la Wallonie et de la FWB s'inscrit dans la stratégie multicanale de la communication de WBI. Le Branding met en évidence la diversité de nos atouts, rend notre identification plus visible et nous assure un positionnement clair.



# Wallonia.be



## PERSPECTIVES

2024 a été une année charnière, marquée par des tensions géopolitiques accrues, une intensification des conflits et une reconfiguration des alliances stratégiques.

### UN MONDE EN MULTI-CRISES

L'Ukraine et le Proche-Orient sont restés les principaux foyers de conflit. D'autres affrontements majeurs persistent notamment au Soudan, au Sahel, en Afrique centrale, en Birmanie ou au Yémen.

Le système international établi après la Guerre froide confirme son évolution vers un monde multipolaire avec une confrontation croissante entre blocs. L'élection de Donald Trump change la donne internationale et modifie les équilibres mondiaux. La rivalité sino-américaine constitue l'axe central des relations internationales. L'influence des BRICS+ s'est consolidée avec l'intégration de nouveaux membres, renforçant leur poids économique et politique sur la scène internationale.

Parallèlement, la crise climatique s'est aggravée en 2024, avec des événements extrêmes plus fréquents et des tensions accrues autour de la transition énergétique. Les enjeux environnementaux, bien que décisifs, peinent à s'imposer face à l'urgence des crises économiques et sécuritaires. Sur le plan social, les inégalités se creusent au sein de la population mondiale et entre pays à haut et bas revenus. L'inflation continue d'éroder le pouvoir d'achat, en particulier dans les pays du G20.

L'intelligence artificielle (IA) a poursuivi son essor en 2024. Cette avancée technologique bouleverse le marché du travail, la sécurité internationale et la gouvernance mondiale. Si l'IA offre des opportunités en matière de productivité et d'innovation, elle soulève aussi des inquiétudes sur la souveraineté technologique, la désinformation, la surveillance et l'accentuation des inégalités. Les grandes puissances rivalisent entre elles pour le contrôle des technologies de pointe. L'Europe tente de se positionner comme un régulateur de référence avec l'entrée en vigueur de l'AI Act, premier cadre réglementaire de ce type au monde.

### LES DÉFIS EUROPÉENS

L'Union européenne (UE) est confrontée à de multiples défis internes et externes, qu'ils soient politiques, économiques, environnementaux ou en matière de défense. Le rapport de Mario Draghi sur la compétitivité européenne contient des recommandations à court et à moyen terme pour répondre aux enjeux économiques et renforcer la position de l'Europe dans le monde.

La Présidence belge du Conseil de l'UE, pendant le premier semestre 2024, a été couronnée de succès, notamment grâce à l'apport des entités fédérées, dont l'implication majeure de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB). Les élections européennes ont conduit à changer les équilibres au sein du Parlement européen et à former une nouvelle Commission européenne.

La Belgique a aussi connu une année électorale importante en 2024. De nouveaux Gouvernements ont été formés en Wallonie et en FWB. Les autorités de tutelle élaborent avec Wallonie-Bruxelles International (WBI) la Note de Politique Internationale (NPI) qui est la feuille de route internationale de nos entités fédérées pour 2024-2029.

### UN CONTEXTE INTERNATIONAL ENTRE TENSIONS PERSISTANTES ET DÉFIS COMMUNS

Le contexte international demande une coopération internationale renforcée pour relever ces enjeux interdépendants. L'humanité se trouve ainsi à la croisée des chemins, entre la tentation du chacun pour soi et la nécessité vitale d'une gouvernance mondiale renouvelée et plus inclusive.

Une diplomatie moderne et inclusive, basée sur le multilatéralisme et la coopération internationale, c'est le choix formulé par WBI. Dans un monde en mutation, l'organisme des relations internationales de la Wallonie et de la FWB affiche sa volonté de défendre une mondialisation à visage humain.

WBI prône une diplomatie axée sur les valeurs, dont les Droits humains, l'État de droit, l'égalité des genres, le multilinguisme ou les objectifs de développement durable (ODD). Ces priorités guident aussi bien ses équipes basées à Bruxelles que ses réseaux actifs dans le monde entier. À travers cette approche, WBI entend affirmer les valeurs portées par la Wallonie et la FWB, afin de contribuer à une gouvernance internationale plus juste, solidaire et équitable.

Reconnue pour son rôle dans la diplomatie culturelle, scientifique ou académique, WBI mise sur un positionnement international renforcé. L'objectif est de consolider son empreinte multilatérale. L'Union européenne constitue une priorité stratégique. La Francophonie et l'intégration au sein des Organisations internationales (OI) sont au cœur de l'action de WBI. Cela se traduit par le renforcement des liens avec les cénacles multilatéraux comme levier de défense des intérêts de la FWB et la Wallonie.

### **WBI, UNE ADMINISTRATION AGILE**

Pour accroître son influence, WBI ambitionne une diplomatie d'influence grâce à ses réseaux diplomatiques et sectoriels à l'étranger. WBI développe des synergies avec les réseaux à l'étranger de partenaires clés, tels que l'AWEX, l'APEFE ou VISITWallonia. Le but est de faire rayonner à l'international les talents, les opérateurs, les entrepreneurs, les valeurs et les réussites de la Wallonie et de la FWB.

WBI articule son action autour de cinq métiers au service d'une mission globale: la représentation diplomatique, le soutien aux projets internationaux, la promotion des acteurs à l'étranger, la mise en réseau

et le conseil stratégique. Cette approche intégrée permet de jouer un rôle de levier pour les opérateurs académiques, culturels, économiques et institutionnels de nos entités fédérées

Dans une volonté de modernisation, WBI s'engage dans une transition numérique et une simplification administrative. L'outil MonWBI, actuellement en développement, permettra d'améliorer l'interface avec les usagers et de fluidifier les échanges. L'adoption des technologies numériques, dont l'intelligence artificielle, accompagne cette transformation continue.

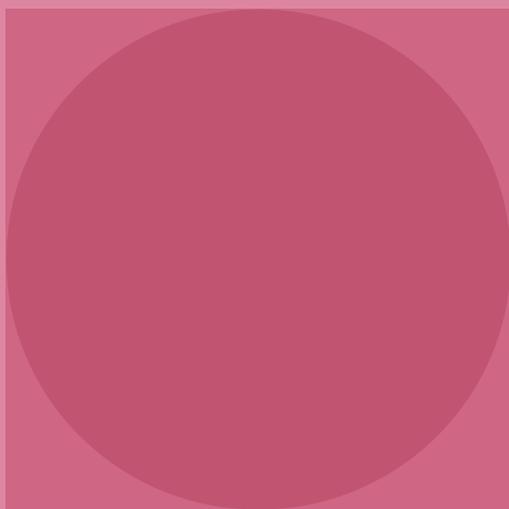
Une gouvernance plus responsable figure au cœur de l'action de WBI qui intègre pleinement les critères ESG (environnement, social, gouvernance) dans sa stratégie. Agilité, inclusion et adaptation sont les piliers d'un service public plus efficace, à l'écoute des attentes des citoyens, des opérateurs et des autorités de tutelle.

Les équipes de WBI se tournent vers 2025, qui constitue une année internationale majeure, avec notamment la semaine Wallonie-Bruxelles à l'exposition universelle d'Osaka, la Présidence wallonne de la Grande Région, la Visite d'État au Vietnam, la nouvelle Commission Mixte Permanente (CMP) avec le Chili ou le soutien du projet Einstein.

En phase avec les défis internationaux, WBI entend ainsi promouvoir l'excellence de la Wallonie et de la FWB, tout en construisant des ponts durables avec le reste du monde.



# ANNEXES





## ORGANIGRAMME

### DIRECTION GÉNÉRALE

Pascale DELCOMMINETTE  
Administratrice générale

### COORDINATION

Véronique GABREAU  
Secrétariat - Direction générale

Patrick DEBUS  
Secrétariat - Direction générale

### COORDINATION GÉNÉRALE E.I.W.B. / QUALITÉ

Sophie MALEMPRE  
Coordination générale E.I.W.B. / Qualité

Marjorie BAJOT  
Coordination générale E.I.W.B. / Qualité

### STRATÉGIE

Thierry DELAVAL  
Délégué général chargé de mission  
- Stratégie

Vincent DUVIGNEAUD  
Chef de service

### RELATIONS BILATÉRALES

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Chantal STALLAERT  
Secrétariat - Relations bilatérales

Adelaïde DEMOUSTIER  
Assistante - Relations bilatérales / Europe  
des voisins: France

Pierre MOISSE  
Missions de fonctionnaires, fiches pays -  
Relations bilatérales / Europe des voisins  
- Gestion conjointe relations bilatérales/  
coopération territoriale (France)

### EUROPE DES VOISINS - GESTION CONJOINTE RELATIONS BILATÉRALES/ COOPÉRATION TERRITORIALE

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Eric DELECOSSE  
Directeur - Relations bilatérales:  
Gestion conjointe relations bilatérales /  
Coopération territoriale

Denis GAYZAL  
Secrétariat/Assistant - Relations bilatérales:  
Gestion conjointe relations bilatérales /  
Coopération territoriale

### France

Alice JOSEPH  
Cheffe de service - Relations bilatérales:  
France, Grand-duché du Luxembourg,  
Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai /  
Coopération territoriale européenne:  
Interreg Europe

Brigitte BOULET  
Relations bilatérales: France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Adelaïde DEMOUSTIER  
Assistante - Relations bilatérales / Europe  
des voisins: France

Pierre MOISSE  
Missions de fonctionnaires, fiches pays -  
Relations bilatérales / Europe des voisins  
- Gestion conjointe relations bilatérales/  
coopération territoriale (France)

Yoon-Hee ROVILLARD  
Relations bilatérales: France, Grand-duché  
du Luxembourg, Allemagne

### Grand-duché de Luxembourg

Alice JOSEPH  
Cheffe de service - Relations bilatérales:  
France, Grand-duché du Luxembourg,  
Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai /  
Coopération territoriale européenne:  
Interreg Europe

Brigitte BOULET  
Relations bilatérales: France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Yoon-Hee ROVILLARD  
Relations bilatérales: France, Grand-duché  
du Luxembourg, Allemagne

### Grande Région (institutionnel)

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne:  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

### Allemagne

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne:  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

Brigitte BOULET  
Relations bilatérales: France (Danse,  
Théâtre, CELF, CWB, Littérature, Cinéma,  
Coopération scientifique, Arts plastiques,  
Musique, DGWB), Grand-duché du  
Luxembourg, Allemagne

Yoon-Hee ROVILLARD  
Relations bilatérales: France, Grand-duché  
du Luxembourg, Allemagne

### Pays-Bas

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Pays-Bas / Coopération territoriale euro-  
péenne: Interreg Europe du Nord-Ouest  
(Transnational), URBACT (Interrégional)

### Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai

Alice JOSEPH  
Cheffe de service - Relations bilatérales:  
France, Grand-duché du Luxembourg,  
Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai /  
Coopération territoriale européenne:  
Interreg Europe

### EUROPE HORS VOISINS (ZONE A)

Vinciane PERI  
Directrice - Relations bilatérales: Europe  
hors voisins, Pays industrialisés ou émer-  
gents / Politiques sectorielles: Tourisme

Sandra NICOLEAU  
Secrétariat/Assistante - Relations bilaté-  
rales: Europe hors voisins (Val d'Aoste,  
Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte,  
Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pologne,  
Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark,  
Islande, Finlande)

### Val d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal

Sylvie SCHREIBER  
Cheffe de service - Relations bilatérales:  
Europe hors voisins (Val d'Aoste, Suisse,  
Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal)

Stéphanie NOWAKOWSKI  
Relations bilatérales: Europe hors voisins  
(Espagne, Portugal)

Sandra NICOULEAU

Secrétariat/Assistante - Relations bilatérales: Europe hors voisins (Val d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pologne, Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

#### **Royaume-Uni, Irlande, Pologne**

Sandra NICOULEAU

Secrétariat/Assistante - Relations bilatérales: Europe hors voisins (Val d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pologne, Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

#### **Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande**

Sandra NICOULEAU

Secrétariat/Assistante - Relations bilatérales: Europe hors voisins (Val d'Aoste, Suisse, Autriche, Italie, Espagne, Malte, Portugal, Royaume-Uni, Irlande, Pologne, Pays Baltes, Suède, Norvège, Danemark, Islande, Finlande)

#### **Slovénie, Croatie, Serbie, Monténégro, Bosnie-Herzégovine, Macédoine, Kosovo**

#### **EUROPE HORS VOISINS (ZONE B)**

Vinciane PERIN

Directrice - Relations bilatérales: Europe hors voisins, Pays industrialisés ou émergents / Politiques sectorielles: Tourisme

Thomas MALENGREAUX

Assistant - Relations bilatérales: Europe hors voisins (Zone B)

#### **République tchèque, Slovaquie, Turquie, Ukraine, Ouzbékistan, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Chypre, Grèce, Géorgie**

#### **Hongrie, Bulgarie, Roumanie, Albanie, Moldavie**

#### **PAYS INDUSTRIALISÉS OU ÉMERGENTS**

Vinciane PERIN

Directrice - Relations bilatérales: Europe hors voisins, Pays industrialisés ou émergents / Politiques sectorielles: Tourisme

Caroline DIOP

Assistante - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents / Québec, Canada, Etats-Unis

#### **Amérique du Nord: Québec, Canada, États-Unis**

Didier DE LEEUW

Assistant - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Québec, Canada, Etats-Unis)

Caroline DIOP

Assistante - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents / Québec, Canada, Etats-Unis

#### **Amérique latine**

Alexandre GOFFLOT

Chef de service - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Amérique latine)

#### **Russie, Arménie, Inde, Pakistan Corée du Sud, Japon, RP Chine**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

#### **Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

#### **Australie, Nouvelle-Zélande**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

#### **Israël**

Aboubacar CHARKAOUI

Chef de service - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

Isabelle REGNIER

Assistante/Dossiers Culture - Relations bilatérales: Pays industrialisés ou émergents (Corée du Sud, Japon, RP Chine, Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Australie, Nouvelle-Zélande, Israël)

#### **AUTRES PAYS**

#### **COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT**

#### **Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris avec la CASIW)**

Benoît STIEVENART

Directeur - Coopération au développement: Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW) / Coordination opérationnelle et administrative - Direction de la coopération directe / APEFE

Farah DEHON

Directrice - Direction de la coopération directe Coopération au développement: Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW) - Direction de la coopération directe / Chef de service - Burkina Faso, Liban

#### **DIRECTION DE LA COOPÉRATION DIRECTE**

Benoît STIEVENART

Directeur - Coopération au développement: Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW) / Coordination opérationnelle et administrative - Direction de la coopération directe / APEFE

Farah DEHON

Directrice - Direction de la coopération directe Coopération au développement: Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW) - Direction de la coopération directe / Chef de service - Burkina Faso, Liban

Michaël VERLAINE

Coordination (budget) - Coopération au développement: Direction de la coopération directe

Catherine LABEEU

Coordination (logistique) - Coopération au développement: Direction de la coopération directe / Assistante: Rwanda

**Sénégal**

Sabrina CURZI

Cheffe de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Sénégal, Rwanda)

Zohra BOUAZZA

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Sénégal, Vietnam, Cambodge, Laos)

**Rwanda**

Catherine LABEEU

Coordination (logistique) - Coopération au développement: Direction de la coopération directe / Assistante: Rwanda

**Bénin**

Stéphane CARLIER

Chef de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Bénin)

Cécile FOUARGE

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Bénin, Burkina Faso)

**Burkina Faso**

Cécile FOUARGE

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Bénin, Burkina Faso)

**Maroc**

Pascal MONTOSY

Chef de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Maroc)

Josiane KEUSER

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Maroc)

**République démocratique du Congo**

Julie DAVID

Cheffe de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (République démocratique du Congo)

Danielle BOESMANS

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (République démocratique du Congo)

**Palestine**

Christian SAELENS

Chef de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Palestine, Vietnam, Cambodge, Laos)

**Liban**

Caroline VANDENWOUWER

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Liban)

**Sud-est asiatique (Vietnam, Cambodge, Laos)**

Christian SAELENS

Chef de service - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Palestine, Vietnam, Cambodge, Laos)

Zohra BOUAZZA

Assistante - Coopération au développement: Direction de la coopération directe (Sénégal, Vietnam, Cambodge, Laos)

**APEFE**

Benoît STIEVENART

Directeur - Coopération au développement: Coordination stratégique, Task Force coopération au développement (en ce compris, avec la CASIW) / Coordination opérationnelle et administrative - Direction de la coopération directe / APEFE

Luc AMEYE

Coopération au développement: APEFE

Sigrid DE MEESTER

Coopération au développement: APEFE

Nathalie FORSANS

Coopération au développement: APEFE

Christian COLLARD

Coopération au développement: APEFE

Anne COPPENS

Coopération au développement: APEFE

Alexia GERMEAU

Coopération au développement: APEFE

Brenda MIJIMBU-MOYALA

Juriste - Coopération au développement: APEFE

Fanny TABART

Coopération au développement: APEFE

Guillaume DELECOURT

Coopération au développement: APEFE

Jordan STONSKA

Coopération au développement: APEFE

David JACOB

Coopération au développement: APEFE

Rose-Marie MICHIELS

Coopération au développement: APEFE

Jhislaine NGAYOU

Coopération au développement: APEFE

Géraldine PEGOFF

Coopération au développement: APEFE

Etienne PINCHART

Coopération au développement: APEFE

Viviane SOMERS

Coopération au développement: APEFE

Sabrina TROCH

Coopération au développement: APEFE

Didier VANDERMAES

Coopération au développement: APEFE

**DIRECTION DE LA COOPÉRATION INDIRECTE - APPUI AUX ACTEURS DE LA COOPÉRATION**

**PROGRAMMES D'APPUI**

Micheline ASSUMANI LUGOLO

Programmes d'appui - Coopération au développement: Direction de la coopération indirecte - Appui aux acteurs de la coopération

Emerha BOYENGE

Programmes d'appui - Coopération au développement: Direction de la coopération indirecte - Appui aux acteurs de la coopération / Francophonie: Coordination / Ressources humaines: Salaires

Naguy KIMAREKI NIGIRANA NYOTA

Assistante - Direction de la coopération indirecte - Appui aux acteurs de la coopération

**CASIW**

Béatrice CLARINVAL

Responsable - Coopération au développement: CASIW

Sophie TORFS

Coopération au développement: CASIW

Christine GIMINNE

Coopération au développement: CASIW

**CONTRÔLE LICENCES - ANALYSE DE POLITIQUE ÉTRANGÈRE**

Olivier GILLET

Délégué général chargé de mission - Contrôle licences - Analyse de politique étrangère

Thibault CHARLIER

Contrôle licences - Analyse de Politique étrangère

### MULTILATÉRAL MONDIAL

Luc PAQUE  
Inspecteur général - Multilatéral Mondial  
/ Département Union européenne /  
Francophonie

Victoria GRETRY  
Secrétariat - Multilatéral Mondial /  
Département Union européenne

### ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ (OMS)

David ROYAUX  
Délégué Général Chargé de Mission

### ORGANISATION DES NATIONS UNIES (CONSEIL DES DROITS DE L'HOMME, INSTITUTIONS SPÉCIALISÉES DE L'ONU) - COMMISSION DE LA CONDITION DE LA FEMME (CSW) DE L'ONU - NUMÉRIQUE (ORGANISATIONS INTERNATIONALES) - FORUM SUR LA GOUVERNANCE DE L'INTERNET

David RAMOS DA SILVA  
Chef de service - Organisation des Nations Unies - Conseil de l'Europe - Forum sur la gouvernance de l'Internet - Minorités - Droits humain - IHRA - Secrétariat général de la Commission belge francophone et germanophone de l'UNESCO

Farah AMER  
Assistante - Multilatéral mondial

### FAO - OIT (DONT CIFOIT) - IRENA - SUIVI COP CLIMAT ET GIEC - ENVIRONNEMENT - PLATEFORME TRANSPORT/MOBILITÉ

Laurence DEGOUDENNE  
Cheffe de service - Multilatéral mondial: FAO - OCDE (Compétences RW) - OIT (dont CIFOIT) - IRENA - Suivi COP Climat et GIEC - Plateforme Transport/Mobilité / Politiques sectorielles: Culture (Architecture - Grands événements)

Farah AMER  
Assistante - Multilatéral mondial

### ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ANIMALE (OMSA) - GROUPE DES AMIS DE L'UNESCO POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES - COMMISSION DE LA POPULATION ET DU DÉVELOPPEMENT DE L'ONU - FORUM INTERNATIONAL IDAHOT - COMMISSION DES STUPÉFIANTS DE L'ONU

Faket AHMETAJ  
Organisation mondiale de la santé animale (OMSA) - Groupe des amis de l'UNESCO pour l'égalité des genres - Commission de la Population et du Développement de l'ONU - IDAHOT - Commission des Stupéfiants de l'ONU

### UNESCO - SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DE LA COMMISSION BELGE FRANCOPHONE ET GERMANOPHONE DE L'UNESCO - BENELUX - TRAITÉS MIXTES

Frédéric RYCHTER  
Chef de pupitre

Farah AMER  
Assistante - Multilatéral mondial

### CONSEIL DE L'EUROPE - OCDE - IHRA (ALLIANCE INTERNATIONALE POUR LA MÉMOIRE DE L'HOLocauste) - OSCE - HIGH LEVEL POLITICAL FORUM (DÉVELOPPEMENT DURABLE)

Jonathan BANGELS  
Chef de pupitre - Multilatéral mondial : Conseil de l'Europe - OCDE - IHRA (Alliance internationale pour la mémoire de l'Holocauste) - OSCE - High Level Political Forum (Développement durable)

Farah AMER  
Assistante - Multilatéral mondial

### DÉPARTEMENT UNION EUROPÉENNE

Luc PAQUE  
Inspecteur général - Multilatéral Mondial / Département Union européenne / Francophonie

Victoria GRETRY  
Secrétariat - Multilatéral Mondial / Département Union européenne

### RELATIONS EXTÉRIEURES DE L'UE - COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT - ÉLARGISSEMENT DE L'UE

David ROYAUX  
Délégué général chargé de mission - Département Union européenne :

### PLATEFORME WALLONIA MEETS EU (WALMET.EU) - POINT DE CONTACT DE L'INSTRUMENT D'APPUI TECHNIQUE (TSI) DE L'UE

Anne PEETERS  
Cheffe de service - Département Union européenne: Plateforme Wallonia meets EU (WALMET.EU) - Point de contact de l'Instrument d'appui technique (TSI) de l'UE

### RELATIONS EXTÉRIEURES DE L'UE - COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT - ÉLARGISSEMENT DE L'UE - BENELUX - TRAITÉS MIXTES

Frédéric RYCHTER  
Chef de service - Département Union européenne: Relations extérieures de l'UE - Coopération au développement - Élargissement de l'UE - BENELUX - Traités mixtes

### DOSSIERS JURIDIQUES ET INSTITUTIONNELS

Nicolas LOLLO  
Chef de service - Département Union européenne: Dossiers juridiques et institutionnels / Droit communautaire - Transposition de la législation de l'UE en droit interne - Réseau des correspondants Europe (RW - FWB) - Aides d'état

### DROIT COMMUNAUTAIRE - TRANSCRIPTION DE LA LÉGISLATION DE L'UE EN DROIT INTERNE - RÉSEAU DES CORRESPONDANTS EUROPE (RW - FWB) - AIDES D'ÉTAT

Nicolas LOLLO  
Chef de service - Département Union européenne: Dossiers juridiques et institutionnels / Droit communautaire - Transposition de la législation de l'UE en droit interne - Réseau des correspondants Europe (RW - FWB) - Aides d'état

### EUNIC (RÉSEAU DES INSTITUTS CULTURELS NATIONAUX DE L'UNION EUROPÉENNE) - PROGRAMME «CITOYENS DU MONDE»

Isabelle MESTDAGH  
Cheffe de service - Département Union européenne: EUNIC (Réseau des Instituts culturels nationaux de l'Union européenne) - Programme «Citoyens du monde»

### COMITÉ DES RÉGIONS - ARE (ASSEMBLÉE DES RÉGIONS D'EUROPE)

Jérémy BRICQ  
Chef de service - Département Union européenne: Comité des Régions - ARE (Assemblée des Régions d'Europe) / Politiques sectorielles: Tourisme

### COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPÉENNE

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales / Politiques sectorielles / Coopération Territoriale européenne / Traités

Eric DELECOSSE  
Directeur - Relations bilatérales: Gestion conjointe relations bilatérales / Coopération territoriale

### SECRÉTARIAT

Denis GAYZAL  
Secrétariat/Assistant - Relations bilatérales: Gestion conjointe relations bilatérales / Coopération territoriale

### AUDIT ET CONTRÔLES : ENO, URBACT, EUROPE ET LEADER

Dominique NEEF de SAINVAL  
Cheffe de service - Chef de service -  
Coopération territoriale européenne:  
Audits et contrôles (ENO, URBACT,  
EUROPE et LEADER)

Carmelo SCIFO  
Chef de service - Coopération territoriale  
européenne: Audits et contrôles (ENO,  
URBACT, EUROPE et LEADER)

### INTERREG FRANCE-WALLONIE- VLAANDEREN (TRANSFRONTALIER)

Elena BORGHETTI  
Cheffe de service (Autorité de gestion)  
- Coopération territoriale européenne:  
INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen  
(Transfrontalier)

Véronique LARDOT  
Cheffe de service (Autorité « chef de file  
» du versant Wallon) - Coopération ter-  
ritoriale européenne: INTERREG France-  
Wallonie-Vlaanderen (Transfrontalier)

Cyann VAN MALDEREN  
Chargée de projet stratégique  
Observatoire - Coopération territoriale  
européenne: INTERREG France-Wallonie-  
Vlaanderen (Transfrontalier)

Dora MBOMBO MUKANDI  
Assistante projet stratégique Observatoire  
- Coopération territoriale européenne:  
INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen  
(Transfrontalier)

### INTERREG GRANDE RÉGION (TRANSFRONTALIER)

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne:  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

### INTERREG EUREGIO-MEUSE-RHIN (TRANSFRONTALIER)

Maxime OSSENA  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Grande Région (Institutionnel), Allemagne  
/ Coopération territoriale européenne:  
INTERREG Grande Région (transfron-  
talier), INTERREG Euregio-Meuse-Rhin  
(Transfrontalier)

### INTERREG EUROPE DU NORD-OUEST (TRANSNATIONAL)

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Pays-Bas / Coopération territoriale euro-  
péenne: Interreg Europe du Nord-Ouest  
(Transnational), URBACT (Interrégional)

Thierry NOVILLE  
Point de contact Interreg Europe du  
Nord-Ouest (transnational) - Coopération  
territoriale européenne: Interreg Europe  
du Nord-Ouest (Transnational) / Chef de  
service - Leader (transnational)

### INTERREG EUROPE

Alice JOSEPH  
Cheffe de service - Relations bilatérales:  
France, Grand-duché du Luxembourg,  
Eurométropole Lille-Tournai-Courtrai /  
Coopération territoriale européenne:  
Interreg Europe

### URBACT (INTERRÉGIONAL)

Térence LECOQ  
Chef de service - Relations bilatérales:  
Pays-Bas / Coopération territoriale euro-  
péenne: Interreg Europe du Nord-Ouest  
(Transnational), URBACT (Interrégional)

### INTERACT (INTERRÉGIONAL)

### LEADER (TRANSNATIONAL)

Thierry NOVILLE  
Point de contact Interreg Europe du  
Nord-Ouest (transnational) - Coopération  
territoriale européenne: Interreg Europe  
du Nord-Ouest (Transnational) / Chef de  
service - Leader (transnational)

### FRANCOPHONIE

Luc PAQUE  
Inspecteur général - Multilatéral Mondial  
/ Département Union européenne /  
Francophonie

### COORDINATION

Marc CLAIRBOIS  
Délégué général chargé de mission  
- Francophonie

Isabelle FONTAINE  
Budget - Francophonie

Emerha BOYENGE  
Programmes d'appui - Coopération au  
développement: Direction de la coopé-  
ration indirecte - Appui aux acteurs de la  
coopération / Francophonie: Coordination  
/ Ressources humaines: Salaires

Rachida TMIM  
Assistante - Francophonie

### POLITIQUES SECTORIELLES

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

### CULTURE - AGENCES WBM, WBIMAGES, WBTD, WBDM ET WBA

Emmanuelle LAMBERT  
Cheffe de service - Politiques sectorielles:  
Culture - Agences WBM, WBImages,  
WBTD, WBDM et WBA

Kathryn BRAHY  
Déléguée générale chargée de mission -  
Politiques sectorielles: Culture - Agences  
WBM, WBImages, WBTD, WBDM et  
WBA

Christine REMU  
Politiques sectorielles: Culture - Agences  
WBM, WBImages, WBTD, WBDM et  
WBA

### COORDINATION

France DOSOGNE  
Coordination - Politiques sectorielles:  
Culture

Justine CLAISSE  
Coordination - Politiques sectorielles:  
Culture

### CULTURE

Laurence DEGOUENNE  
Cheffe de service - Multilatéral mon-  
dial: FAO - OCDE (Compétences RW) -  
OIT (dont CIFOIT) - IRENA - Suivi COP  
Climat et GIEC - Plateforme Transport/  
Mobilité / Politiques sectorielles: Culture  
(Architecture - Grands événements)

Marie-Eve TOSSANI  
Politiques sectorielles: Culture (Lettres et  
livre)

Véronique DUCORNEZ  
Politiques sectorielles: Culture

Pascale EBEN  
Politiques sectorielles: Culture (Arts  
plastiques)

Julie GAVROY  
Politiques sectorielles: Culture (Cirque,  
Arts de la rue, Théâtre et danse)

Caroline JENNEN  
Politiques sectorielles: Culture (Musique)

Mathilde LEJEUNE  
Politiques sectorielles: Culture  
(Programmes transversaux, Commission  
internationale du Théâtre francophone  
-CITF)

Emilie MALBURNY  
Politiques sectorielles: Culture  
(Communication, Fonds d'urgence culture  
- Cirque, Arts de la rue, Théâtre, danse

Anne VANDEN BOSSCHE  
Politiques sectorielles: Culture (Arts plas-  
tiques, musique)

Eléonore VENTI  
Politiques sectorielles: Culture (Cinéma  
- Audiovisuel - Programmes d'aide à  
la décentralisation culturelle (ADC) et  
Festivals en FWB)

Wallonie-Bruxelles Architectures

Nathalie BRISON  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles  
Architectures

Selda CINAL  
Gestionnaire de dossiers - Wallonie-  
Bruxelles Architectures

#### WALLONIE-BRUXELLES DESIGN MODE

Laure CAPITANI  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles Design  
Mode

Giorgia MORERO  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

Aline LERMUSIEAUX  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

Leslie LOMBARD  
Chargée de projets - Wallonie-Bruxelles  
Design Mode

#### WALLONIE-BRUXELLES IMAGES

Hervé Le PHUEZ  
Directeur - Wallonie-Bruxelles Images

Julien BEAUVOIS  
Chargé de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

Geneviève KINET  
Chargée de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

Simon NATOWITZ  
Chargé de projet - Wallonie-Bruxelles  
Images

#### WALLONIE-BRUXELLES MUSIQUES

Julien FOURNIER  
Directeur - Wallonie-Bruxelles Musiques

Jessica DUPONT  
Chargée de projets & référente franco-  
phonie & jeune public - Wallonie-Bruxelles  
Musiques

Faustine NDENGEYE  
Chargée de communication - Wallonie-  
Bruxelles Musiques

Liliane GRAZIANI  
Chargée de projets & référente jazz, folk,  
musiques traditionnelles et de fusion -  
Wallonie-Bruxelles Musiques

Alexandra TABANKIA  
Chargé de projets & référent musiques  
actuelles - Wallonie-Bruxelles Musiques

#### WALLONIE-BRUXELLES THÉÂTRE DANSE

Séverine LATOUR  
Coordinatrice - Wallonie-Bruxelles Théâtre  
Danse

Christine LUTHERS  
Chargée de Communication & de  
Production - Wallonie-Bruxelles Théâtre  
Danse

#### TRANSVERSALITÉ RECHERCHE

Vassil KOLAROV  
Directeur - Politiques sectorielles :  
Transversalité Recherche

Anaëlle DEMARCHE  
Politiques sectorielles: Transversalité  
Recherche

Paul HYVERNAT  
Politiques sectorielles: Transversalité  
Recherche

Sebastian SALCEDO  
Politiques sectorielles: Transversalité  
Recherche

Maddy TIEMBE  
Politiques sectorielles: Transversalité  
Recherche

#### COLLOQUES

Fabrice FORTI  
Chef de service - Politiques sectorielles:  
Colloques

#### BOURSES INTERNATIONALES

Pascaline VAN BOL  
Directrice, cheffe de service - Politiques  
sectorielles: Bourses internationales

#### Cellule Bourses internationales

Léonor THIRY  
Assistante administrative - Bourses bila-  
térales IN et OUT : Europe, Afrique du  
Nord, Amérique du Nord - Politiques sec-  
torielles: Bourses internationales

Angélique DERUYSSCHER  
Assistante administrative - Bourses bilaté-  
rales IN et OUT: Europe, Afrique du Nord,  
Amérique du Nord - Politiques sectorielles:  
Bourses internationales

Anoula KINNEN  
Assistante administrative - Bourses bila-  
térales IN et OUT : Europe, Afrique du  
Nord, Amérique du Nord - Politiques sec-  
torielles: Bourses internationales

#### Autres programmes

Mathilde ROMAIN  
Assistante administrative Auxiliaires de  
conversation IN et OUT, Enseignants en  
Louisiane - Politiques sectorielles: Bourses  
internationales

Elise ABRASSART  
Assistante administrative - Programme  
Excellence de la recherche / Coordination  
budgétaire - Politiques sectorielles:  
Bourses internationales

Séverine DREZE  
Assistante administrative - Programme  
Excellence de la recherche / Coordination  
budgétaire - Politiques sectorielles:  
Bourses internationales

Clotilde COLIGE  
Assistante administrative - Tous pro-  
grammes de stages IN et OUT (SEE,  
ENVOL, organisations internationales,  
UFAR, ADI) - Politiques sectorielles:  
Bourses internationales

#### ENSEIGNEMENT - WB CAMPUS

Cécile LIEGEOIS  
Cheffe de service - Politiques sectorielles:  
Enseignement - WB Campus

Aline FRANCHIMONT  
Politiques sectorielles: Enseignement - WB  
Campus

Charlotte DELMAY  
Politiques sectorielles: Enseignement - WB  
Campus

#### JEUNESSE - BUREAU INTERNATIONAL JEUNESSE

Laurence HERMAND  
Directrice - Bureau International Jeunesse

Gloria ARICI  
Bureau International Jeunesse

Véronique BALTHASART  
Bureau International Jeunesse

Anne DEMEUTER  
Bureau International Jeunesse

Laszlo FÖLDI  
Bureau International Jeunesse

Marie-Josée HANSOTTE  
Bureau International Jeunesse

Gaëlle LE BRETON  
Bureau International Jeunesse

Marianne MANES  
Bureau International Jeunesse

Fabien MANGIN  
Bureau International Jeunesse

Aurélien MARCHAND  
Bureau International Jeunesse

Louise MEYRANT  
Bureau International Jeunesse

Aurore PHAN MANH TIEN  
Bureau International Jeunesse

Irina SECHERY  
Bureau International Jeunesse

Marie-Sophie WERY  
Bureau International Jeunesse

François BESTARD  
Bureau International Jeunesse

Hélène CIESLAK  
Bureau International Jeunesse

Béatrice CIOBANU  
Bureau International Jeunesse

Isabelle DEGULNE  
Bureau International Jeunesse

Laurence DIAZ DELWASSE  
Bureau International Jeunesse

Laurent DESSY  
Bureau International Jeunesse

Thierry DUFOUR  
Bureau International Jeunesse

Sophie EVRARD  
Bureau International Jeunesse

Marie-France JEUNEHOMME  
Bureau International Jeunesse

Jonathan KASHAMA MAYEKA  
Bureau International Jeunesse

Carole MALINGI KINDA NYAMASHI  
Bureau International Jeunesse

Pascale SAMYN  
Bureau International Jeunesse

Stefan SAMYN  
Bureau International Jeunesse

Laura STERNON  
Bureau International Jeunesse

Béatrice MANUKYAN  
Bureau International Jeunesse

**TOURISME**

Vinciane PERIN  
Directrice - Relations bilatérales: Europe hors voisins, Pays industrialisés ou émergents / Politiques sectorielles: Tourisme

Cédric CAPETTE  
Politiques sectorielles: Tourisme

Jérôme BRICQ  
Chef de service - Département Union européenne: Comité des Régions - ARE (Assemblée des Régions d'Europe) / Politiques sectorielles: Tourisme

**DIRECTION FINANCIÈRE**

Dominique VANEMMEN  
Directeur - Direction financière

**BUDGET**

Audrey GEORGES  
Direction financière: Budget - Contrôle des engagements budgétaires

Stéphanie MELOTTE  
Direction financière: Budget - Contrôle des engagements budgétaires

Contrôle des engagements budgétaires

Audrey GEORGES  
Direction financière: Budget - Contrôle des engagements budgétaires

Stéphanie MELOTTE  
Direction financière: Budget - Contrôle des engagements budgétaires

**COMPTABILITÉ GÉNÉRALE**

Mamadou Bhojdho BAH  
Direction financière: Comptabilité générale

Mounim BENNIS  
Direction financière: Comptabilité générale

Eve BRASSEUR  
Direction financière: Comptabilité générale

Alain CLEVES  
Direction financière: Comptabilité générale

Marie-Noëlle DAGNELIES  
Direction financière: Comptabilité générale

Mamadou DIALLO  
Direction financière: Comptabilité générale

Noura EL KOUROUJ  
Direction financière: Comptabilité générale

Natalia GAPONENKO  
Direction financière: Comptabilité générale

Mélanie HACHEZ  
Direction financière: Comptabilité générale

Thomas ISSOM  
Direction financière: Comptabilité générale

Louise PRINS  
Direction financière: Comptabilité générale

Hélène TSHIMBOMBO  
Assistante - Direction financière: Comptabilité

Stéphanie DUMONT  
Direction financière: Comptabilité générale

**Trésorerie et comptabilité «délégations»**

Alain MASSET  
Direction financière: Trésorerie et comptabilité «délégations»

**RÉSEAUX À L'ÉTRANGER**

**RÉSEAUX WALLONIE-BRUXELLES À L'ÉTRANGER**

Nicolas DERVAUX  
Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Johana BONDONGA  
Réseaux à l'étranger: Appui juridique et réglementaire au réseau

Fabrice SPRIMONT  
Délégué-Général chargé de mission : Réseaux à l'étranger : Appui à la coordination stratégique du réseau

Benoît RUTTEN  
Délégué général chargé de mission - Réseaux à l'étranger : Appui juridique et réglementaire au réseau

Anne SIRAUT  
Réseaux à l'étranger: Appui administratif au réseau / Ressources humaines: Secrétariat - Fonction publique, gestion administrative, pécuniaire du personnel (y le réseau CSA pour les aspects RH), évaluations, recrutements, formations

## AUDIT

### AUDIT INTERNE

-

## RESSOURCES HUMAINES

Nicolas DERVAUX  
 Directeur - Réseaux à l'étranger /  
 Ressources humaines / Support Projet  
 Mon WBI / Service juridique et régle-  
 mentation fonction publique / Ressources  
 logistiques / Marchés publics / Service  
 interne de protection et de prévention au  
 travail

### SECRÉTARIAT

Anne SIRAUT  
 Réseaux à l'étranger: Appui adminis-  
 tratif au réseau / Ressources humaines:  
 Secrétariat - Fonction publique, gestion  
 administrative, pécuniaire du personnel (y  
 le réseau CSA pour les aspects RH), éva-  
 luations, recrutements, formations

### FONCTION PUBLIQUE, GESTION ADMINISTRATIVE ET PÉCUNIAIRE DU PERSONNEL (Y COMPRIS LES RÉSEAUX ALAC/ALS POUR LES ASPECTS RH), ÉVALUATIONS, RECRUTEMENTS, FORMATIONS

Cécile ROGISTER  
 Cheffe de service - Ressources humaines:  
 Fonction publique, gestion administrative,  
 pécuniaire du personnel (y le réseau CSA  
 pour les aspects RH), évaluations, recrute-  
 ments, formations

Maité MARECHAL  
 Responsable Coordination - Ressources  
 humaines: Fonction publique, gestion  
 administrative, pécuniaire du personnel (y  
 le réseau CSA pour les aspects RH), éva-  
 luations, recrutements, formations

Emerha BOYENGE  
 Programmes d'appui - Coopération au  
 développement: Direction de la coopé-  
 ration indirecte - Appui aux acteurs de la  
 coopération / Francophonie: Coordination  
 / Ressources humaines: Salaires

Steffi DECOEN  
 Ressources humaines: Fonction publique,  
 gestion administrative, pécuniaire du per-  
 sonnel (y le réseau CSA pour les aspects  
 RH), évaluations, recrutements, formations

Sarah HENRY  
 Ressources humaines: Fonction publique,  
 gestion administrative, pécuniaire du per-  
 sonnel (y compris le réseau CSA pour les  
 aspects RH), évaluations, recrutements,  
 formations

Caroline SAUVAGE  
 Ressources humaines: Fonction publique,  
 gestion administrative, pécuniaire du per-  
 sonnel (y le réseau CSA pour les aspects  
 RH), évaluations, recrutements, formations

Anne SIRAUT  
 Réseaux à l'étranger: Appui adminis-  
 tratif au réseau / Ressources humaines:  
 Secrétariat - Fonction publique, gestion  
 administrative, pécuniaire du personnel (y  
 le réseau CSA pour les aspects RH), éva-  
 luations, recrutements, formations

Marie-Ange DOCQUIR  
 Ressources humaines: Assistante,  
 Fonction publique, gestion administrative,  
 pécuniaire du personnel (y le réseau CSA  
 pour les aspects RH), évaluations, recrute-  
 ments, formations

### SUPPORT PROJET MON WBI

Nicolas DERVAUX  
 Directeur - Réseaux à l'étranger /  
 Ressources humaines / Support Projet  
 Mon WBI / Service juridique et régle-  
 mentation fonction publique / Ressources  
 logistiques / Marchés publics / Service  
 interne de protection et de prévention au  
 travail

Philippe SCHAYNIAK  
 Responsable Projet - Support Projet Mon  
 WBI

### SERVICE JURIDIQUE ET RÉGLEMENTATION FONCTION PUBLIQUE

Nicolas DERVAUX  
 Directeur - Réseaux à l'étranger /  
 Ressources humaines / Support Projet  
 Mon WBI / Service juridique et régle-  
 mentation fonction publique / Ressources  
 logistiques / Marchés publics / Service  
 interne de protection et de prévention au  
 travail

Mputu NZEZA-KILUANGU  
 Chef de service - Service juridique et  
 réglementation fonction publique /  
 Marchés publics / Traités

### RESSOURCES LOGISTIQUES

Nicolas DERVAUX  
 Directeur - Réseaux à l'étranger /  
 Ressources humaines / Support Projet  
 Mon WBI / Service juridique et régle-  
 mentation fonction publique / Ressources  
 logistiques / Marchés publics / Service  
 interne de protection et de prévention au  
 travail

Hinde YOUSOUF  
 Coordination - Ressources Logistiques  
 / Cheffe de service - Ressources  
 Logistiques: Logistique/intendance,  
 Informatique (Aide aux agents)

### LOGISTIQUE ET INTENDANCE

Hinde YOUSOUF  
 Coordination - Ressources Logistiques  
 / Cheffe de service - Ressources  
 Logistiques: Logistique/intendance,  
 Informatique (Aide aux agents)

### Secrétariat - Economat

Isabelle BATUTIAKO  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Isabelle CARTILIER  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

François DEFOSSEZ  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Chahrazad ELAACHIRI  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Beytullah GULAL  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Dorothee HAUQUIER  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Marguerite NIKOLAOU  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Balthazar NZIRAKISHIMIRIZO  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

Oumâima RAISSOUNI  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Secrétariat - Economat)

### Transport

Anas SAMADI  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Transport)

### Bâtiments - Implantations

Roland GOETHALS  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Bâtiments et implantations)

Marc VAN LOOCK  
 Ressources Logistiques: Logistique/inten-  
 dance (Bâtiments et implantations)

### **Intendance - Expédition**

Oumou Hawa BAH

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Lamiaé BEN SLIMANE

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Awa NIASSE

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Kilumba MASSAMBA

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Osman AKAY

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

Anass BEGAR

Ressources Logistiques: Logistique/intendance (Intendance - Expédition)

### **INDICATEUR**

Nathalie DEWULF

Ressources logistiques: Indicateur

### **INFORMATIQUE**

#### **Administration du système**

Michel-Ange CURATO

Chargé de coordination - Ressources Logistiques: Informatique (Administration du système)

Alain MALISOUX

Ressources Logistiques: Informatique (Administration du système)

#### **Aide aux agents**

Hinde YOUSOUF

Coordination - Ressources Logistiques / Cheffe de service - Ressources Logistiques: Logistique/intendance, Informatique (Aide aux agents)

Fabienne BOVRISSE

Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Yves HABRAN

Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Michaël POLEUR

Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Philippe VANDEVOORT

Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Françoise VANDERLINDEN

Vérification des tiers dans RHEA - Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Isabelle VANDEZANDE

Vérification des tiers dans RHEA - Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Alina MIKAELIAN

Assistante - Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

Anthony RIZZO

Assistant - Ressources Logistiques: Informatique (Aide aux agents)

### **APPUI ADMINISTRATIF À LA COORDINATION DES SUPPORTS**

David DEMINNE

Ressources Logistiques: Appui administratif à la coordination des supports

Chantal ENGIELSZER

Ressources Logistiques: Appui administratif à la coordination des supports

### **MARCHÉS PUBLICS**

Nicolas DERVAUX

Directeur - Réseaux à l'étranger / Ressources humaines / Support Projet Mon WBI / Service juridique et réglementation fonction publique / Ressources logistiques / Marchés publics / Service interne de protection et de prévention au travail

Mputu NZEZA-KILUANGU

Chef de service - Service juridique et réglementation fonction publique / Marchés publics / Traités

Didi Sadi MAFUTA N'SENGE MAVUZI

Marchés publics

Brigitte DELALUNE

Marchés publics

### **COMMUNICATION**

Nicolas WILLEMS

Directeur, Chef de Service

Alexis BLANC

Communication

Sabrina DE PAEPE

Communication

### **PÔLE PRESSE**

Dominique LEFEBVRE

Cheffe de service - Communication: Pôle Presse

Emmanuelle STEKKE

Communication: Pôle Presse, Pôle éditorial

Maryse HAMELLE

Communication: Pôle Presse

### **PÔLE ÉDITORIAL**

Elodie MEUNIER

Communication: Pôle éditorial, Multimédia

Emmanuelle STEKKE

Communication: Pôle Presse, Pôle éditorial

Hélène GUILLOT

Communication: Pôle éditorial

Michel-Ange VINTI

Communication: Pôle éditorial

### **MULTIMÉDIA**

Pascal DI PRIMA

Chef de service - Communication: Multimédia

Elodie MEUNIER

Communication: Pôle éditorial, Multimédia

Patrick BLAISE

Communication: Multimédia

Jérôme MARTENS

Communication: Multimédia

Jérôme VAN BELLE

Communication: Multimédia

### **DOCUMENTATION ET BANQUES DE DONNÉES**

Cécile DE MIDDELEER

Communication - Documentation et Banque de données

Supports promotionnels et grands événements

Angelo GALSTER

Communication: Supports promotionnels et grands événements / Protocole

### **PROTOCOLE**

Sandrine WUIOT

Directrice, Coordination - Protocole / Service Missions

### **PROTOCOLE**

Elias LOUZ

Attaché, Présidence belge UE - Protocole

Nadine GHEKIERE

Protocole

Angelo GALSTER

Communication: Supports promotionnels et grands événements / Protocole

Ronny DAUVILLEE  
Protocole / Service Missions: Missions

Philippe RAMPENBERGH  
Protocole / Service Missions: Missions

### **SERVICE MISSIONS**

Sandrine WUIOT  
Directrice, Coordination - Protocole /  
Service Missions

### **MISSIONS**

Dorian BELMADANI  
Service Missions: Missions

Barbara BRIDOUX  
Service Missions: Missions

Cindy CARUSO  
Service Missions: Missions

Marie-Françoise DEGHILAGE  
Service Missions: Missions

Audry DELESTREE  
Service Missions: Missions

Philippe DUCHESNE  
Service Missions: Missions

Karin VAN CAENEGEM  
Service Missions: Missions

Ronny GILLES  
Protocole / Service Missions: Missions

Philippe RAMPENBERGH  
Protocole / Service Missions: Missions

### **TRAITÉS**

Christian CARETTE  
Inspecteur général - Relations bilatérales  
/ Politiques sectorielles / Coopération  
Territoriale européenne / Traités

Mputu NZEZA-KILUANGU  
Chef de service - Service juridique et  
réglementation fonction publique /  
Marchés publics / Traités

### **SERVICE INTERNE DE PROTECTION ET DE PRÉVENTION AU TRAVAIL**

Nicolas DERVAUX  
Directeur - Réseaux à l'étranger /  
Ressources humaines / Support Projet  
Mon WBI / Service juridique et régle-  
mentation fonction publique / Ressources  
logistiques / Marchés publics / Service  
interne de protection et de prévention au  
travail

Eric VANDELOOK  
Conseiller en prévention, Chef du Service  
S.I.P.P. - Service interne de protection et  
de prévention au travail

## BUDGET INITIAL DES RECETTES POUR L'ANNÉE BUDGÉTAIRE 2024

(En milliers €)

Ministre ordonna- teur	PR	A.B.			Code fonction- nel	DESIGNATION DES PRODUITS Wallonie-Bruxelles International	Budget initial 2024
		1-2 sec	3-4 sec	n° ord.			
<b>Programme 01</b>							
<b>Produits résultant de l'exercice de la mission statutaire de WBI</b>							
<i>Titre I RECETTES COURANTES</i>							
DI	01	16	11	01	01130	Récupérations	2
DI	01	16	11	02	01130	Recettes exceptionnelles	0
DI	01	16	11	03	01130	BIJ - Dons et Legs	0
DI	01	16	11	04	01130	BIJ - Divers - Activités exceptionnelles	0
DI	01	16	11	05	01130	BIJ - Récupérations diverses	160
DI	01	16	20	01	01130	Recettes fonctionnelles	145
DI	01	26	10	01	01130	Intérêts sur placements	25
DI	01	26	10	02	01130	BIJ - Intérêts sur placements	3
DI	01	39	10	01	01130	Moyen perçus de l'UE (Nouveau)	335
<i>TOTAL pour le Titre I</i>							3
<b>TOTAL pour le programme 01</b>							<b>3</b>

<b>Programme 02</b>							
<b>Produits de la vente d'objets patrimoniaux</b>							
<i>Titre II RECETTES EN CAPITAL</i>							
DI	02	77	20	01	01130	Produits de la vente de biens mobiliers	0
<i>TOTAL pour le Titre II</i>							0
<b>TOTAL pour le programme 02</b>							<b>0</b>

<b>Programme 03</b>							
<b>Intervention du secteur public</b>							
<i>Titre I RECETTES COURANTES</i>							
DI	03	46	10	01	01130	Dotation de la RW	32
DI	03	46	10	02	01130	BIJ - Recettes relatives aux programmes européens et internationaux	0
DI	03	46	10	04	01130	Moyens transférés de la DO 36 du SPW	4
DI	03	46	40	03	01130	Divers	469
DI	03	49	11	01	01130	Contribution de la COCOF	252
DI	03	49	24	01	01130	Dotation de la CF	47
DI	03	49	24	02	01130	BIJ - Recettes relatives aux programmes européens et internationaux	5
DI	03	49	24	03	01130	BIJ - Moyens financiers du MCF	65
DI	03	49	24	04	01130	Plan de relance culture	1
DI	03	49	24	05	01130	Centre culturel de Montreal	1
<i>TOTAL pour le Titre I</i>							94
<b>TOTAL pour le programme 03</b>							<b>94</b>

(En milliers €)

Ministre ordonnateur	PR	A.B.			Code fonctionnel	DESIGNATION DES PRODUITS Wallonie-Bruxelles International	Budget initial 2024
		1-2 sec	3-4 sec	n° ord.			
<b>Titre I RECETTES COURANTES</b>							
DI	04	16	20	01	01130	Divers	2
						TOTAL pour le Titre I	2
<b>TOTAL pour le programme 04</b>							<b>2</b>

<b>Programme 99 Plan de relance de la Wallonie</b>							
<b>Titre I RECETTES COURANTES</b>							
DI	99	46	10	01	01130	Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : Mise en évidence d'écosystèmes événements-patrimoine, comme facteurs d'attractivité pour la Wallonie - Interventions régionales (Projet PRW 191)	2
DI	99	46	10	02	01130	Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : campagnes d'information multicanale polarisée sur des atouts touristiques contribuant au rayonnement de la Wallonie - Interventions régionales (Projet PRW 192)	330
DI	99	46	10	03	01130	Renforcer le rayonnement de la Wallonie en accentuant la notoriété de la destination Wallonie, en Belgique et à l'étranger : campagnes d'information multicanale polarisée sur des événements et curiosités contribuant au rayonnement de la Wallonie - Interventions régionales (Projet PRW 193)	200
						TOTAL pour le Titre I	3
<b>TOTAL pour le programme 99</b>							<b>3</b>

<b>TOTAL GENERAL DES RECETTES</b>	<b>103</b>
-----------------------------------	------------

<b>Total TITRE I - RECETTES COURANTES</b>	<b>103</b>
---	------------

<b>Total TITRE II - RECETTES DE CAPITAL</b>	
---	--

<b>Total TITRE III - PRODUITS D'EMPRUNTS</b>	
--	--

## RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

	Nature de la relation de travail	Mandat fonction publique :
<b>Pascale DELCOMMINETTE</b> <b>Administratrice générale (A2)</b>	Mandataire	AGW 30/04/2015 Entrée en fonction au 11/05/2015 AGW 29/05/2020 Reconduction.

Détail de la rémunération brute annuelle comme mandataire relative à la période concernée par le rapport (montants en euros) :

	<b>Pascale DELCOMMINETTE</b>
<b>Rémunération de base</b>	154 422,53 €
<b>Rémunération variable (le cas échéant)</b>	0
<b>Plan de pension complémentaire (le cas échéant)</b>	0
<b>Autres composantes de la rémunération</b>	0
<b>Total (rémunération brute annuelle)</b>	154 422,53 €



## COORDONNÉES DES RÉSEAUX INTERNATIONAUX

Agence	Pays	Fonction	Ville	Juridictions	Nom	Prénom
WBI	Allemagne	Délégué général	Berlin		HOMANN	Alexander
WBI	Allemagne	CSA	Munich		QUINTYN	Mathieu
WBI	Belgique	Conseillère	Bruxelles	UE	CAPELLE	Laurence
WBI	Belgique	Conseiller	Bruxelles	UE	WOITRIN	Maxime
WBI	Belgique	Délégué général	Bruxelles	UE	NOËL	Jérôme
WBI	Brésil	CSA	São Paulo		DUMONT	Julie
WBI	Canada	CSA	Montréal		SEGRS	Aude
WBI	Canada	Délégué général	Québec		GALL	Yann
WBI	Congo (Rép Dém)	Délégué général	Kinshasa		THONON	David
WBI	Congo (Rép Dém)	Directrice / CDCP	Lubumbashi		KABEYA	Annie
WBI	Espagne	Délégué général	Madrid		Couvreur	Maxime
WBI	Etats-Unis	CSA	New-York		VAN CAUTER	Maxime
WBI	France	Délégué général	Paris		VERWILGHEN	Paul
WBI	France	Conseiller	Paris		OUAKLANI	Martin
WBI	France	Directrice	Paris		PECOURT	Stéphanie
WBI	France	CSA	Paris		SELLEZ	Adrien
WBI	Japon	CSA	Tokyo	Japon	DOUHERET	Olivier
WBI	Maroc	Déléguée générale	Rabat	Maroc - Mauritanie	EI FASSI	Chiraz
WBI	Royaume-Uni	Délégué général	Londres		KASAJIMA	Motonobu
WBI	Sénégal	Délégué général	Dakar	Sénégal - Bénin - Burkina Faso - Guinée	PAKULA	Jean-François
WBI	Suède	CSA	Stockholm		GASPARD	François
WBI	Royaume-Uni	CSA	Londres		LEFEVRE	Loïc
WBI	Suisse	CSA	Berne		BROOIJMANS	Barbara
WBI	Suisse	Déléguée général	Genève		WEINBLUM	Sharon
WBI	Tunisie	Déléguée générale	Tunis	Tunisie	ESSEFIANI	Rajae
WBI	Vietnam	Délégué général	Hanoï		DU VILLE	Pierre

Téléphone	Email	Adresse
+49 30 20 61 86 409	delegation-berlin@dgcfrw.de	52-53, Jägerstrasse D-10117 - Berlin
+49 151 74 11 24 89	m.quintyn@wbi.be	Belgische Wirtschaftsvertretungen, AWEX / Bruxelles Capitale Maximiliansplatz 12a, D-80333 München
+32 479 86 05 18	laurence.capelle@diplobel.fed.be	Rue Belliard 65 1040 Bruxelles
+32 479 88 03 81	maxime.woitrin@diplobel.fed.be	Rue Belliard 65 1040 Bruxelles
+32 486 62 38 95	jerome.noel@diplobel.fed.be	Rue Belliard 65 1040 Bruxelles
Tél : 00 55 11 30914461 / Mobile : +55 11 97740 04 77	j.dumont@wbi.be	Agência USP de Inovação, Avenida Torres de Oliveira 76, 05347-902 São Paulo - Brasil
	a.segers@delwalbru.be	Quartier de l'Innovation 1361, rue William - Montréal (QC) Canada - H3C 1R4
00 1 418 69241 48	y.gall@delwalbru.be	43, rue de Buade, Bureau 520 Québec (Québec) G1R 4A2
+243990792957	d.thonon@walbru.cd	206, Avenue de la Nation, Kinshasa – Gombe
+243972605152	a.kabeya@walbru.cd	Avenue Sandoa, 115 - LUBUMBASHI RDC
+32471116940	m.couvreur@delwalbru.be	Calle Diego de Leon, 33 28006 Madrid – Espagne
+1 85 733 38 951 ( mobile)	m.vancauter@wbi.be	Consulate General of Belgium, 885 Second Avenue, 41 FL New York, NY 10017 États-Unis
+33 (0) 6 11 14 39 96	p.verwilghen@delwalbru.be	274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris France
+33 (0) 6 52 08 14 70	m.ouaklani@delwalbru.be	274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris France
0033 6 26 56 95 32	s.pécourt@cwbf.fr	127-129, rue Saint-Martin 75004 Paris (France)
+ 33 (0)1 53 85 05 10	a.sellez@wbi.be	274, Boulevard Saint-Germain 75007 - Cedex 07 - Paris France
0081332620951	o.douheret@awex-wallonia.com	c/o Embassy of Belgium, 5-4, Nibancho, Chiyoda ku 102 - 0084 Tokyo Japon
00 212 537 674 087	c.elfassi@delwalbru.be	4, rue Jaâfar As Sadik - quartier Agdal - 10080 Rabat (Maroc)
+44 7572739489	m.kasajima@delwalbru.be	Embassy of Belgium in the United Kingdom, 17 Grosvenor Crescent, London SW1X7EE
00 221 33 849 29 70	jf.pakula@delwalbru.be	Avenue des Jämbaar 14, 6279 Dakar Sénégal
0032 474 33 12 25	f.gaspard@delwalbru.be	Embassy of Belgium BOX 1040 101 38 Stockholm
	l.lefevre@delwalbru.be	
41 (0)79 968 21 76	b.brooijmans@delwalbru.be	
41795631381	s.weinblum@delwalbru.be	56, rue de Moillebeau 1209 Genève - Suisse
+216 98 338 356	r.essefiani@delwalbru.be	AWEX-WBI Tunis 4, rue Salaheddine El Ayoubi mutuelleville 1002 Tunis-Belvédère
00 84 24 3 831 52 40	p.duville@delwalbru.be	360 Kim Mã, Ngoc Khánh - Ba Dinh District - HANOI (Vietnam)

## LEXIQUE

<b>AAL</b>	Assisted Ambient Living
<b>ABPF</b>	Association belge des professeurs de français
<b>ACC</b>	Autorité centrale communautaire
<b>ACCT</b>	Agence de Coopération culturelle et technique
<b>ACDI</b>	Agence canadienne de développement international
<b>ACODEV</b>	Fédération des ONG de coopération au développement
<b>ACP</b>	Groupe des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique
<b>ADC</b>	Aide à la Décentralisation Culturelle
<b>ADEB</b>	Association des Editeurs belges de langue française
<b>AFEX</b>	Architectes Français à l'Export
<b>AIFBD</b>	Association internationale francophone des Bibliothécaires
<b>AIFRIS</b>	Association internationale pour la Formation, la Recherche et l'Intervention sociale
<b>AILF</b>	Association internationale des Libraires francophones
<b>AIMF</b>	Association internationale des Maires francophones
<b>AJP</b>	Association des Journalistes Professionnels
<b>ALAC</b>	Agent de liaison académique et culturelle
<b>ALBA</b>	Alliance bolivarienne pour les Amériques
<b>ALS</b>	Agent de liaison scientifique
<b>AME</b>	Agence de Mobilisation Economique
<b>AMKA</b>	Coopérative (amka mulimaji wa kahawa)
<b>APAIE</b>	Asia Pacific Association for International Education
<b>APEFE</b>	Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger
<b>APFB</b>	Association des Professeurs de et en français de Bulgarie
<b>ARE</b>	Assemblée des Régions d'Europe
<b>ARES</b>	Académie de recherche et d'enseignement supérieur
<b>ARYM</b>	Ancienne République yougoslave de Macédoine
<b>ASBL</b>	Association Sans But Lucratif
<b>ASCUN</b>	Asociación Colombiana de Universidades
<b>ASI</b>	Associations dont l'objet principal (dans les statuts d'ASBL) est la solidarité internationale et/ou la coopération internationale au développement
<b>AST</b>	Agence de stimulation technologique
<b>AUF</b>	Agence universitaire de la francophonie
<b>AVCB</b>	Association de la Ville et des Communes de la Région de Bruxelles-Capitale
<b>AWAC</b>	Agence wallonne de l'air et du climat
<b>AWEX</b>	Agence wallonne à l'exportation et aux investissements étrangers

<b>BAM</b>	Beaux-arts de Mons
<b>BASR</b>	Bethleem Arab society for Rehabilitation
<b>BD</b>	Bande dessinée
<b>BEI</b>	Banque européenne d'investissement
<b>BIE</b>	Brussels Invest & Export
<b>BIJ</b>	Bureau International Jeunesse
<b>BODW</b>	Business of Design Week
<b>CA</b>	Conseil d'Administration
<b>CAF</b>	Commission administrative et financière
<b>CAN</b>	Climate Active Neighbourhoods project
<b>CAPAC</b>	Caisse auxiliaire de paiement des allocations de chômage
<b>CAPEs</b>	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
<b>CAPJC</b>	Centre Africain de Perfectionnement des Journalistes et Communicateurs
<b>CARA</b>	Central Adoption Resource Authority
<b>CASIW</b>	Cellule d'appui pour la Solidarité internationale wallonne
<b>CAVTK</b>	Centre agronomique et vétérinaire tropical de Kinshasa
<b>CBDIBA</b>	Centre Béninois pour le Développement des Initiatives à la Base
<b>CCA</b>	Centre culturel d'Auderghem
<b>CEC</b>	Coopération par l'Education et la Culture
<b>CEDESURK</b>	Centre de documentation de l'enseignement Supérieur, Universitaire et de la Recherche de Kinshasa
<b>CEF</b>	Conseil de l'Education et de la Formation
<b>CELF</b>	Centre européen de langue française
<b>CERI</b>	Centre pour la recherche et l'innovation dans l'enseignement
<b>CETAD</b>	Cellule d'Appui à la Décentralisation
<b>CGHE</b>	Conseil général des Hautes Ecoles
<b>CGSLP</b>	Syndicat
<b>CHU</b>	Centre hospitalier universitaire
<b>CIEF</b>	Centre International d'Études Françaises
<b>CIF</b>	Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail
<b>CIFOIT</b>	Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail
<b>CILF</b>	Conseil international de langue française
<b>CINARS</b>	Conférence internationale des arts de la scène
<b>CIPE</b>	Conférence interministérielle de Politique étrangère
<b>CIPS</b>	Comité interministériel pour la Politique de siège
<b>CIRI</b>	Conseil interdépartemental des relations internationales
<b>CIRTEF</b>	Conseil International des Radios - Télévisions d'Expression Française

<b>CITF</b>	Commission internationale de théâtre francophone
<b>CIUF</b>	Conseil inter-universitaire de la Fédération Wallonie-Bruxelles
<b>CIVA</b>	Centre International pour la Ville, l'Architecture et le Paysage
<b>CLAC</b>	Centres de lecture et d'animation culturelle
<b>CLES</b>	Centre libanais pour l'Education spécialisée
<b>CMF</b>	Conférence Ministérielle de la Francophonie
<b>CMP</b>	Commission mixte paritaire
<b>CNAA</b>	Académie nationale chinoise des arts
<b>CNCD</b>	Coordination nationale pour le changement et la démocratie
<b>CNPq</b>	Conseil National de Développement Scientifique et Technologique
<b>COBRA</b>	Copenhague, Bruxelles, Amsterdam
<b>COCOF</b>	Commission communautaire française
<b>CONFESJES</b>	Conférence des ministres de la Jeunesse et des Sports de la francophonie
<b>CONFEMEN</b>	Conférence des ministres de l'Education des pays ayant le français en partage
<b>CONICYT</b>	Commission nationale de Recherche scientifique et technologique
<b>COP</b>	Conférence des Parties
<b>COREPER</b>	Comité de représentants permanents
<b>COSME</b>	Programme pour la compétitivité des entreprises et des PME
<b>COSO</b>	Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
<b>CPAS</b>	Centre public d'action sociale
<b>CPF</b>	Conseil Permanent de la Francophonie
<b>CPH - DOX</b>	Copenhagen International Documentary Film Festival
<b>CREAHM</b>	Création et Handicap Mental
<b>CRM</b>	Centre de Recherches Métallurgiques
<b>CRUCH</b>	Conseil des Recteurs des Universités chiliennes
<b>CSA</b>	Conseil Supérieur de l'Audiovisuel
<b>CSC</b>	China Scholarship Council
<b>CTB</b>	Agence Belge de Développement
<b>CTE</b>	Coopération Territoriale Européenne
<b>CUD</b>	Commission universitaire pour le développement
<b>CWB</b>	Centre Wallonie-Bruxelles
<b>CWBCI</b>	Conseil Wallonie-Bruxelles pour la Coopération internationale
<b>DDHDP</b>	Délégation à la paix, à la démocratie et aux droits de l'Homme
<b>DES</b>	Diplôme d'enseignement spécialisé
<b>DGD</b>	Direction générale du développement
<b>DGE</b>	Direction générale Coopération et Affaires européennes

<b>DGO3</b>	Direction générale opérationnelle de l'Agriculture, des Ressources naturelles et de l'Environnement
<b>DGO6</b>	Direction générale opérationnelle de l'Economie, de l'Emploi et de la Recherche
<b>DIB</b>	Designed in Brussels
<b>DLR</b>	Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt
<b>DWB</b>	Délégation Wallonie-Bruxelles
<b>E&amp;LI</b>	Ministère néerlandais des Affaires économiques, de l'Agriculture et de l'Innovation
<b>EACEA</b>	Agence exécutive pour l'éducation, l'audiovisuel et la culture
<b>EAIE</b>	European Association for International Education
<b>EECERA</b>	European Early Childhood Education Research Association
<b>EES</b>	Etablissement d'enseignement supérieur
<b>EFACAP</b>	Ecole Fondamentale d'Application - Centre d'Appui Pédagogique
<b>EFM</b>	Marché Européen du Film de Berlin
<b>EHEF</b>	European Higher Education Fair
<b>EJCS</b>	Education, Jeunesse, Culture, Sport
<b>ELTE</b>	l'Université de Budapest Eötvös Loránd
<b>ELKT</b>	Eurométropole Lille-Courtrai-Tournai
<b>EMILE</b>	Enseignement d'une matière par l'intégration d'une langue étrangère
<b>ENSAV</b>	Ecole Nationale Supérieure des arts visuels
<b>ERM</b>	Ecole Royale Militaire
<b>ETEP</b>	European Talent Exchange Program
<b>ETP</b>	équivalent temps plein
<b>EUNIC</b>	Réseau européen des Instituts culturels
<b>F.R.S. - FNRS</b>	Fonds de Recherche Scientifique
<b>FAMEQ</b>	Fédération des Associations de Musiciens Éducateurs du Québec
<b>FAO</b>	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
<b>FAPESP</b>	Agence de financement de la recherche de Sao Paulo
<b>FASI</b>	Fédération des associations de solidarité internationale
<b>FB</b>	FaceBook
<b>FEADER</b>	Fonds européen agricole pour le développement rural
<b>FED</b>	Fonds européen développement
<b>FEDER</b>	Fonds européen de développement régional
<b>FEIS</b>	Fonds européen pour les investissements stratégiques
<b>FFI</b>	Flanders Fashion Institute
<b>FFIDDHOP</b>	Fonds francophone d'initiatives pour la démocratie, les droits de l'Homme et la paix
<b>FFIDDHOP</b>	Le Fonds francophone d'initiatives pour la démocratie, les droits de l'Homme et la paix
<b>FGTB</b>	Fédération générale du travail de Belgique

<b>FIC</b>	Festival Internacional Cervantino
<b>FIFF</b>	Festival International du Film francophone de Namur
<b>FIFOG</b>	Festival international du Film oriental de Genève
<b>FIJ</b>	Fédération Internationale des journalistes
<b>FINNOV</b>	Réseau francophone de l'innovation
<b>FINNOVAR</b>	Forum international sur la promotion des innovations et des partenariats dans le secteur agroalimentaire et les agro-ressources
<b>FIPA</b>	Festival International des Programmes audiovisuels de Biarritz
<b>FIPF</b>	Fédération internationale des Professeurs de français
<b>FIT</b>	Flanders Investment & Trade
<b>FLE</b>	Français Langues Etrangères
<b>FNRS</b>	Fonds National de Recherche Scientifique
<b>FMU</b>	Fonds Multilatéral Unique
<b>FOKAL</b>	Fondation Connaissance et Liberté
<b>FOREM</b>	L'Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi
<b>FSE</b>	Fonds social européen
<b>FUNDP</b>	Facultés universitaires Notre-Dame de la Paix à Namur
<b>FWA</b>	Fédération Wallonne de l'Agriculture
<b>FWB</b>	Fédération Wallonie-Bruxelles
<b>FWO</b>	Fonds de la Recherche Flandre
<b>GADIF</b>	Groupe des Ambassadeurs, Délégué et Institutions francophones
<b>GAL</b>	Groupe d'action locale
<b>GES</b>	Gaz à effet de serre
<b>GIEC</b>	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat
<b>GTCG</b>	Groupe de travail pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de jeunesse et de sport
<b>GTTM</b>	Groupe de travail « traités mixtes »
<b>HACA</b>	Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle
<b>HAICA</b>	Haute Autorité indépendante de la Communication audiovisuelle
<b>HCMV</b>	Hô-Chi-Minh-Ville
<b>HEB</b>	Haute Ecole de Bruxelles
<b>HELMo</b>	Haute Ecole Libre Mosane
<b>IAD</b>	Institut des arts de diffusion
<b>ICS</b>	Innovative Coating Solutions
<b>ICAIC</b>	Instituto Cubano de Arte e Industria Cinematográficos
<b>IDETA</b>	Intercommunale de Développement des arrondissements de Tournai, d'Ath et des communes avoisinantes
<b>IDFA</b>	International Documentary Film Festival Amsterdam
<b>IDIS-FunMAT</b>	Ecole doctorante internationale active dans le domaine des matériaux fonctionnels pour l'énergie, les technologies de l'information et la santé

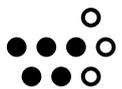
<b>IEASA</b>	Institute of Estate Agents of South Africa
<b>IEPF</b>	Institut de l'Énergie et de l'Environnement de la Francophonie
<b>IEPF</b>	Institut de l'Énergie et de l'Environnement de la Francophonie
<b>IFADEM</b>	Initiative francophone pour la formation à distance des maîtres
<b>IFAG</b>	Institut de la Francophonie pour l'Administration et la Gestion
<b>IFAPME</b>	Institut wallon de formation en alternance et des indépendants et petites et moyennes entreprises
<b>IFDD</b>	Institut de la Francophonie pour la développement durable
<b>IFEF</b>	Institut francophone de la Francophonie
<b>IFFR</b>	Internationale Film Festival Rotterdam
<b>IHECS</b>	Institut des Hautes Etudes des Communications Sociales
<b>INA</b>	Institut national de l'audiovisuel
<b>INES</b>	INDICATEURS DES SYSTÈMES D'ENSEIGNEMENT
<b>INSAS</b>	Institut National Supérieur des Arts du Spectacle
<b>INTERREG</b>	Interreg est un programme européen visant à promouvoir la coopération entre les régions européennes
<b>IPSI</b>	Institut de Presse et des Sciences de l'Information
<b>IPW</b>	Institut du Patrimoine Wallon
<b>IRELAC</b>	Institut Interuniversitaire pour les Relations entre l'Union Européenne, l'Amérique latine et les Caraïbes
<b>IRENA</b>	Agence internationale de l'énergie renouvelable
<b>ISAD</b>	Istituto Superiore di Architettura e Design in Milan
<b>ISELP</b>	Institut Supérieur pour l'Etude du Langage Plastique
<b>ISLV</b>	Institut Supérieur des langues vivantes
<b>ISTI</b>	Institut supérieur de Traduction et d'Interprétation
<b>ITA</b>	Institut de Technologie alimentaire
<b>ITRE</b>	Industrie, Recherche et Energie
<b>JIF</b>	Journée internationale de la francophonie
<b>JNU</b>	Jawaharlal Nehru University
<b>KSAP</b>	Krajowa Szkoła Administracji Publicznej
<b>LARN</b>	L'Unité de Recherche Laboratoire d'Analyse par Réaction Nucléaire
<b>LCO</b>	Langue et culture d'origine
<b>LEADER</b>	Liens entre actions pour le développement de l'économie rurale
<b>LGBTQIA+</b>	Lesbienne, Gay, Bisexuel, Transgenre, Queer, Intersexe, Asexuel ("+" est ajouté pour inclure d'autres identités qui ne sont pas explicitement représentées par les lettres de l'acronyme)
<b>LIEU</b>	Réseau Entreprises-Universités
<b>LOJIQ</b>	Les Offices jeunesse internationaux du Québec
<b>MAO</b>	Musiques Assistées par Ordinateur
<b>MCF</b>	Ministère de la Communauté Française
<b>MFWB</b>	Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles

<b>MIF</b>	Marché International du Film de Cannes
<b>MIFA</b>	Marché International de programmes d'animation d'Annecy
<b>MIPCOM</b>	Marché International des contenus audiovisuels de Cannes
<b>MIPIM</b>	Marché international des professionnels de l'immobilier
<b>MIPTV</b>	Marché International de la Télévision de Cannes
<b>MIT</b>	Massachusetts Institute of Technology
<b>MOST</b>	Ministère chinois des Sciences et Technologies
<b>MRI</b>	Ministère des relations internationales
<b>MUBE</b>	Museo brasileiro da Escultura de Sao Paulo
<b>NAFSA</b>	Association des éducateurs internationaux
<b>NAMOC</b>	The National Art Museum of China
<b>NCP</b>	Points de Contact Nationaux
<b>NFA</b>	Nicolas Firket Architects
<b>NPI</b>	Note de politique internationale
<b>NRF</b>	National Research Foundation
<b>NU</b>	Nations Unies
<b>OCDE</b>	Organisation de coopération et de développement économiques
<b>ODD</b>	Objectifs pour le développement durable
<b>OHCHR</b>	Haut-Commissariat aux droits de l'homme
<b>OIF</b>	Organisation internationale de la francophonie
<b>OIP</b>	Organismes d'intérêt public
<b>OIT</b>	Organisation internationale du Travail
<b>OLC</b>	Ouverture aux Langues et aux Cultures
<b>OMS</b>	Organisation mondiale de la Santé
<b>ONG</b>	Organisation non gouvernementale
<b>ONU</b>	Organisation des Nations Unies
<b>ONUDI</b>	Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
<b>OQWBJ</b>	Office Québec Wallonie Bruxelles pour la Jeunesse
<b>ORCW</b>	Orchestre Royal de Chambre de Wallonie
<b>OSIM</b>	Organisations de Solidarité Issues des Migrations
<b>OVR</b>	Opération Villages Roumains
<b>PAC</b>	Politique agricole commune
<b>PACA</b>	Région Provence - Alpes - Côte d'Azur
<b>PAD</b>	Programme d'échange pédagogique
<b>PCC</b>	Point Contact Culture
<b>PCRD</b>	Programme-cadre de Recherche et de Développement

<b>PECO</b>	Pays d'Europe Centrale et Orientale
<b>PECS</b>	Picture Exchange Communication System
<b>PED</b>	Pays en développement
<b>PEV</b>	Politique européenne de voisinage
<b>PISA</b>	Program for International Student Assessment
<b>PMA</b>	Pays les moins avancés
<b>PME</b>	Petites et moyennes entreprises
<b>PPEJ</b>	Programme de Promotion de l'Entreprenariat des jeunes
<b>PSIPN</b>	Plateforme de Solidarité Internationale en province de Namur
<b>R&amp;D</b>	Recherche et Développement
<b>R&amp;I</b>	Recherche et Innovation
<b>RCAI</b>	Réseau Congolais des Acteurs de l'Innovation
<b>RDC</b>	République démocratique du Congo
<b>REFRAM</b>	Réseau francophone des Régulateurs des Médias
<b>RIWAQ</b>	Centre Palestinien pour la protection de l'architecture traditionnelle en Palestine
<b>RNW</b>	Radio Netherlands Worldwide
<b>RU</b>	Royaume-Uni
<b>RW</b>	Région Wallonne
<b>RWTH</b>	L'école supérieure polytechnique de Rhénanie-Westphalie
<b>SARFT</b>	State Administration of Radio, Film and Television
<b>SIE</b>	Service des impôts des entreprises
<b>SJDF</b>	Société Japonaise de Didactique du Français
<b>SMA</b>	Service de Médias audiovisuels
<b>SPF</b>	Service public fédéral
<b>SPW</b>	Service public de Wallonie
<b>SVE</b>	Service Volontaire Européen
<b>SWDE</b>	Société wallonne des eaux
<b>TIC</b>	Technologies de l'information et de la communication
<b>TIFF</b>	Transilvania International Film Festival
<b>TNB</b>	Centre Européen théâtral et chorégraphique
<b>TPE</b>	Très petites entreprises
<b>TTR-ELAT</b>	Top Technology Region Eindhoven-Leuven-Aachen
<b>UCL</b>	Université de Louvain
<b>UE</b>	Union Européenne
<b>UEH</b>	Université d'Etat d'Haïti
<b>UEMOA</b>	Union Economique et Monétaire ouest-africaine

<b>UFAR</b>	Université française en Arménie
<b>ULB</b>	Université Libre de Bruxelles
<b>ULBU</b>	Université Lumière de Bujumbura
<b>ULG</b>	Université de Liège
<b>UNESCO</b>	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation
<b>UVCW</b>	Union des villes et communes de Wallonie
<b>UWE</b>	Union Wallonne des Entreprises
<b>VAI</b>	Vlaams Architectuurinstituut
<b>VEE</b>	Villes-Energie-Environnement
<b>VIH</b>	Virus de l'immunodéficience humaine
<b>VTT</b>	Technical Research Centre of Finland
<b>WABAN</b>	Wallonia Business Angels Network
<b>WBA</b>	Wallonie-Bruxelles Architectures
<b>WBDM</b>	Wallonie-Bruxelles Design/Mode
<b>WBI</b>	Wallonie-Bruxelles International
<b>WBIimages</b>	Wallonie-Bruxelles Images
<b>WBM</b>	Wallonie-Bruxelles Musiques
<b>WBT</b>	Wallonie-Bruxelles Tourisme
<b>WBT/D</b>	Wallonie-Bruxelles Théâtre/Danse
<b>CDCU</b>	Comité Départemental des Clubs Universitaires
<b>MAD</b>	Mode and Design
<b>MIPTV</b>	Marché International des Programmes de Télévision
<b>BIP</b>	Biennale de l'image possible
<b>RFI</b>	Radio France internationale
<b>MNAR</b>	Muzeul National de Arta al Romaniei
<b>UNICUM</b>	International Triennial of Ceramics
<b>BAL</b>	Beaux-Arts de Liège
<b>WABAN</b>	Wallonia and Brussels
<b>ESK</b>	Ecole Supérieure de Kinésithérapie
<b>SNDDAI</b>	Stratégie Nationale de Développement Durable de l'Agriculture Irriguée
<b>EURES</b>	EUropean Employment Services
<b>SMA</b>	Service de médias audiovisuel
<b>IFADEM</b>	Initiative francophone pour la formation à distance des maîtres
<b>ELAN</b>	Ecole et langues nationales en Afrique
<b>MMM</b>	Mons Memorial Museum
<b>F.R.S.-FNRS</b>	Fonds de la recherche scientifique

<b>CNDC</b>	Centre national de coopération au développement
<b>CHUK</b>	Centre Hospitalier Universitaire de Kigali
<b>ISFSC</b>	Institut supérieur de formation sociale et de communication
<b>AGR</b>	Activités génératrices de revenus
<b>ERAIFT</b>	École Régionale Post Universitaire d'Aménagement et de Gestion Intégrés des Forêts et Territoires Tropicaux
<b>CCS</b>	Country Cooperation Strategy
<b>EPOC</b>	Comité des politiques d'environnement
<b>COAG</b>	Comité de l'agriculture
<b>HCDH</b>	Haut-Commissaire des Nations Unies aux Droits de l'Homme
<b>PIED</b>	Petits États Insulaires en Développement
<b>BCAG</b>	Beijing Capital Agrobusiness
<b>ESTEC</b>	European Space Research and Technology Centre
<b>RESI</b>	Rat für Entwicklungszusammenarbeit Solidarität und Integration
<b>ASECD</b>	l'Association de Soutien aux Enfants en Circonstances Difficiles
<b>TFC</b>	Task force coopération
<b>PADI</b>	Programme d'Appui au Développement de l'Irrigation
<b>PIB</b>	produit intérieur brut
<b>CIRCOM</b>	Coopérative Internationale de Recherche et d'Action en matière de Communication
<b>SACD</b>	Société des Auteurs et Compositeurs Dramatiques
<b>SCAM</b>	Société civile des Auteurs multimédia
<b>CTEJ</b>	Chambre des Théâtres pour l'Enfance et la Jeunesse
<b>AIECF</b>	Association internationale des experts culturels francophones
<b>INCOBRA</b>	Increasing International Science, Technology and Innovation Cooperation between Brazil and the European Union
<b>IPT</b>	Institute for Technological Research
<b>CEBIT</b>	Centrum für Büroautomation, Informationstechnologie und Telekommunikation
<b>EPSCO</b>	Employment, Social Policy, Health and Consumer Affairs Council configuration
<b>PPP</b>	Partenariats Publics-Privés
<b>AECG</b>	Accord économique et commercial global
<b>IPGRI</b>	International Plant Genetic Resources Institute



Wallonie - Bruxelles  
International.be

